Relatório Inicial de Atividades

3C SERVICES S.A.

Em Recuperação Judicial

PROCESSO

Nº 0814807-04.2025.8.19.0004

6ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO GONÇALO

CARLOS MAGNO & MEDEIROS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

FEVEREIRO, MARÇO E ABRIL

2026

SUMÁRIO

04 | SÍNTESE

• Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
• Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

12 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

• Ativos • Passivos e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

15 | ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

• Confrontação das Receitas, Custos e Despesas

16 | ANÁLISES DOS FATURAMENTOS

17 | ANÁLISES DOS FLUXOS DE CAIXA

• Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método indireto • Fluxo de Caixa Projetado

19 | ANÁLISES DAS FOLHAS DE PAGAMENTOS

• Resumo e Funcionários

20 | CONCLUSÃO

• Considerações Finais • QR Code

22 | ANEXOS

• Demonstrações de Mutações do Patrimônio Líquido Mensais
• Resumo da Folha de Pagamento Mensais
• Faturamentos Mensais
• Notas Explicativas Mensais

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **5º relatório mensal de atividades "RMA" compreende os meses de fevereiro, março e abril de 2026**, sendo os exercícios sociais encerrados e meses anteriores do corrente ano, já analisados, apresentados apenas como base comparativa.

Inicialmente, é importante destacar que a 3C SERVICES S.A. deu início às suas operações em 02 de janeiro de 2001, com foco na prestação de serviços técnicos e profissionais destinados as empresas e entidades nacionais e internacionais, tanto públicas quanto privadas. Seu objeto social abrange atividades como administração de armazéns, supervisão e execução de obras, serviços de medição e calibração, consultoria, assistência técnica, montagem, controle de processos, ativação e manutenção de redes de transporte e distribuição. Todas essas atividades estão relacionadas aos setores de eletricidade, água, gás, telecomunicações e energia.

No início de suas atividades, a Requerente fazia parte de grandes grupos estrangeiros como "Grana y Montero" e "Endesa", notoriamente reconhecidos no setor de infraestrutura. Em 2015, a Companhia passou por um processo de aquisição por um grupo de investidores brasileiros, iniciando uma nova fase em sua trajetória corporativa, com foco em expansão e consolidação no mercado nacional. Já em 2017, como parte de sua estratégia de crescimento, a Requerente deu início às operações denominadas LATAM, estendendo seus serviços para outros países da América Latina. Atualmente, a Requerente é uma empresa com sólida experiência no mercado, que atua no ramo de energia elétrica e presta serviços operacionais, metrológicos, logísticos, de energia renováveis, dentre outros.

A expertise e inovação no modo de atuação fez com que a Requerente supracitada obtivesse sucesso e seguisse crescendo ano a ano, sendo que o seu segmento faturava na média de 17,8 milhões de reais por ano, e teve seu ápice no ano de 2022. Importante ressaltar, ainda, que a Companhia opera em diversos Estados da Federação, dentre eles Rio de Janeiro, São Paulo, Goiás, Mato Grosso do Sul, Ceará, Espírito Santo e Rondônia, assim como em países da América Latina, consolidando sua presença em grande parte do território nacional e contribuindo de forma relevante para o desenvolvimento de projetos de infraestrutura e tecnologia. Atualmente, a 3C Services conta com mais de 940 (novecentos e quarenta) funcionários diretos e indiretos, e com faturamento médio mensal de 13,7 milhões de reais. Além disso, a 3C Services possui forte atuação no desenvolvimento de ações sociais, especialmente voltadas ao meio ambiente e desenvolvimento da comunidade, sendo inequívoca que exerce plena função social (art. 47, da LFRE), mesmo em crise, vem contribuindo de forma excepcional para a sociedade.

Não obstante o histórico de crescimento e solidez, em 2022, a Requerente identificou a ocorrência de inconsistências internas, praticadas por dois de seus então executivos, que motivaram distorções de informações contábeis e fiscais, gerando impactos econômicos negativos para a Companhia. Segundo as apurações internas, entre os anos de 2018 e 2022, houve a prática de atos inconsistentes nos sistemas contábeis e financeiros da Companhia, que resultaram em prejuízos de mais de 7 milhões de reais, que ainda estão em fase de apuração pela atual diretoria. Importante frisar que o atual presidente da Requerente, Sr. Silas Barroso Camilo, é profissional com formação em engenharia, e sempre confiou na atuação regular do setor financeiro, não tendo qualquer participação ou ciência das inconsistências que vinham sendo praticadas internamente, sendo que este está atuando fortemente pela apuração dos fatos e responsabilização dos envolvidos.

