Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3760
Carimbado Eletronicamente

CARLOS MAGNO & MEDEIROS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

TJRJ PRB VRUNI 202105792540 18/06/21 14:45:50138559 PROGER-VIRTUAL

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

“GRUPO OURENSE DO BRASIL” - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PROCESSO Nº 0009713-76.2020.8.19.0039

ABRIL DE 2021

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3761
Carimbado Eletronicamente

ÍNDICE

1. SÍNTESE.....4/8

2. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....8

2.1. DO ATIVO.....8/12

2.2. DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....13/16

2.3. DA ANÁLISE DE LIQUIDEZ CORRENTE.....17/20

2.4. ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO.....21/24

3. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO.....25/33

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3762
Carimbado Eletronicamente

4. DA ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....34/37

5. DA ANÁLISE DO FATURAMENTO.....38

6. DA FOLHA DE PAGAMENTO.....39

7. CONCLUSÃO.....40/44

8. ANEXOS

8.1. DEMONSTRAÇÕES ABRIL DE 2021

8.2. E-MAIL REITERADO DE QUESTIONAMENTOS

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3763
Carimbado Eletronicamente

1. SÍNTESE

Inicialmente, esta Administradora Judicial informa que o presente relatório de mensal de atividades compreende o mês de abril de 2021, das sociedades empresárias: OURENSE DO BRASIL INDÚSTRIA DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS LTDA., BTF METALURGICA LTDA., NAWA COMÉRCIO ATACADISTA E VAREJISTA DE PRODUTOS PARA LAR E LAZER LTDA. e BOTAFOGO 31 UTILIDADES DE LAZER EIRELI. Os números relativos aos meses anteriores, foram apresentados apenas como base comparativa.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3764
Carimbado Eletronicamente

As Recuperandas foram constituídas com o intuito de potencializar o seu desenvolvimento em conjunto, caracterizando assim, um grupo econômico de fato, na medida que concentram em comunhão toda a administração e gestão financeira de suas operações, além do controle societário reunido na pessoa de um sócio único.

O **Grupo Ourense**, cujos produtos são comercializados com a insígnia "Botafogo Lar & Lazer" tem origem no ano de 1964, quando 4 imigrantes espanhóis abriram no bairro de Botafogo uma pequena loja onde fabricavam e vendiam guarda-chuvas. Com o sucesso do empreendimento passaram também a fabricar e vender guarda-sóis e cadeiras de praia.

Percebendo o advento do alumínio nas utilidade domésticas e observando as tendências do exterior, o grupo torna-se pioneiro na fabricação e ampliação do mercado de escadas domésticas em alumínio, além disso, foram sendo desenvolvidas ao longo dos anos linhas de alumínio (escadas, cadeiras, varais, rodos, carrinhos, etc.) e atualmente, o Grupo Ourense é referência no mercado que atua, se tornando a maior empresa do município de Paracambi – RJ, possuindo área fabril de 75.000 metros quadrados, com força de vendas composta por 158 vendedores e representantes, possui frota própria de 18 veículos entre carretas, caminhões e bi trem além de gerando mais de 550 empregos diretos e indiretos, e três gerações depois, se tornou líder no mercado de guarda-sóis, cadeiras promocionais e escadas (*share* de 45%), com capacidade de produção de mais de 10.000 (dez mil) toneladas por ano de produtos derivados do alumínio. Reconhecido com diversos prêmios, além de seus produtos

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3765
Carimbado Eletronicamente

serem certificados e homologados pelo Inmetro, com cobertura nacional e exportação para países como Uruguai, Argentina, Angola, Espanha e Paraguai.

A primeira empresa a surgir foi a **Botafogo 31** no ano de 2002, tinha como objetivo a fabricação de guarda-sóis, cadeiras de sol e escadas. Atualmente essa empresa atua na atividade de consultoria em gestão empresarial dedicadas às demais empresas do grupo.

