Relatório Inicial de Atividades

3C SERVICES S.A.

Em Recuperação Judicial

PROCESSO

Nº 0814807-04.2025.8.19.0004

6ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO GONÇALO

CARLOS MAGNO & MEDEIROS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

NOV, DEZ/25 E JANEIRO

2026

SUMÁRIO

04 | SÍNTESE

• Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
• Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

12 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

• Ativos • Passivos e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

16 | ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

• Confrontação das Receitas, Custos e Despesas

17 | ANÁLISES DOS FATURAMENTOS

18 | ANÁLISES DOS FLUXOS DE CAIXA

• Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método indireto • Fluxo de Caixa Projetado

20 | ANÁLISES DAS FOLHAS DE PAGAMENTOS

• Resumo e Funcionários

21 | CONCLUSÃO

• Considerações Finais • QR Code

23 | ANEXOS

• Demonstrações de Mutações do Patrimônio Líquido Mensais
• Resumo da Folha de Pagamento Mensais
• Faturamentos Mensais
• Notas Explicativas Mensais

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **4º relatório mensal de atividades "RMA" compreende os meses de novembro, dezembro de 2025 e janeiro de 2026**, sendo os exercícios sociais encerrados e meses anteriores do corrente ano, já analisados, apresentados apenas como base comparativa.

Inicialmente, é importante destacar que a 3C SERVICES S.A. deu início às suas operações em 02 de janeiro de 2001, com foco na prestação de serviços técnicos e profissionais destinados as empresas e entidades nacionais e internacionais, tanto públicas quanto privadas. Seu objeto social abrange atividades como administração de armazéns, supervisão e execução de obras, serviços de medição e calibração, consultoria, assistência técnica, montagem, controle de processos, ativação e manutenção de redes de transporte e distribuição. Todas essas atividades estão relacionadas aos setores de eletricidade, água, gás, telecomunicações e energia.

No início de suas atividades, a Requerente fazia parte de grandes grupos estrangeiros como "Grana y Montero" e "Endesa", notoriamente reconhecidos no setor de infraestrutura. Em 2015, a Companhia passou por um processo de aquisição por um grupo de investidores brasileiros, iniciando uma nova fase em sua trajetória corporativa, com foco em expansão e consolidação no mercado nacional. Já em 2017, como parte de sua estratégia de crescimento, a Requerente deu início às operações denominadas LATAM, estendendo seus serviços para outros países da América Latina. Atualmente, a Requerente é uma empresa com sólida experiência no mercado, que atua no ramo de energia elétrica e presta serviços operacionais, metrológicos, logísticos, de energia renováveis, dentre outros.

A expertise e inovação no modo de atuação fez com que a Requerente supracitada obtivesse sucesso e seguisse crescendo ano a ano, sendo que o seu segmento faturava na média de 17,8 milhões de reais por ano, e teve seu ápice no ano de 2022. Importante ressaltar, ainda, que a Companhia opera em diversos Estados da Federação, dentre eles Rio de Janeiro, São Paulo, Goiás, Mato Grosso do Sul, Ceará, Espírito Santo e Rondônia, assim como em países da América Latina, consolidando sua presença em grande parte do território nacional e contribuindo de forma relevante para o desenvolvimento de projetos de infraestrutura e tecnologia. Atualmente, a 3C Services conta com mais de 940 (novecentos e quarenta) funcionários diretos e indiretos, e com faturamento médio mensal de 13,7 milhões de reais. Além disso, a 3C Services possui forte atuação no desenvolvimento de ações sociais, especialmente voltadas ao meio ambiente e desenvolvimento da comunidade, sendo inequívoca que exerce plena função social (art. 47, da LFRE), mesmo em crise, vem contribuindo de forma excepcional para a sociedade.

Não obstante o histórico de crescimento e solidez, em 2022, a Requerente identificou a ocorrência de inconsistências internas, praticadas por dois de seus então executivos, que motivaram distorções de informações contábeis e fiscais, gerando impactos econômicos negativos para a Companhia. Segundo as apurações internas, entre os anos de 2018 e 2022, houve a prática de atos inconsistentes nos sistemas contábeis e financeiros da Companhia, que resultaram em prejuízos de mais de 7 milhões de reais, que ainda estão em fase de apuração pela atual diretoria. Importante frisar que o atual presidente da Requerente, Sr. Silas Barroso Camilo, é profissional com formação em engenharia, e sempre confiou na atuação regular do setor financeiro, não tendo qualquer participação ou ciência das inconsistências que vinham sendo praticadas internamente, sendo que este está atuando fortemente pela apuração dos fatos e responsabilização dos envolvidos.

Paralelamente a esses acontecimentos, a Requerente enfrentou, no exercício de 2023, uma queda significativa em seu faturamento, causada por fatores externos alheios à sua gestão. Especialmente, destaca-se a reestruturação promovida por sua principal contratante, a “ENEL BRASIL”, que, em razão de um programa de corte de custos amplamente divulgado pela mídia7, procedeu à rescisão ou revisão de diversos contratos, afetando diretamente as receitas da 3C Services. Hoje, em que pese o passivo da 3C Services, perfaça a quantia de R$ 33.567.949,16 (trinta e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, novecentos e quarenta e nove reais e dezesseis centavos), é importante destacar que a viabilidade da recuperação da Requerente é patente, face, sobretudo, à sólida