Paralelamente a esses acontecimentos, a Requerente enfrentou, no exercício de 2023, uma queda significativa em seu faturamento, causada por fatores externos alheios à sua gestão. Especialmente, destaca-se a reestruturação promovida por sua principal contratante, a “ENEL BRASIL”, que, em razão de um programa de corte de custos amplamente divulgado pela mídia7, procedeu à rescisão ou revisão de diversos contratos, afetando diretamente as receitas da 3C Services. Hoje, em que pese o passivo da 3C Services, perfaça a quantia de R$ 33.567.949,16 (trinta e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, novecentos e quarenta e nove reais e dezesseis centavos), é importante destacar que a viabilidade da recuperação da Requerente é patente, face, sobretudo, à sólida

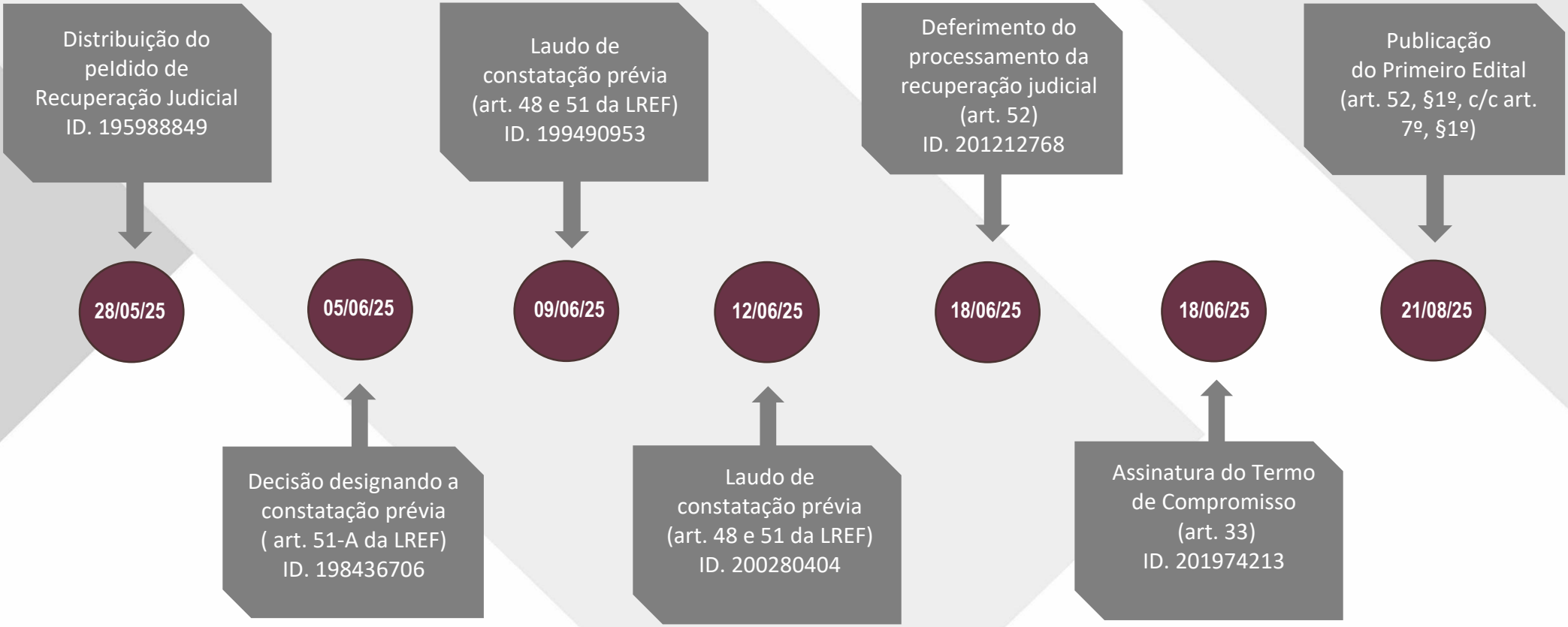
reputação e diante de sua admirável história de crescimento, à expertise singular e inovação em cada um de seus seguimentos, demonstrando que o cenário econômico de crise é transitório, devendo ser superado em poucos anos.[1]

Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mails, diligências presenciais e virtuais no site: https://www.3cservices.com.br/ e nas mais variadas redes sociais, que nos levaram a constatar que a Recuperanda se encontra em operação.