Logo após, em 2009 surgiu a **Ourense**, a maior empresa do grupo e na unidade da empresa são fabricados todos os produtos comercializados pelo grupo, nela foram investidos cerca de R$ 100 milhões na construção, compra de equipamentos e estoque nos últimos 07 (sete) anos.

Em seguida, nos idos de 2013 surgiu a **BTF**, com o objetivo de ser o braço transportador do grupo, o que, em razão de circunstâncias diversas, não foi possível implementar. Posteriormente a empresa foi destacada para realizar a operação de *e-commerce* de todo o grupo, atuando como distribuidora, atacadista / varejista dos produtos fabricados, atividade que desempenha desde então.

Por fim, a **NAWA** foi criada e 2018 no município de Serra, no Espírito Santo, atuando como distribuidora atacadista dos produtos fabricados pela Ourense, com foco nas regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste do país. A filial instalada no mesmo local é dedicada ao *e-commerce* do grupo.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3766
Carimbado Eletronicamente

Das causas da crise econômico-financeira e atual situação patrimonial, quando da construção da sua unidade fabril em Paracambi – RJ, no ano de 2012/2013 o grupo naturalmente teve a necessidade de obter financiamento bancário para fazer frente aos investimentos essenciais para a faina, contudo em razão da falta de garantia real – imóveis principalmente – para oferecimento junto às instituições financeiras, o crédito disponível era o capital de giro, que acabou por consumir toda a geração de caixa da empresa, tendo em vista que este tipo de contrato possui naturalmente um prazo mais curto e taxas mais altas.

Além do investimento necessário à implantação da fábrica, outro fator importante é o desencadeamento entre contas a receber e a pagar, pois o grupo adquire matéria-prima à vista ou com pagamento a curto prazo de duas empresas monopolistas, cada uma em seu segmento, respectivamente Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) e Braskem. No mais, todas as importações de matéria-prima (dobradiças, lonas, armações, para guarda-sóis, etc.) são pagas antecipadamente, apesar de normalmente os clientes pagarem, em média, após 120 (cento e vinte dias) da entrega dos produtos.

Nos anos seguintes, a economia brasileira atravessou períodos de crise e incerteza e o país ficou em recessão econômica por 11 trimestres, do segundo trimestre de 2014 até o quarto trimestre de 2016.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3767
Carimbado Eletronicamente

Ademais, o grupo possui parte de seus insumos e matérias-primas importados, e por esse motivo, ficou exposto a variações cambiais. Com boa parte dos investimentos realizados em moeda estrangeria, sendo elas Dólar e Euro, o endividamento sofreu variação e majoração inesperada.

No período de 2015 a 2019 ocorreram diversas instabilidades externas às empresas, em 2015 o cenário de retração econômica, o aumento do desemprego e consequente queda no nível de renda da população, o que trouxe elevada insegurança, contribuindo para uma alta volatilidade nos mercados, prejudicando ainda mais a retomada da economia. Em 2020, os efeitos da pandemia do Coronavírus afetaram muito a situação financeira do grupo, que já vinha apresentando sinais claros de deterioração, o que fez com que o grupo não conseguisse manter os níveis de garantias assumidos, travando assim as liberações e consequentemente seu fluxo de caixa, ainda assim, em 2019 o grupo faturou cerca de R$ 172 milhões brutos com 20 mil clientes ativos em todo o Brasil, exportando para toda a LATAM, produzindo anualmente mais de 3 milhões de produtos.

Por fim, nossa análise foi baseada nas informações individualizadas, disponibilizadas pelas Recuperandas, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofre alterações. As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3768
Carimbado Eletronicamente

2. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. DO ATIVO

Das variações percentuais e dos saldos ocorridas no período em análise, nas sociedades empresárias em Recuperação Judicial.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda OURENSE DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3769
Carimbado Eletronicamente