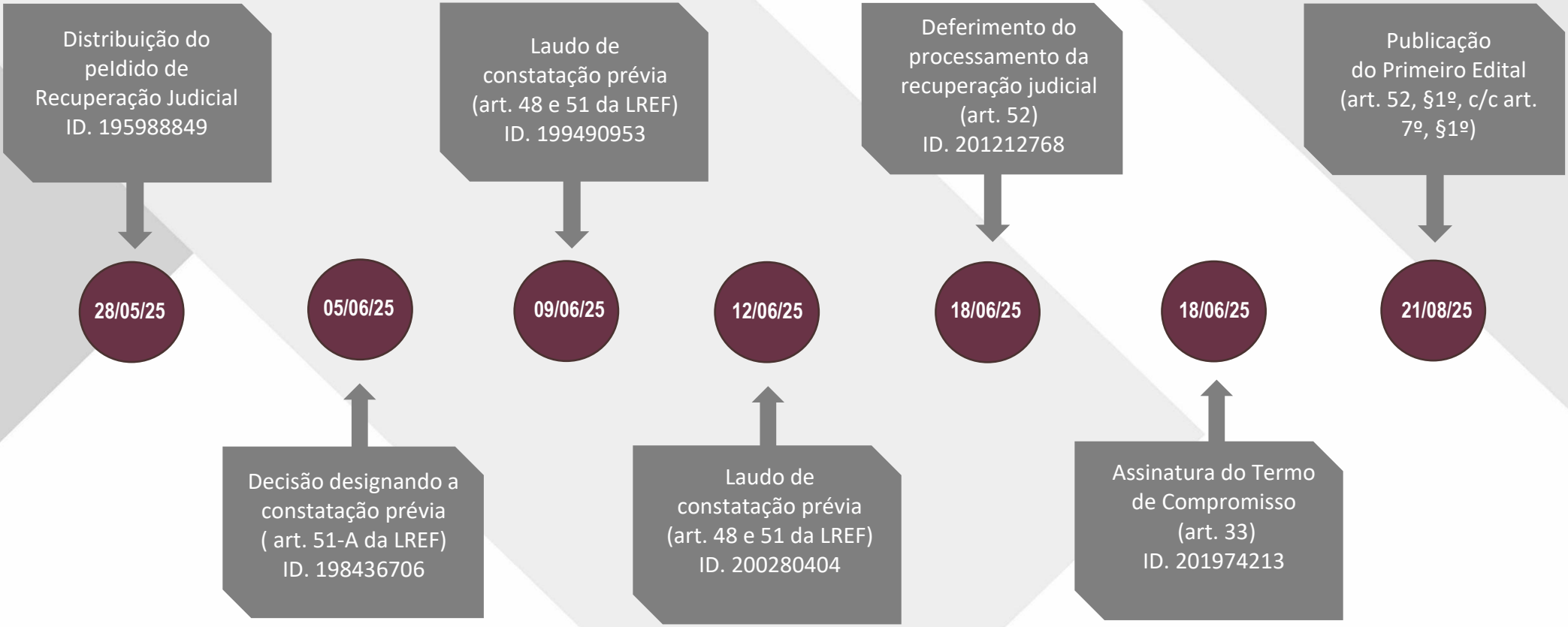
reputação e diante de sua admirável história de crescimento, à expertise singular e inovação em cada um de seus seguimentos, demonstrando que o cenário econômico de crise é transitório, devendo ser superado em poucos anos.[1]

Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mails, diligências presenciais e virtuais no site: https://www.3cservices.com.br/ e nas mais variadas redes sociais, que nos levaram a constatar que a Recuperanda se encontra em operação.