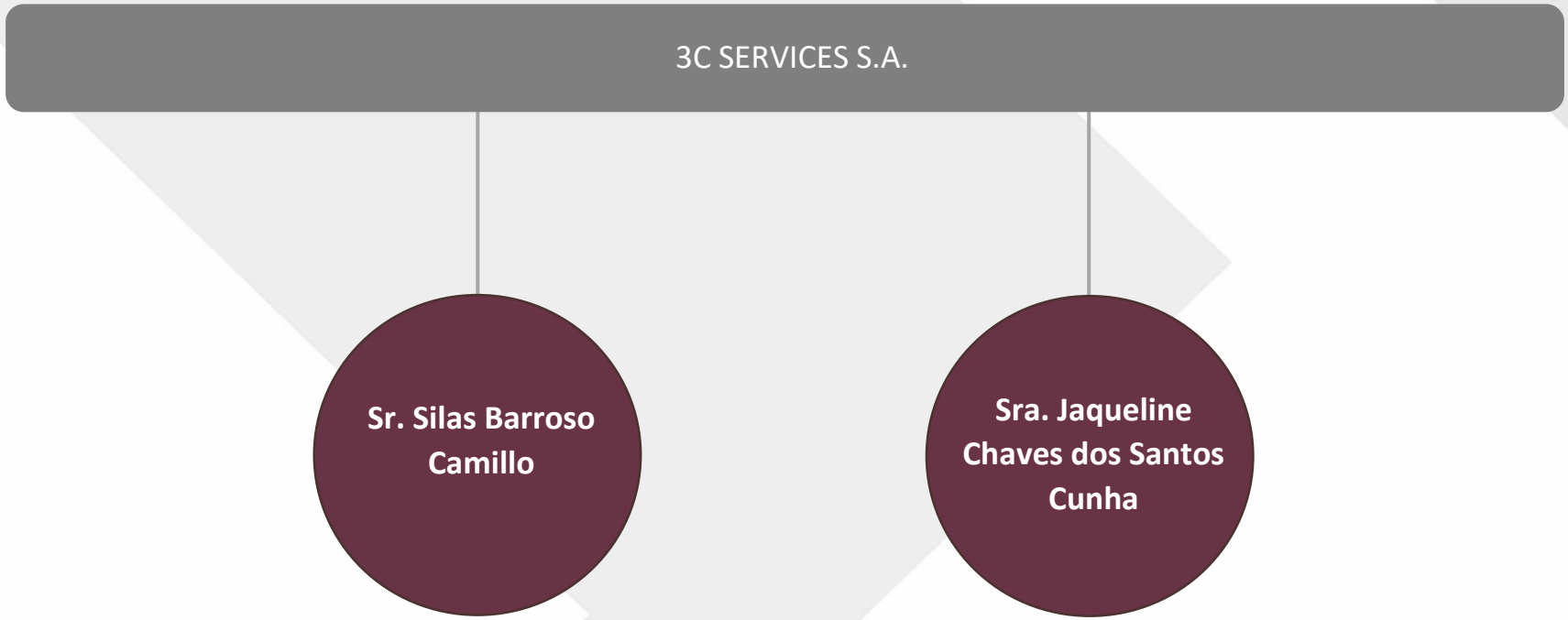
[1] Petição Inicial

Andamento Processual



Estrutura Societária

3C SERVICES S.A., regularmente constituída perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro (JUCERJA), sob o NIRE nº 33.3.0030306-5, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 04.214.233/0001-48, com sede na Avenida Jose Mendonça De Campos, 680, Colubandê, São Gonçalo, RJ, CEP 24450-700, possui capital social de R$ 77.147.114,00 (setenta e sete milhões e cento e quarenta e sete mil e cento e quatorze reais) e composta pelo Diretor Presidente, Sr. Silas Barroso Camillo e pela Diretora Geral, Sra. Jaqueline Chaves dos Santos Cunha, conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária arquivada na JUCERJA – Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro na data de 20/12/2024.



Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso. Adicionalmente, diligenciamos junto à recuperanda para obter o cumprimento do Anexo II da referida recomendação, os demais pontos atualizados para o mês de junho de 2025:

1) Houve alteração da atividade empresarial?
   Não.

2) Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?
   Não.

3) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?
   Não.

PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL

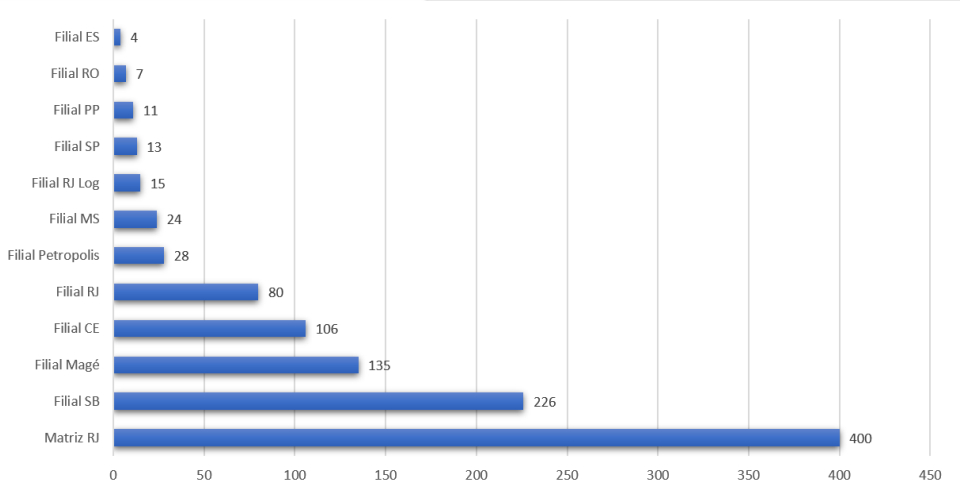
1) Número de funcionários/colaboradores total.
   1.000.

2) Número de funcionários CLT.
   999

3) Número de pessoas jurídicas.

1 Gestor em PJ.

Unidade	Qtd
Matriz RJ	400
Filial SB	226
Filial Magé	135
Filial CE	106
Filial RJ	80
Filial Petropolis	28
Filial MS	24
Filial RJ Log	15
Filial SP	13
Filial PP	11
Filial RO	7
Filial ES	4
Total Geral	**1.049**



Conciliação:

1.049 Colaboradores com Custo no Mês

(-) 49 Desligados no período

(=) 1.000 Colaboradores ativos (CLT + Terceiros)

4) Dados contábeis e informações financeiras.