OURENSE DO BRASIL						Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
ATIVO	**146.643.235**	**150.681.801**	**148.157.224**	**154.247.115**	**1,2%**	**156.025.543**	**100%**
CIRCULANTE	**108.737.155**	**113.535.429**	**111.060.530**	**117.498.407**	**-1,3%**	**115.942.825**	**74,3%**
CAIXA	69.113	87.121	110.599	129.538	19,4%	154.652	0,1%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	4.439.918	4.411.338	4.125.294	4.303.997	-16,4%	3.597.624	2,3%
CLIENTES	54.577.055	54.781.673	49.660.777	52.705.430	-2,2%	51.540.009	33,0%
ESTOQUES	24.396.579	25.089.245	24.178.359	26.040.623	6,1%	27.641.164	17,7%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	8.282.583	12.861.662	17.150.723	19.019.707	-4,9%	18.096.889	11,6%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	5.688.824	5.542.593	5.027.547	4.513.036	-11,0%	4.018.680	2,6%
OUTRAS CONTAS	11.216.657	10.697.267	10.742.701	10.721.546	-0,6%	10.653.055	6,8%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	66.427	64.530	64.530	64.530	273,1%	240.752	0,2%
NÃO CIRCULANTE	**37.906.080**	**37.146.373**	**37.096.694**	**36.748.708**	**8,0%**	**40.082.718**	**25,7%**
OUTRAS CONTAS	19.916.754	19.441.372	19.441.372	19.441.372	0,0%	19.441.372	12,5%
IMOBILIZADO	**17.914.192**	**17.630.590**	**17.577.753**	**17.230.523**	**19,4%**	**20.565.290**	**13,2%**
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS	29.274.186	29.355.935	29.909.857	29.921.894	12,6%	33.688.330	21,6%
MÓVEIS, UTENSILIOS. INSTA ADMINISTRATIVAS	778.868	785.606	800.034	816.849	1,4%	828.405	0,5%
VEÍCULOS	2.920.968	2.920.968	2.920.967	2.920.968	0,0%	2.920.968	1,9%
ATIVO IMOBILIZADO - OUTRAS CONTAS	(407.409)	(407.409)	(707.409)	(707.409)	0,0%	(707.409)	-0,5%
DEPRECIAÇÕES / AMORTIZAÇÕES	(14.652.421)	(15.024.508)	(15.345.695)	(15.721.778)	2,8%	(16.165.003)	-10,4%
INTANGÍVEL	**75.135**	**74.410**	**77.569**	**76.813**	**-1,0%**	**76.056**	**0,0%**
SOFTWARE E PROG. COMPUTADOR	100.562	100.562	104.367	104.367	0,0%	104.367	0,1%
AMORTIZAÇÃO DO INTANGÍVEL	(25.428)	(26.152)	(26.798)	(27.555)	2,7%	(28.311)	0,0%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda BTF DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3770
Carimbado Eletronicamente

BTF DO BRASIL						Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
ATIVO	**9.054.944**	**9.096.381**	**9.055.812**	**9.066.532**	**0,1%**	**9.074.495**	**100%**
CIRCULANTE	**9.054.944**	**9.096.381**	**9.055.812**	**9.066.532**	**0,1%**	**9.074.495**	**100%**
CAIXA	38.581	38.581	38.581	38.581	0,0%	38.581	0,4%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.706.013	804.733	2.577.717	4.846	-56,6%	2.103	0,0%
CLIENTES	1.624.027	1.664.841	1.420.749	1.199.238	-19,3%	967.729	10,7%
ESTOQUES	7.103	7.692	7.351	7.475	-1,4%	7.373	0,1%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	35.021	45.068	56.884	53.505	3,8%	55.559	0,6%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	239.797	230.691	221.585	212.479	-4,3%	203.373	2,2%
OUTRAS CONTAS	5.331.851	6.232.224	4.660.395	7.477.858	3,3%	7.727.225	85,2%
IMPOSTOS E CONTAS A RECUPERAR	72.550	72.550	72.550	72.550	0,0%	72.550	0,8%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda NAWA DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3771
Carimbado Eletronicamente