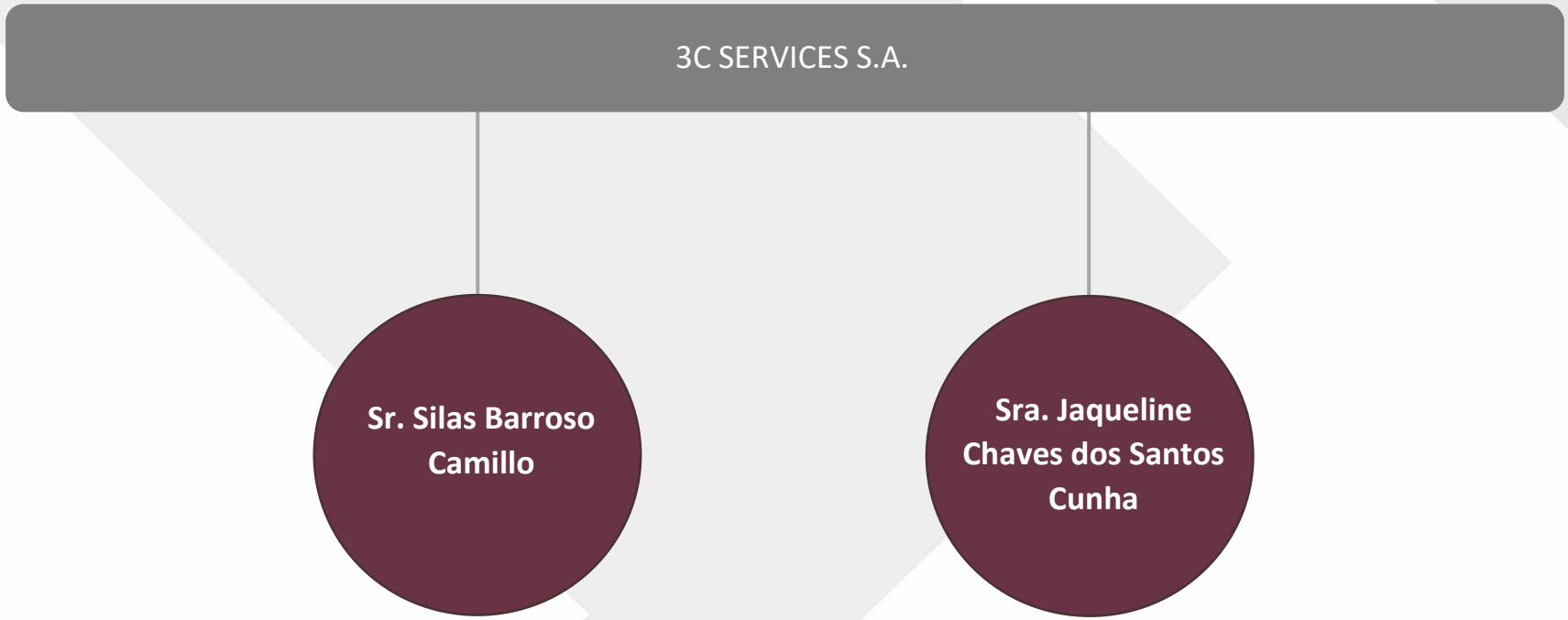
[1] Petição Inicial

Andamento Processual



Estrutura Societária

3C SERVICES S.A., regularmente constituída perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro (JUCERJA), sob o NIRE nº 33.3.0030306-5, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 04.214.233/0001-48, com sede na Avenida Jose Mendonça De Campos, 680, Colubandê, São Gonçalo, RJ, CEP 24450-700, possui capital social de R$ 77.147.114,00 (setenta e sete milhões e cento e quarenta e sete mil e cento e quatorze reais) e composta pelo Diretor Presidente, Sr. Silas Barroso Camillo e pela Diretora Geral, Sra. Jaqueline Chaves dos Santos Cunha, conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária arquivada na JUCERJA – Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro na data de 20/12/2024.



Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso. Adicionalmente, diligenciamos junto à recuperanda para obter o cumprimento do Anexo II da referida recomendação, os demais pontos atualizados para o mês de junho de 2025:

1) Houve alteração da atividade empresarial?
   Não.

2) Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?
   Não.

3) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?
   Não, em processo de baixa de 5 CNPJ's

PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL

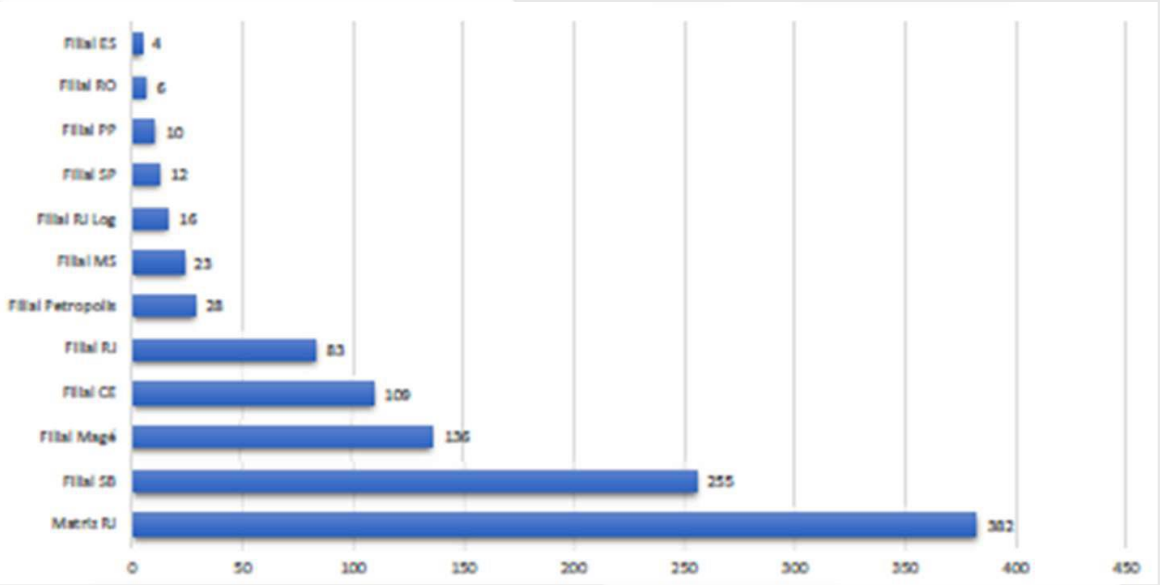
1) Número de funcionários/colaboradores total.
   1.023.

2) Número de funcionários CLT.
   1.021

3) Número de pessoas jurídicas.

2 Gestores em PJ.

Unidade	Qtd
Matriz RJ	382
Filial SB	255
Filial Magé	136
Filial CE	109
Filial RJ	83
Filial Petropolis	28
Filial MS	23
Filial RJ Log	16
Filial SP	12
Filial PP	10
Filial RO	6
Filial ES	4
Total Geral	1.064



Conciliação:

1.064 Colaboradores com Custo no Mês

(-) 40 Desligados no período

(-) 3 Rescisão complementar mês anterior

(=) 1.021 Colaboradores ativos (CLT + Terceiros)

4) Dados contábeis e informações financeiras.

4.1. Passivo Fiscal.

R$ 98.023.439

4.2. Ativo/Passivo Contingência

(Fiscal) + Tributos correntes + RFB. R$ 52.420.738.