4.1. Passivo Fiscal.

R$ 99.926.868

4.2. Ativo/Passivo Contingência

(Fiscal) + Tributos correntes + RFB. R$ 54.324.167.

4.3. Passivo Inscrito na dívida ativa.

R$ 45.602.701.

4.4. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.
Não há.

4.5. Alienação fiduciária.
R$ 9.657.095 em valor de aquisição de Veículos.

4.6. Arrendamentos mercantis
R$ 6.433.351.

4.7. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC).
Não Aplicável.

4.8. Obrigação de fazer.
Não Aplicável.

4.9.Obrigação de entregar.
Não Aplicável.

4.10. Obrigação de dar.
Não Aplicável.

4.11. Obrigações ilíquidas.
Não Aplicável.

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Entre janeiro e abril de 2026, o **Ativo Circulante** apresentou crescimento de R$ 7,3 milhões (11%), passando de R$ 65,0 milhões para R$ 72,3 milhões. A principal variação ocorreu em Contas a Receber de Clientes, com aumento de R$ 6,8 milhões (33%), além dos acréscimos em Outros Créditos (R$ 928 mil) e Estoques (R$ 767 mil). Por outro lado, Caixa e Equivalentes de Caixa reduziram-se em R$ 913 mil. O **Ativo Não Circulante** permaneceu praticamente estável, com aumento de R$ 216 mil (0,2%), influenciado principalmente pelo crescimento de R$ 1,4 milhão (5%) em Créditos Diferidos, parcialmente compensado pela redução de R$ 1,1 milhão (3%) no Imobilizado. Em decorrência dessas movimentações, o **Ativo Total** registrou aumento de R$ 7,5 milhões (5%) no período.

3C SERVICES S.A.						
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**jan/26**	**fev/26**	**mar/26**	**abr/26**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE						
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.682.734	1.378.144	34.526	769.428	0%	-54%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	874.033	526.244	2.278.598	783.400	0%	-10%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	20.682.898	24.705.368	25.572.377	27.508.034	16%	33%
ESTOQUES	3.917.308	3.672.080	4.671.106	4.684.245	3%	20%
IMPOSTOS A RECUPERAR	25.868.550	25.523.310	25.581.377	25.628.346	15%	-1%
OUTROS CRÉDITOS	12.013.428	12.036.419	12.382.752	12.941.426	8%	8%
	65.038.951	**67.841.565**	**70.520.735**	**72.314.879**		
NÃO CIRCULANTE						
CRÉDITOS A RECEBER DE PARTES RELACIONADAS	33.805.182	33.805.182	33.812.723	33.820.263	20%	0%
DEPÓSITO JUDICIAL	842.530	842.530	842.530	826.731	0%	-2%
CRÉDITOS DIFERIDOS	25.595.899	25.517.424	25.612.115	26.979.886	16%	5%
IMOBILIZADO	34.432.507	34.053.513	33.685.018	33.321.493	20%	-3%
INTANGIVEL	113.781	94.966	76.151	57.336	0%	-50%
	94.789.899	**94.313.615**	**94.028.537**	**95.005.709**		
TOTAL DO ATIVO	**159.828.850**	**162.155.180**	**164.549.272**	**167.320.589**	**100%**	**5%**

Entre janeiro e abril de 2026, o **Passivo Circulante** aumentou R$ 5,7 milhões (6%), passando de R$ 97,0 milhões para R$ 102,7 milhões, impulsionado principalmente pelo crescimento das Obrigações Tributárias (R$ 8,4 milhões). Já o Passivo Não Circulante cresceu R$ 4,5 milhões (6%), com destaque para o aumento de Outros Devedores (R$ 4,6 milhões), parcialmente compensado pela redução em Empréstimos e Financiamentos. O Patrimônio Líquido permaneceu negativo e piorou em R$ 2,7 milhões, encerrando abril em R$ 17,6 milhões negativos.