4.3. Passivo Inscrito na dívida ativa.
R$ 45.602.701.

4.4. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.
Não há.

4.5. Alienação fiduciária.
R$ 9.657.095 em valor de aquisição de Veículos.

4.6. Arrendamentos mercantis
R$ 6.525.505.

4.7. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC).
Não Aplicável.

4.8. Obrigação de fazer.
Não Aplicável.

4.9.Obrigação de entregar.
Não Aplicável.

4.10. Obrigação de dar.
Não Aplicável.

4.11. Obrigações ilíquidas.
Não Aplicável.

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

No intervalo entre outubro de 2025 e janeiro de 2026, o **Ativo Circulante** aumentou em R$ 3 milhões, impulsionado principalmente pela elevação das Contas a Receber de Clientes em R$ 1 milhão e de R$ 2,4 milhões em Outros Créditos. No **Ativo Não Circulante**, Créditos Diferidos aumentaram em R$ 3,4 milhões, passando de R$ 22,1 mil em outubro de 2025 para R$ 25,5 mil em janeiro de 2026. Por fim, o Imobilizado decresceu em R$ 1,3 milhão no mesmo período.

3C SERVICES S.A.							
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**jan/26**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE							
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	675.852	1.885.604	1.962	1.722	1.682.734	1%	-11%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.720.198	1.743.407	699.127	1.011.264	874.033	1%	-50%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	18.942.489	19.593.480	21.577.011	18.932.853	20.682.898	13%	6%
ESTOQUES	3.277.338	3.935.932	3.809.406	4.229.078	3.917.308	2%	0%
IMPOSTOS A RECUPERAR	25.258.177	25.309.849	25.366.630	25.423.165	25.868.550	16%	2%
OUTROS CRÉDITOS	9.406.566	9.544.237	12.240.528	11.577.132	12.013.428	8%	26%
	59.280.620	**62.012.509**	**63.694.664**	**61.175.214**	**65.038.951**		
NÃO CIRCULANTE							
CRÉDITOS A RECEBER DE PARTES RELACIONADAS	33.782.371	33.789.897	33.789.897	33.797.527	33.805.182	21%	0%
DEPÓSITO JUDICIAL	847.388	847.388	847.388	842.530	842.530	1%	-1%
CRÉDITOS DIFERIDOS	21.386.379	22.150.208	22.891.160	24.347.534	25.595.899	16%	16%
IMOBILIZADO	35.869.775	35.783.063	35.371.383	34.973.735	34.432.507	22%	-4%
INTANGIVEL	189.041	170.226	151.411	132.596	113.781	0%	-33%
	92.074.954	**92.740.782**	**93.051.239**	**94.093.922**	**94.789.899**		
TOTAL DO ATIVO	**151.355.574**	**154.753.291**	**156.745.903**	**155.269.136**	**159.828.850**	**100%**	**3%**

O **Passivo Circulante** aumentou de R$ 78,1 milhões para R$ 97,0 milhões, principalmente pelos aumentos em Fornecedores (R$ 5,3 milhões), Empréstimos e Financiamentos (R$ 6,9 milhões) e Obrigações Tributárias (R$ 6,2 milhões).

No **Passivo Não Circulante**, houve redução de -R$ 7,1 milhões, com destaque para a queda em Empréstimos e Financiamentos (-R$ 4,6 milhões) e Outros Devedores (-R$ 2,5 milhões). Por fim, o Patrimônio Líquido negativo se ampliou, passando de R$ 8,1 milhões para R$ 14,8 milhões negativos, em razão, principalmente, do aumento dos Prejuízos Acumulados.

3C SERVICES S.A.							
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**jan/26**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE							
FORNECEDORES	20.525.263	20.384.077	19.741.872	21.054.648	25.695.454	15%	26%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	20.256.254	22.011.571	22.670.403	25.749.193	28.946.409	17%	32%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.088.800	5.066.440	6.788.831	5.059.363	5.514.123	3%	9%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	28.653.029	30.641.422	32.851.192	34.710.164	36.849.174	21%	20%
	73.523.346	**78.103.510**	**82.052.298**	**86.573.368**	**97.005.160**		
NÃO CIRCULANTE							
IMPOSTOS	58.885.695	58.885.695	58.885.695	58.885.695	58.885.695	34%	0%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	10.038.672	10.038.672	10.038.672	10.038.672	5.434.267	3%	-46%
OUTROS DEVEDORES	8.145.474	8.392.992	7.875.137	4.704.380	5.860.005	3%	-30%
PROVISÕES - CONTINGENCIAS	7.288.631	7.527.103	7.527.103	7.527.103	7.527.103	4%	0%
	84.358.472	**84.844.462**	**84.326.607**	**81.155.850**	**77.707.070**		
TOTAL DO PASSIVO	**157.881.818**	**162.947.972**	**166.378.905**	**167.729.218**	**174.712.230**	**100%**	**7%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO							
CAPITAL SOCIAL	77.147.000	77.147.000	77.147.000	77.147.000	77.147.000	-518%	0%
RESERVA DE CAPITAL	21.767	21.767	21.767	21.767	21.767	0%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(82.413.602)	(83.695.010)	(85.363.448)	(86.801.768)	(89.628.849)	602%	7%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.281.408)	(1.668.437)	(1.438.320)	(2.827.080)	(2.423.297)	16%	45%
	(6.526.244)	**(8.194.681)**	**(9.633.002)**	**(12.460.082)**	**(14.883.380)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(6.526.244)**	**(8.194.681)**	**(9.633.002)**	**(12.460.082)**	**(14.883.380)**	**100%**	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**151.355.574**	**154.753.291**	**156.745.903**	**155.269.136**	**159.828.850**	**100%**	

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

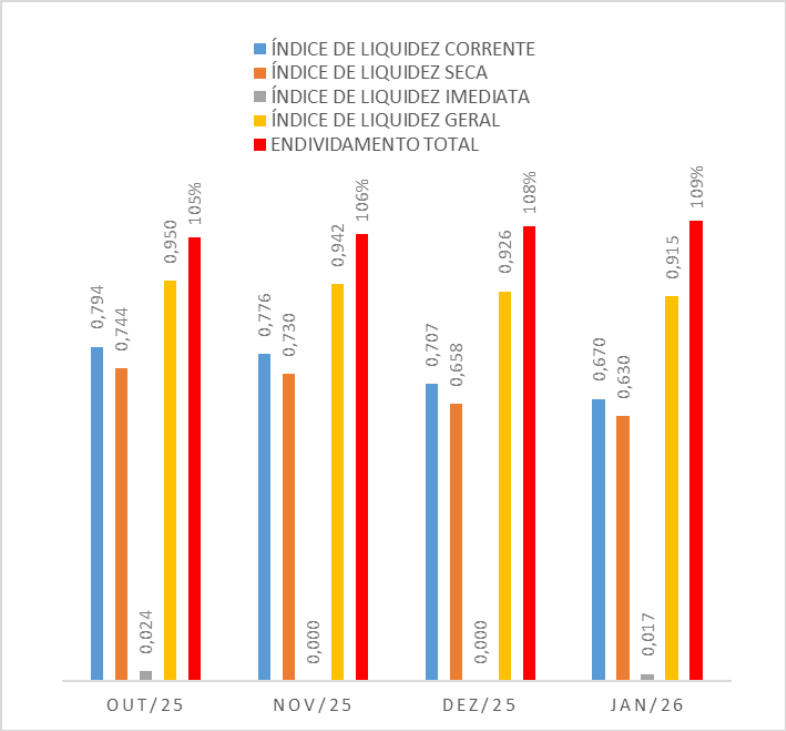
Índices de Liquidez e Endividamento Geral

Os indicadores de liquidez são dados que mostram qual é a **capacidade que uma empresa tem para fazer seus pagamentos**. Com base nos indicadores, é possível dizer se uma empresa tem **alto nível de liquidez**, que é quando ela tem um fluxo de recursos maior para pagar as despesas que tem, ou se o **nível de liquidez é baixo**, o que mostra que ela se aperta para pagar as contas e manter suas atividades. O ponto de partida dos indicadores de liquidez é **identificar e mensurar com clareza os grupos de ativos do balanço patrimonial**. A regra para entender melhor o que os números sinalizam é baseada nos resultados de cada fórmula:

✓ ***Resultado maior do que 1:*** *a empresa tem um bom nível de liquidez;* ✓ ***Resultado igual a 1:*** *os recursos que a companhia tem empatam com as obrigações que ela precisa pagar;* ✓ ***Resultado menor do que 1:*** *o negócio não tem como honrar os pagamentos no período avaliado.*

O endividamento total é capaz de demonstrar quanto do capital de uma empresa é proveniente de terceiros, e quanto é advindo dos próprios recursos. **Empresas que apresentam um nível de endividamento abaixo de 50%** garantem que os ativos são suficientes para pagar as dívidas, e que a maior parte do lucro é proveniente de recurso próprio.

Os indicadores de liquidez da 3C SERVICES S.A., representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período. Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e seca (ativo circulante – estoques – despesas a apropriar/passivo circulante) evidenciam **situação de iliquidez** e elevado **endividamento**. A liquidez imediata (disponibilidades/passivo circulante) mostrou-se praticamente inexistente, enquanto a liquidez geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante), manteve-se próxima ao equilíbrio. O endividamento total (passivo total/ativo total), por sua vez, apresentou elevação, reforçando a dependência de capital de terceiros. Os gráficos apresentados a seguir complementam a análise e são autoexplicativos.