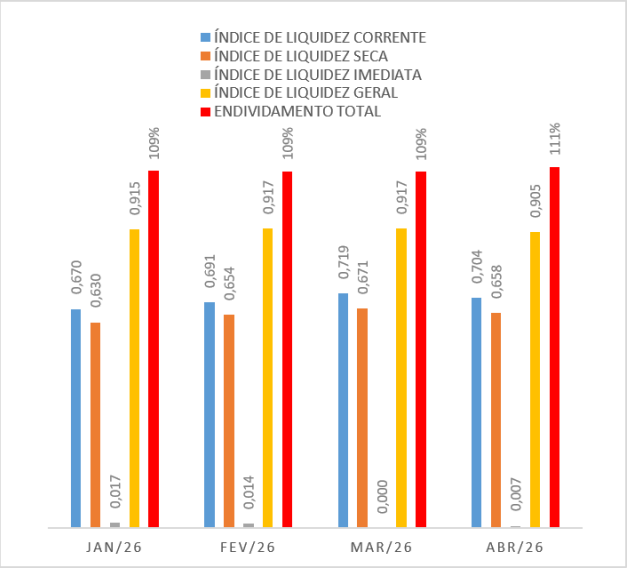
3C SERVICES S.A.						
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**jan/26**	**fev/26**	**mar/26**	**abr/26**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	25.695.454	24.294.549	23.293.703	24.276.483	13%	-6%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	28.946.409	29.058.429	28.257.330	26.918.517	15%	-7%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	5.514.123	6.010.438	5.949.211	6.290.785	3%	14%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	36.849.174	38.752.602	40.574.133	45.257.826	24%	23%
	97.005.160	**98.116.018**	**98.074.377**	**102.743.611**		
NÃO CIRCULANTE						
IMPOSTOS	58.885.695	58.885.695	59.060.790	59.377.953	32%	1%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	5.434.267	4.812.134	4.812.134	4.812.134	3%	-11%
OUTROS DEVEDORES	5.860.005	7.570.835	10.015.282	10.455.289	6%	78%
PROVISÕES - CONTINGENCIAS	7.527.103	7.527.103	7.527.103	7.527.103	4%	0%
	77.707.070	**78.795.767**	**81.415.310**	**82.172.479**		
TOTAL DO PASSIVO	**174.712.230**	**176.911.785**	**179.489.687**	**184.916.090**	**100%**	**6%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
CAPITAL SOCIAL	77.147.000	77.147.000	77.147.000	77.147.000	-438%	0%
RESERVA DE CAPITAL	21.767	21.767	21.767	21.767	0%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(89.628.850)	(89.628.850)	(89.628.850)	(89.628.849)	509%	0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(2.423.297)	(2.296.523)	(2.480.334)	(5.135.420)	29%	112%
	(14.883.381)	**(14.756.606)**	**(14.940.417)**	**(17.595.501)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(14.883.381)**	**(14.756.606)**	**(14.940.417)**	**(17.595.501)**	**100%**	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**159.828.850**	**162.155.180**	**164.549.272**	**167.320.589**	**100%**	

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

Índices de Liquidez e Endividamento Geral

Os indicadores de liquidez são dados que mostram qual é a **capacidade que uma empresa tem para fazer seus pagamentos**. Com base nos indicadores, é possível dizer se uma empresa tem **alto nível de liquidez**, que é quando ela tem um fluxo de recursos maior para pagar as despesas que tem, ou se o **nível de liquidez é baixo**, o que mostra que ela se aperta para pagar as contas e manter suas atividades. O ponto de partida dos indicadores de liquidez é **identificar e mensurar com clareza os grupos de ativos do balanço patrimonial**. A regra para entender melhor o que os números sinalizam é baseada nos resultados de cada fórmula:

✓ ***Resultado maior do que 1:*** *a empresa tem um bom nível de liquidez;* ✓ ***Resultado igual a 1:*** *os recursos que a companhia tem empatam com as obrigações que ela precisa pagar;* ✓ ***Resultado menor do que 1:*** *o negócio não tem como honrar os pagamentos no período avaliado.* O endividamento total é capaz de demonstrar quanto do capital de uma empresa é proveniente de terceiros, e quanto é advindo dos próprios recursos. **Empresas que apresentam um nível de endividamento abaixo de 50%** garantem que os ativos são suficientes para pagar as dívidas, e que a maior parte do lucro é proveniente de recurso próprio. Os gráficos apresentados a seguir complementam a análise e são autoexplicativos.

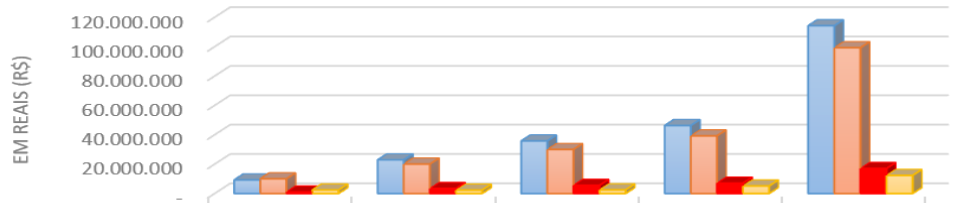


ANÁLISES DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

3C SERVICES S.A.					
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	A.H
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**10.522.384**	**26.068.057**	**40.684.023**	**52.528.759**	399%
(-) DEDUÇÕES	(1.275.525)	(3.149.618)	(4.876.181)	(6.213.487)	387%
RECEITA LÍQUIDA	**9.246.859**	**22.918.439**	**35.807.842**	**46.315.272**	401%
(-) CUSTOS	(10.012.601)	(20.074.694)	(29.967.157)	(39.246.482)	292%
LUCRO BRUTO	**(765.742)**	**2.843.745**	**5.840.685**	**7.068.790**	-1023%
DESPESAS OPERACIONAIS					
(-) DESPESAS GERAIS E ADM.	(2.163.609)	(4.154.849)	(6.044.937)	(8.506.176)	293%
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(391.042)	(788.851)	(1.176.162)	(1.558.502)	299%
	(2.554.651)	(4.943.700)	(7.221.099)	(10.064.678)	294%
RESULTADO OPERACIONAL	**(3.320.393)**	**(2.099.955)**	**(1.380.414)**	**(2.995.888)**	-10%
RESULTADO FINANCEIRO	(657.624)	(1.735.859)	(2.737.037)	(5.144.421)	682%
RECEITAS/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	306.355	394.963	398.097	398.097	30%
LAIR	**(3.671.662)**	**(3.440.851)**	**(3.719.354)**	**(7.742.212)**	111%
(-) IR E CSLL	1.248.365	1.144.330	1.239.020	2.606.792	109%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(2.423.297)**	**(2.296.523)**	**(2.480.334)**	**(5.135.420)**	112%