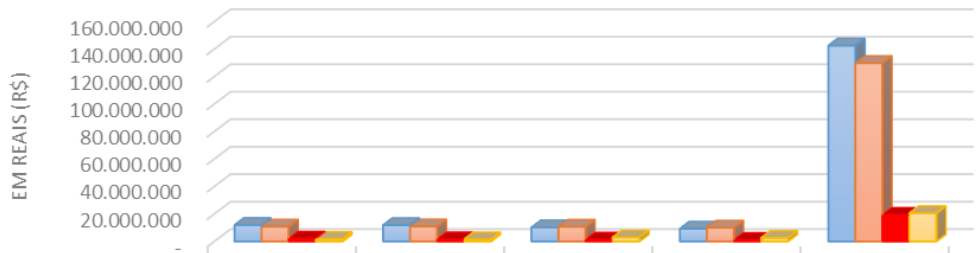


ANÁLISES DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

3C SERVICES S.A.						
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	ACUMULADO	A.H
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**13.361.676**	**13.338.076**	**11.393.915**	**10.522.384**	**160.982.228**	-21%
(-) DEDUÇÕES	(1.453.030)	(1.545.361)	(1.220.221)	(1.275.525)	(18.458.013)	-12%
RECEITA LÍQUIDA	**11.908.646**	**11.792.715**	**10.173.694**	**9.246.859**	**142.524.215**	-22%
(-) CUSTOS	(10.757.182)	(10.899.795)	(10.605.612)	(10.012.601)	(129.819.389)	-7%
LUCRO BRUTO	**1.151.464**	**892.920**	**(431.918)**	**(765.742)**	**12.704.826**	-167%
DESPESAS OPERACIONAIS						
(-) DESPESAS GERAIS E ADM.	(2.105.117)	(1.928.815)	(2.319.188)	(2.163.609)	(25.858.985)	3%
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(400.226)	(403.167)	(401.560)	(391.042)	(5.038.438)	-2%
	(2.505.343)	(2.331.982)	(2.720.748)	(2.554.651)	(30.897.423)	2%
					-	
RESULTADO OPERACIONAL	**(1.353.879)**	**(1.439.062)**	**(3.152.666)**	**(3.320.393)**	**(18.192.597)**	145%
RESULTADO FINANCEIRO	(907.395)	(888.194)	(1.182.418)	(657.624)	(13.963.164)	-28%
RECEITAS/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	14.720	147.984	51.630	306.355	1.331.400	1981%
LAIR	**(2.246.554)**	**(2.179.272)**	**(4.283.454)**	**(3.671.662)**	**(30.824.361)**	63%
(-) IR E CSLL	578.116	740.952	1.456.374	1.248.365	10.294.569	116%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(1.668.437)**	**(1.438.320)**	**(2.827.080)**	**(2.423.297)**	**(20.529.789)**	45%

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

MARGEM BRUTA	10%	8%	-4%	-8%	9%
MARGEM OPERACIONAL	-10%	-11%	-28%	-32%	-11%
MARGEM LÍQUIDA	-14%	-12%	-28%	-26%	-14%



	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	TOTAL SOMADO
RECEITA LÍQUIDA	11.908.646	11.792.715	10.173.694	9.246.859	142.524.215
(-) CUSTOS	10.757.182	10.899.795	10.605.612	10.012.601	129.819.389
(-) DESPESAS	1.912.507	1.443.046	1.212.744	999.931	19.271.454
(-) RESULTADO	1.668.437	1.438.320	2.827.080	2.423.297	20.529.789

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 50% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,50 são relativos ao lucro do negócio;*

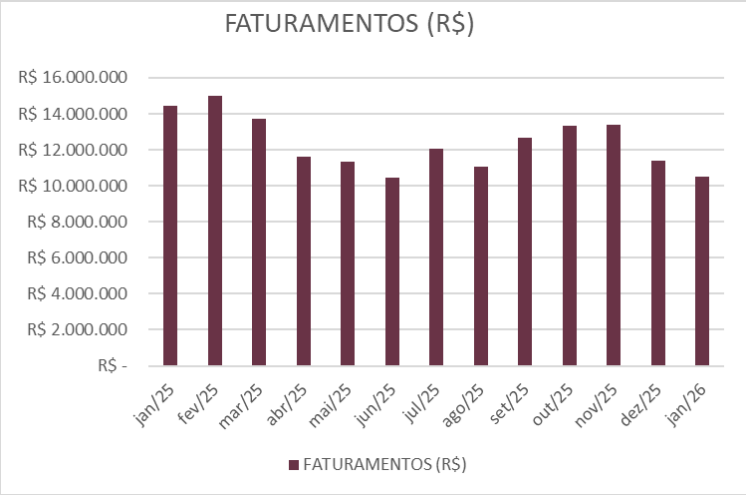
✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

ANÁLISES DOS FATURAMENTOS

FATURAMENTOS (R$)		
PERÍODO		R$
jan/25	R$	14.450.597
fev/25	R$	15.011.806
mar/25	R$	13.742.096
abr/25	R$	11.600.991
mai/25	R$	11.320.829
jun/25	R$	10.426.778
jul/25	R$	12.081.054
ago/25	R$	11.051.693
set/25	R$	12.680.334
out/25	R$	13.361.676
nov/25	R$	13.378.076
dez/25	R$	11.394.771
jan/26	R$	10.522.384
ACUMULADO	R$	161.023.085

Fonte: Relatórios individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



ANÁLISES DOS FLUXOS DE CAIXA

3C SERVICES S.A. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)			
R$	nov/25	dez/25	jan/26
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(15.279.412)**	**(2.827.080)**	**(2.423.297)**
Ajuste por:			
Depreciação e amortização	4.245.836	401.560	391.042
Impostos diferidos	(7.775.543)	(1.456.374)	(1.248.365)
Provisão/(Reversão) de contingências	(4.847.913)	(3.170.756)	1.155.625
	(23.657.032)	**(7.052.650)**	**(2.124.995)**
Variações dos ativos e passivos			
(Aumento) redução em Clientes	(13.063.606)	2.644.158	(1.750.046)
(Aumento) redução em Outros Créditos	(6.645.111)	663.395	(436.296)
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	(689.180)	(56.535)	311.770
(Aumento) redução em Estoques	1.749.669	(419.672)	(445.384)
(Aumento) redução em Fornecedores	9.686.884	1.312.775	4.640.807
Caixa gerado pelas operações	**(32.618.376)**	**(2.908.529)**	**195.856**
Obrigações Trabalhistas	4.230.164	(1.729.468)	454.760
Outras Obrigações	-	-	-
Obrigações Tributários	9.505.561	1.858.972	2.139.010
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	**(18.882.651)**	**(2.779.025)**	**2.789.626**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	(9.434.673)	14.903	169.000
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos a pessoas ligadas	(66.991)	(7.630)	(7.655)
Pagamentos de empréstimos tomados com terceiros	11.404.686	3.078.791	(1.407.190)
Pagamento de depósitos judiciais	33.250	4.858	-
Parcelamentos Tributários	14.083.029	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	**25.453.974**	**3.076.019**	**(1.414.845)**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**(2.863.350)**	**311.897**	**1.543.781**
	(64.572)	**-**	**-**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	3.629.011	701.089	1.012.986
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	701.089	1.012.986	2.556.767
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	**(2.863.350)**	**311.897**	**1.543.781**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas, até o mês de Novembro/2025 as demostrações eram apresentadas com os saldos acumulados