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

MARGEM BRUTA	-8%	12%	16%	15%
MARGEM OPERACIONAL	-32%	-8%	-3%	-6%
MARGEM LÍQUIDA	-26%	-10%	-7%	-11%



	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	TOTAL SOMADO
RECEITA LÍQUIDA	9.246.859	22.918.439	35.807.842	46.315.272	114.288.412
(-) CUSTOS	10.012.601	20.074.694	29.967.157	39.246.482	99.300.934
(-) DESPESAS	999.931	3.404.407	5.583.982	7.059.789	17.048.109
(-) RESULTADO	2.423.297	2.296.523	2.480.334	5.135.420	12.335.574

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 50% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,50 são relativos ao lucro do negócio;*

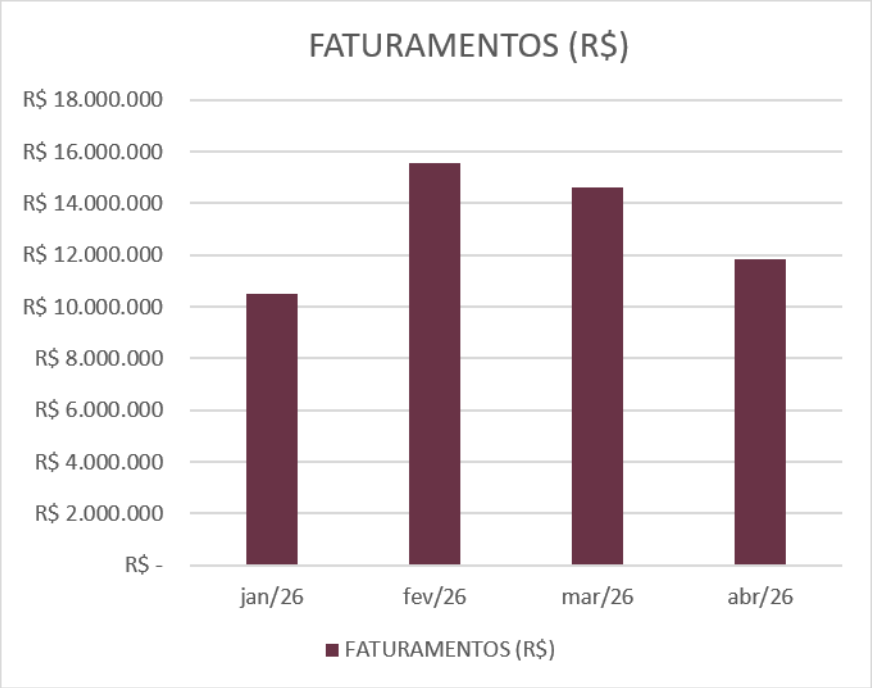
✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

ANÁLISES DOS FATURAMENTOS

FATURAMENTOS (R$)		
PERÍODO		R$
jan/26	R$	10.522.384
fev/26	R$	15.545.672
mar/26	R$	14.615.966
abr/26	R$	11.844.736
ACUMULADO	R$	52.528.758

Fonte: Relatórios individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



ANÁLISES DOS FLUXOS DE CAIXA

3C SERVICES S.A. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)				
R$	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(2.423.297)	(2.296.523)	(2.480.334)	(5.135.420)
Ajuste por:				
Depreciação e amortização	391.042	657.851	1.045.162	1.427.502
Impostos diferidos	(1.248.365)	(1.169.890)	(1.264.580)	(2.632.352)
Provisão/(Reversão) de contingências	1.155.625	2.866.455	5.310.902	5.750.909
	(2.124.995)	57.893	2.611.150	(589.361)
Variações dos ativos e passivos				
(Aumento) redução em Clientes	(1.750.046)	(5.772.515)	(6.639.524)	(8.575.181)
(Aumento) redução em Outros Créditos	(436.296)	(459.287)	(805.619)	(1.364.294)
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	311.770	(100.144)	(158.211)	(205.180)
(Aumento) redução em Estoques	(445.384)	556.998	(442.028)	(455.167)
(Aumento) redução em Fornecedores	4.640.807	3.239.901	2.239.056	3.221.835
Caixa gerado pelas operações	195.856	762.747	(956.120)	(4.745.513)
Obrigações Trabalhistas	454.760	951.075	889.848	745.809
Outras Obrigações	-	-	-	-
Obrigações Tributários	2.139.010	4.042.438	5.863.969	11.033.275
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	2.789.626	5.756.260	5.797.697	7.033.571
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	169.000	300.000	300.000	300.000
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Pagamentos de empréstimos a pessoas ligadas	(7.655)	(7.655)	(15.196)	(22.736)
Pagamentos de empréstimos tomados com terceiros	(1.407.190)	(1.917.302)	(2.718.400)	15.799
Pagamento de depósitos judiciais	-	-	-	492.257
Parcelamentos Tributários	-	-	175.094	(4.057.214)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	(1.414.845)	(1.924.957)	(2.558.502)	(3.571.894)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	1.543.781	4.131.303	3.539.195	3.761.677
Diferença encontrada pelo AJ	-	(4.783.682)	(3.130.459)	(4.521.973)
Caixa e equivalente de caixa no início do período	1.012.986	2.556.767	1.904.388	2.313.124
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	2.556.767	1.904.388	2.313.124	1.552.828
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	1.543.781	4.131.303	3.539.195	3.761.677

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

A **Demonstração de Fluxo de Caixa** foi elaborada pelo método indireto, utilizando o lucro/prejuízo do exercício como base para conciliar o resultado com a movimentação de caixa.