A **Demonstração de Fluxo de Caixa** foi elaborada pelo método indireto, utilizando o lucro/prejuízo acumulado como base para conciliar o resultado com a movimentação de caixa. Durante a revisão, o Administrador Judicial identificou diferenças entre os saldos informados e os valores efetivamente registrados, motivo pelo qual foi incluída a linha "Diferença encontrada pelo AJ". Ressalta-se que a demonstração ainda necessita de revisão adicional, a fim de assegurar plena consistência entre os saldos contábeis e os fluxos apresentados.

Fluxo de Caixa Projetado

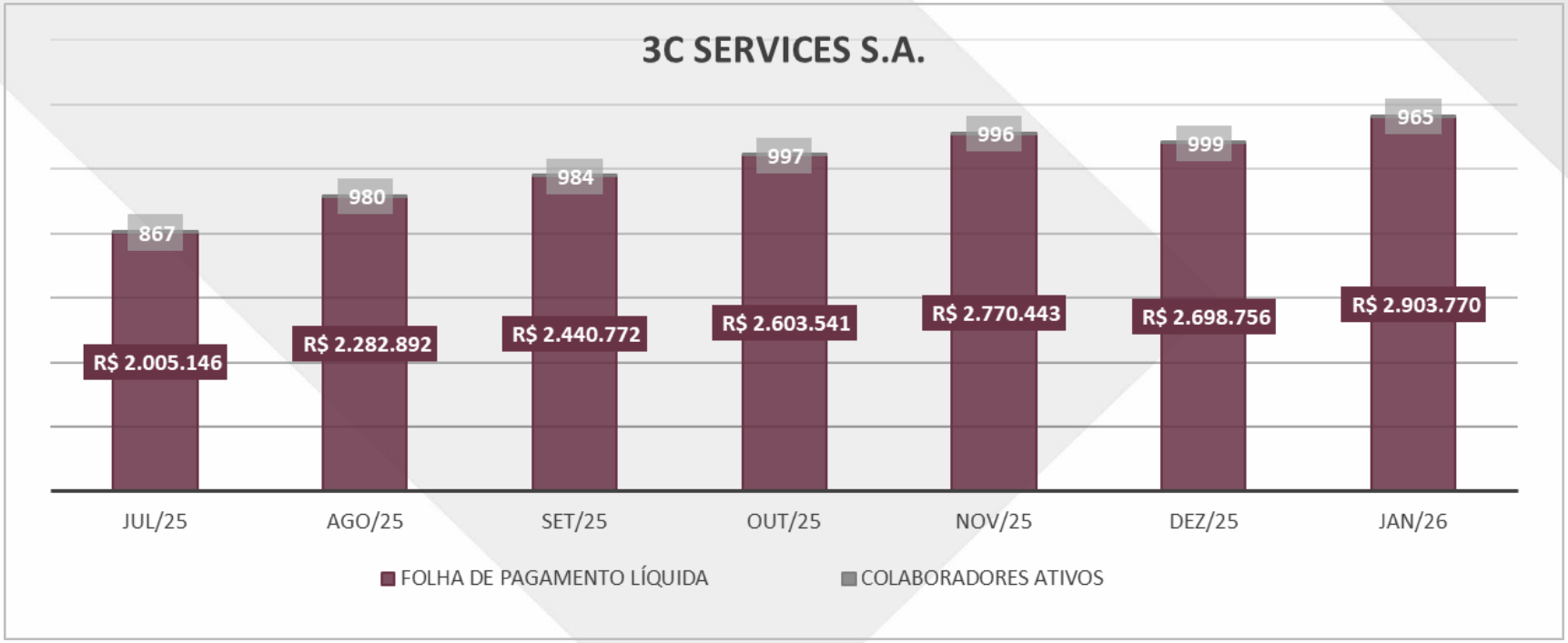
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	jun/25		jul/25		ago/25		set/25		out/25		nov/25		dez/25		TOTAL	
SALDO INICIAL DE CAIXA	262.986		17.784		2.342		72.864		83.139		163.634		238.170		262.986	
(+) RECEBIMENTOS	11.358.084	100,0%	11.398.534	100,0%	11.381.159	100,0%	11.500.229	100,0%	11.648.489	100,0%	11.753.754	100,0%	12.068.059	100,0%	81.108.308	100,0%
(-) RETENÇÕES CONTRATUAIS E DE TRIBUTOS NA FONTE	2.096.734	18,5%	1.797.025	15,8%	1.771.871	15,6%	1.817.508	15,8%	1.852.164	15,9%	1.751.038	14,9%	1.956.217	16,2%	13.042.557	16,1%
(-) T.D.C.F.	1.073.354	9,5%	1.003.794	8,8%	890.465	7,8%	906.354	7,9%	963.686	8,3%	1.290.134	11,0%	814.787	6,8%	6.942.574	8,6%
(-) TRIBUTOS	630.388	5,6%	559.251	4,9%	446.600	3,9%	457.845	4,0%	509.395	4,4%	831.738	7,1%	344.132	2,9%	3.779.350	4,7%
(-) CUSTO FINANCEIRO	442.965	3,9%	444.543	3,9%	443.865	3,9%	448.509	3,9%	454.291	3,9%	458.396	3,9%	470.654	3,9%	3.163.224	3,9%
(-) CUSTOS VARIAVEIS	7.951	0,1%	7.150	0,1%	2.650	0,0%	2.649	0,0%	2.648	0,0%	2.647	0,0%	2.646	0,0%	28.341	0,0%
(-) VENDAS	7.951	0,1%	7.150	0,1%	2.650	0,0%	2.649	0,0%	2.648	0,0%	2.647	0,0%	2.646	0,0%	28.341	0,0%
MARGEM CONTRIBUIÇAO	8.180.045	72,0%	8.590.565	75,4%	8.716.173	76,6%	8.773.718	76,3%	8.829.992	75,8%	8.709.935	74,1%	9.294.410	77,0%	61.094.837	75,3%
CUSTOS FIXOS	8.425.247	74,2%	8.606.007	75,5%	8.645.651	76,0%	8.763.443	76,2%	8.749.496	75,1%	8.635.398	73,5%	9.238.997	76,6%	61.064.240	75,3%
(-) PESSOAL	5.876.808	51,7%	5.906.316	51,8%	6.100.152	53,6%	6.209.586	54,0%	6.214.939	53,4%	6.260.290	53,3%	6.663.733	55,2%	43.231.823	53,3%
(-) OCUPAÇÃO	198.154	1,7%	201.644	1,8%	201.644	1,8%	201.644	1,8%	201.644	1,7%	194.162	1,7%	194.162	1,6%	1.393.053	1,7%
(-) UTILIDADES	70.631	0,6%	70.631	0,6%	70.631	0,6%	70.631	0,6%	72.942	0,6%	72.842	0,6%	72.842	0,6%	501.153	0,6%
(-) COMUNICAÇÃO	46.249	0,4%	51.249	0,4%	46.191	0,4%	45.740	0,4%	45.092	0,4%	42.711	0,4%	42.711	0,4%	319.942	0,4%