Durante a revisão, o Administrador Judicial identificou diferenças entre os saldos informados e os valores efetivamente registrados, motivo pelo qual foi incluída a linha "Diferença encontrada pelo AJ".

Ressalta-se que a demonstração ainda necessita de revisão adicional, a fim de assegurar plena consistência entre os saldos contábeis e os fluxos apresentados.

Fluxo de Caixa Projetado

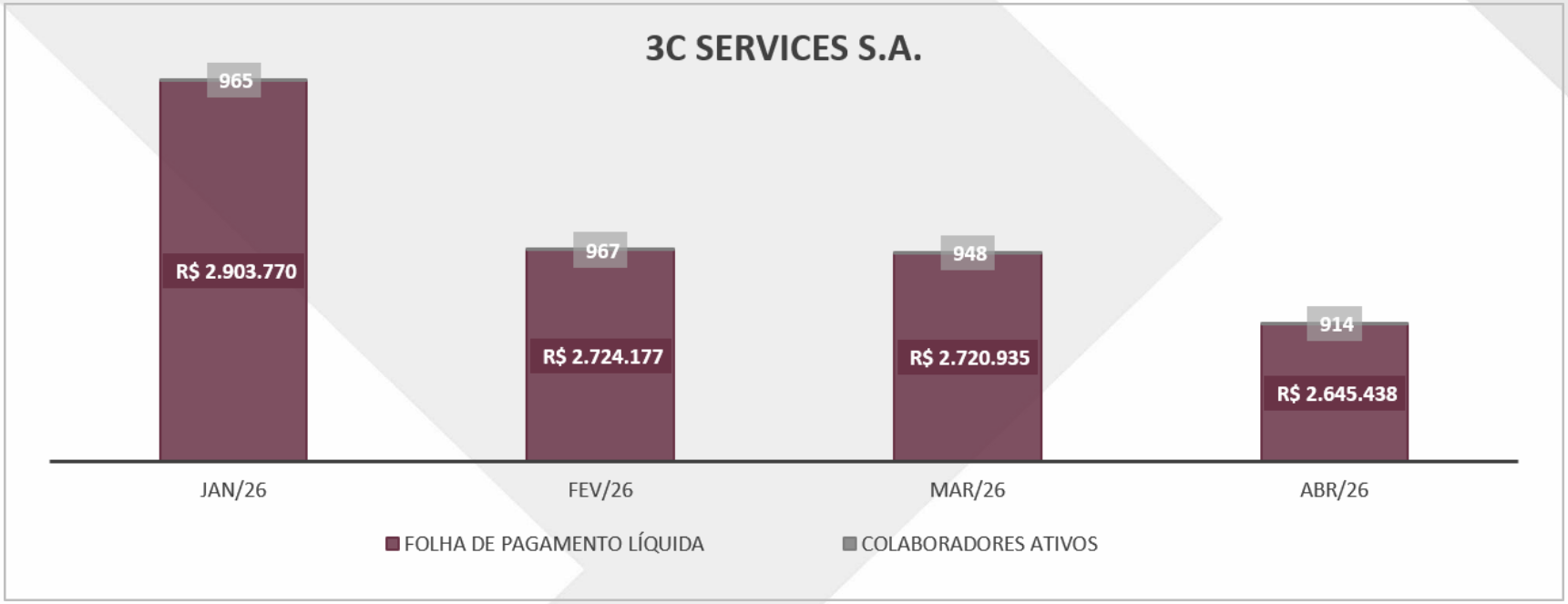
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	jun/25		jul/25		ago/25		set/25		out/25		nov/25		dez/25		TOTAL	
SALDO INICIAL DE CAIXA	262.986		17.784		2.342		72.864		83.139		163.634		238.170		262.986	
(+) RECEBIMENTOS	11.358.084	100,0%	11.398.534	100,0%	11.381.159	100,0%	11.500.229	100,0%	11.648.489	100,0%	11.753.754	100,0%	12.068.059	100,0%	81.108.308	100,0%
(-) RETENÇÕES CONTRATUAIS E DE TRIBUTOS NA FONTE	2.096.734	18,5%	1.797.025	15,8%	1.771.871	15,6%	1.817.508	15,8%	1.852.164	15,9%	1.751.038	14,9%	1.956.217	16,2%	13.042.557	16,1%
(-) T.D.C.F.	1.073.354	9,5%	1.003.794	8,8%	890.465	7,8%	906.354	7,9%	963.686	8,3%	1.290.134	11,0%	814.787	6,8%	6.942.574	8,6%
(-) TRIBUTOS	630.388	5,6%	559.251	4,9%	446.600	3,9%	457.845	4,0%	509.395	4,4%	831.738	7,1%	344.132	2,9%	3.779.350	4,7%
(-) CUSTO FINANCEIRO	442.965	3,9%	444.543	3,9%	443.865	3,9%	448.509	3,9%	454.291	3,9%	458.396	3,9%	470.654	3,9%	3.163.224	3,9%
(-) CUSTOS VARIAVEIS	7.951	0,1%	7.150	0,1%	2.650	0,0%	2.649	0,0%	2.648	0,0%	2.647	0,0%	2.646	0,0%	28.341	0,0%
(-) VENDAS	7.951	0,1%	7.150	0,1%	2.650	0,0%	2.649	0,0%	2.648	0,0%	2.647	0,0%	2.646	0,0%	28.341	0,0%
MARGEM CONTRIBUIÇAO	8.180.045	72,0%	8.590.565	75,4%	8.716.173	76,6%	8.773.718	76,3%	8.829.992	75,8%	8.709.935	74,1%	9.294.410	77,0%	61.094.837	75,3%
CUSTOS FIXOS	8.425.247	74,2%	8.606.007	75,5%	8.645.651	76,0%	8.763.443	76,2%	8.749.496	75,1%	8.635.398	73,5%	9.238.997	76,6%	61.064.240	75,3%
(-) PESSOAL	5.876.808	51,7%	5.906.316	51,8%	6.100.152	53,6%	6.209.586	54,0%	6.214.939	53,4%	6.260.290	53,3%	6.663.733	55,2%	43.231.823	53,3%
(-) OCUPAÇÃO	198.154	1,7%	201.644	1,8%	201.644	1,8%	201.644	1,8%	201.644	1,7%	194.162	1,7%	194.162	1,6%	1.393.053	1,7%
(-) UTILIDADES	70.631	0,6%	70.631	0,6%	70.631	0,6%	70.631	0,6%	72.942	0,6%	72.842	0,6%	72.842	0,6%	501.153	0,6%
(-) COMUNICAÇÃO	46.249	0,4%	51.249	0,4%	46.191	0,4%	45.740	0,4%	45.092	0,4%	42.711	0,4%	42.711	0,4%	319.942	0,4%
(-) VEÍCULOS	1.277.734	11,2%	1.306.655	11,5%	1.341.446	11,8%	1.349.622	11,7%	1.321.676	11,3%	1.184.112	10,1%	1.276.328	10,6%	9.057.574	11,2%
(-) SERVIÇOS	693.412	6,1%	802.000	7,0%	648.058	5,7%	634.068	5,5%	643.475	5,5%	640.805	5,5%	769.035	6,4%	4.830.854	6,0%
(-) OUTROS CF	164.312	1,4%	162.330	1,4%	141.333	1,2%	152.156	1,3%	149.622	1,3%	141.885	1,2%	126.496	1,0%	1.038.134	1,3%
(-) MANUTENÇÃO	23.218	0,2%	24.268	0,2%	23.218	0,2%	23.218	0,2%	23.946	0,2%	24.496	0,2%	23.696	0,2%	166.057	0,2%
(-) MATERIAIS	74.729	0,7%	80.914	0,7%	72.979	0,6%	76.778	0,7%	76.162	0,7%	74.095	0,6%	69.994	0,6%	525.650	0,6%
EBITDA I	-245.201	-2,2%	-15.442	-0,1%	70.522	0,6%	10.275	0,1%	80.495	0,7%	74.536	0,6%	55.413	0,5%	30.598	0,0%
SALDO NAO OPERACIONAL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
EBITDA II	-245.201	-2,2%	-15.442	-0,1%	70.522	0,6%	10.275	0,1%	80.495	0,7%	74.536	0,6%	55.413	0,5%	30.598	0,0%
IRPJ	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
EBIT	-245.201	-2,2%	-15.442	-0,1%	70.522	0,6%	10.275	0,1%	80.495	0,7%	74.536	0,6%	55.413	0,5%	30.598	0,0%
SALDO DE CAIXA + EBIT	17.784		2.342		72.864		83.139		163.634		238.170		293.583		293.583	

ANÁLISES DAS FOLHAS DE PAGAMENTOS

3C SERVICES S.A. FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA (em Reais)				
MÊS/ANO	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26
VALORES (R$)	2.903.770	2.724.177	2.720.935	2.645.438
FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA	R$ 2.903.770	R$ 2.724.177	R$ 2.720.935	R$ 2.645.438

COLABORADORES ATIVOS				
MÊS/ANO	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26
FUNCIONÁRIOS	965	967	948	914
COLABORADORES ATIVOS	965	967	948	914

Fonte: Resumos gerais consolidados mensais disponibilizados pelas Recuperandas, que registrou 45 funcionários afastados, 25 Admitidos e 60 rescindidos ao final do mês de abril de 2026.



CONCLUSÃO

Considerações Finais

As informações e demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes.

O trabalho resumido neste relatório foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça "CNJ".

Dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial. Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Os valores neste relatório estão denominados em R$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 11 de junho de 2026.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 136727/O-5

Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code