(-) VEÍCULOS	1.277.734	11,2%	1.306.655	11,5%	1.341.446	11,8%	1.349.622	11,7%	1.321.676	11,3%	1.184.112	10,1%	1.276.328	10,6%	9.057.574	11,2%
(-) SERVIÇOS	693.412	6,1%	802.000	7,0%	648.058	5,7%	634.068	5,5%	643.475	5,5%	640.805	5,5%	769.035	6,4%	4.830.854	6,0%
(-) OUTROS CF	164.312	1,4%	162.330	1,4%	141.333	1,2%	152.156	1,3%	149.622	1,3%	141.885	1,2%	126.496	1,0%	1.038.134	1,3%
(-) MANUTENÇÃO	23.218	0,2%	24.268	0,2%	23.218	0,2%	23.218	0,2%	23.946	0,2%	24.496	0,2%	23.696	0,2%	166.057	0,2%
(-) MATERIAIS	74.729	0,7%	80.914	0,7%	72.979	0,6%	76.778	0,7%	76.162	0,7%	74.095	0,6%	69.994	0,6%	525.650	0,6%
EBITDA I	-245.201	-2,2%	-15.442	-0,1%	70.522	0,6%	10.275	0,1%	80.495	0,7%	74.536	0,6%	55.413	0,5%	30.598	0,0%
SALDO NAO OPERACIONAL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
EBITDA II	-245.201	-2,2%	-15.442	-0,1%	70.522	0,6%	10.275	0,1%	80.495	0,7%	74.536	0,6%	55.413	0,5%	30.598	0,0%
IRPJ	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
CSLL	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
EBIT	-245.201	-2,2%	-15.442	-0,1%	70.522	0,6%	10.275	0,1%	80.495	0,7%	74.536	0,6%	55.413	0,5%	30.598	0,0%
SALDO DE CAIXA + EBIT	17.784		2.342		72.864		83.139		163.634		238.170		293.583		293.583	

ANÁLISES DAS FOLHAS DE PAGAMENTOS

3C SERVICES S.A. FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA (em Reais)							
MÊS/ANO	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
VALORES (R$)	2.005.146	2.282.892	2.440.772	2.603.541	2.770.443	2.698.756	2.903.770
FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA	R$ 2.005.146	R$ 2.282.892	R$ 2.440.772	R$ 2.603.541	R$ 2.770.443	R$ 2.698.756	R$ 2.903.770

COLABORADORES ATIVOS							
MÊS/ANO	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26
FUNCIONÁRIOS	867	980	984	997	996	999	965
COLABORADORES ATIVOS	867	980	984	997	996	999	965

Fonte: Resumos gerais consolidados mensais disponibilizados pelas Recuperandas, que registrou 51 funcionários afastados, 7 Admitidos e e 40 rescindidos ao final do mês de janeiro de 2026.



CONCLUSÃO

Considerações Finais

As informações e demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes.

O trabalho resumido neste relatório foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça "CNJ".

Dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial. Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Os valores neste relatório estão denominados em R$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 04 de maio de 2026.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 136727/O-5

Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code