NAWA DO BRASIL							Em reais
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
ATIVO	**5.214.254**	**5.212.470**	**5.211.601**	**5.211.709**	**0,0%**	**5.211.073**	**100%**
CIRCULANTE	**5.214.254**	**5.212.470**	**5.211.601**	**5.211.709**	**0,0%**	**5.211.073**	**100%**
CAIXA	155.442	155.442	155.442	155.442	-0,1%	155.268	3,0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	3.884	149	280	2.455	-22,6%	1.900	0,0%
CLIENTES	406.041	394.863	394.863	392.796	-0,2%	391.984	7,5%
ESTOQUES	146.583	146.583	146.583	146.583	0,0%	146.583	2,8%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	19.996	19.996	19.996	19.996	4,9%	20.972	0,4%
OUTRAS CONTAS	4.478.425	4.491.554	4.490.554	4.490.554	0,0%	4.490.422	86,2%
IMPOSTOS E CONTAS A RECUPERAR	3.883	3.883	3.883	3.883	1,6%	3.945	0,1%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do ativo da Recuperanda BOTAFOGO 31 DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3772
Carimbado Eletronicamente

BOTAFOGO 31 DO BRASIL						Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
ATIVO	**3.077.639**	**3.077.282**	**3.076.925**	**3.076.568**	**0,0%**	**3.076.211**	**100%**
CIRCULANTE	**2.662.481**	**2.662.124**	**2.661.767**	**2.661.410**	**0,0%**	**2.661.053**	**87%**
CAIXA	1.000	1.000	1.000	1.000	0,0%	1.000	0%
OUTRAS CONTAS	632.666	632.309	631.952	631.596	-0,1%	631.239	21%
IMPOSTOS E CONTAS A RECUPERAR	2.028.815	2.028.815	2.028.815	2.028.815	0,0%	2.028.815	66%
NÃO CIRCULANTE	**415.158**	**415.158**	**415.158**	**415.158**	**0,0%**	**415.158**	**13%**
OUTRAS CONTAS	99.453	99.453	99.453	99.453	0,0%	99.453	3%
IMOBILIZADO	**315.269**	**315.269**	**315.269**	**315.269**	**0,0%**	**315.269**	**10%**
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS	1.278.009	1.278.009	1.278.009	1.278.009	0,0%	1.278.009	42%
MÓVEIS, UTENSILIOS. INSTA ADMINISTRATIVAS	104.317	104.317	104.317	104.317	0,0%	104.317	3%
VEÍCULOS	143.141	143.141	143.141	143.141	0,0%	143.141	5%
DEPRECIAÇÕES / AMORTIZAÇÕES	(1.210.198)	(1.210.198)	(1.210.198)	(1.210.198)	0,0%	(1.210.198)	-39%
INTANGÍVEL	**436**	**436**	**436**	**436**	**0,0%**	**436**	**0%**
SOFTWARE E PROG. COMPUTADOR	2.478	2.478	2.478	2.478	0,0%	2.478	0%
AMORTIZAÇÃO DO INTANGÍVEL	(2.042)	(2.042)	(2.042)	(2.042)	0,0%	(2.042)	0%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

2.2. DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3773
Carimbado Eletronicamente

Das variações percentuais e dos saldos ocorridas no período em análise, nas sociedades empresárias em Recuperação Judicial. Segue abaixo a planilha dos passivos e patrimônio líquido da Recuperanda OURENSE DO BRASIL:

OURENSE DO BRASIL						Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
PASSIVO	**146.643.235**	**150.681.801**	**148.157.224**	**154.247.115**	**1,2%**	**156.025.543**	**100%**
CIRCULANTE	**113.089.900**	**124.596.527**	**124.065.743**	**128.276.208**	**1,6%**	**130.321.064**	**83,5%**
FORNECEDORES	9.473.693	11.095.859	10.251.153	10.418.977	5,0%	10.939.295	7,0%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.833.926	1.954.481	2.114.302	2.113.370	0,7%	2.128.825	1,4%
FINANCIAMENTO A CURTO PRAZO	34.795.979	42.686.773	42.686.773	42.686.773	0,0%	42.686.773	27,4%
OUTRAS CONTAS	9.679.545	9.734.055	8.345.003	10.762.241	0,9%	10.856.661	7,0%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTAS A RECOLHER	57.306.756	59.125.359	60.668.512	62.294.848	2,3%	63.709.510	40,8%
NÃO CIRCULANTE	**87.308.901**	**79.041.067**	**79.041.067**	**79.041.067**	**0,0%**	**79.041.067**	**50,7%**
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	59.105.857	50.984.739	50.984.739	50.984.739	0,0%	50.984.739	32,7%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTAS A REC LONGO PRAZO	28.203.043	28.056.328	28.056.328	28.056.328	0,0%	28.056.328	18,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(53.755.566)**	**(52.955.792)**	**(54.949.585)**	**(53.070.160)**	**0,5%**	**(53.336.588)**	**-34,2%**
CAPITAL	318.000	318.000	318.000	318.000	0,0%	318.000	0,2%
RESERVAS	97.419	97.419	97.419	5.394.207	32,1%	7.124.819	4,6%
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	(54.170.985)	(53.371.211)	(55.365.005)	(58.782.366)	3,4%	(60.779.407)	-39,0%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha dos passivos e patrimônio líquido da Recuperandas BTF DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3774
Carimbado Eletronicamente

BTF DO BRASIL						Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
PASSIVO	**9.054.944**	**9.096.381**	**9.055.812**	**9.066.532**	**0,1%**	**9.074.495**	**100%**
CIRCULANTE	**1.344.085**	**1.686.321**	**1.670.075**	**1.702.836**	**-0,4%**	**1.696.072**	**19%**
FORNECEDORES	367.070	359.203	305.183	194.554	-4,8%	185.280	2%
FINANCIAMENTO A CURTO PRAZO	370.932	669.782	669.782	798.924	0,0%	798.924	9%
OUTRAS CONTAS	282.083	282.083	282.083	282.882	0,0%	282.882	3%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTAS A RECOLHER	174.066	198.014	214.641	212.473	2,1%	217.013	2%
PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA	92.330	109.219	122.106	131.369	-1,1%	129.900	1%
PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	57.604	68.019	76.280	82.634	-0,7%	82.073	1%
NÃO CIRCULANTE	**920.869**	**504.796**	**504.796**	**504.796**	**0,0%**	**504.796**	**6%**
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	920.869	504.796	504.796	504.796	0,0%	504.796	6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**6.789.989**	**6.905.265**	**6.880.941**	**6.858.901**	**0,2%**	**6.873.627**	**76%**
CAPITAL	50.000	50.000	50.000	50.000	0,0%	50.000	1%
RESERVAS	5.221.620	5.221.620	5.221.620	5.221.620	0,0%	5.221.620	58%
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.518.369	1.633.645	1.609.321	1.587.281	0,9%	1.602.007	18%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do passivo e patrimônio líquido da Recuperandas NAWA DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3775
Carimbado Eletronicamente

NAWA DO BRASIL							Em reais
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
PASSIVO	**5.214.254**	**5.212.470**	**5.211.601**	**5.211.709**	**0,0%**	**5.211.073**	**100%**
CIRCULANTE	**5.599.593**	**5.603.578**	**5.604.306**	**5.604.752**	**0,0%**	**5.606.329**	**108%**
FORNECEDORES	5.188.630	5.188.561	5.188.426	5.188.426	0,0%	5.188.426	93%
OUTRAS CONTAS	99.841	99.067	99.067	99.067	1,1%	100.125	2%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTAS A RECOLHER	141.960	145.601	145.782	145.938	0,2%	146.178	3%
PROVISÃO P/ IMPOSTO DE RENDA	103.527	104.171	104.547	104.715	0,2%	104.886	2%
PROVISÃO P/ CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	65.635	66.179	66.483	66.605	0,2%	66.714	1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(385.338)**	**(391.108)**	**(392.704)**	**(393.042)**	**0,6%**	**(395.256)**	**-8%**
CAPITAL	200.000	200.000	200.000	200.000	0,0%	200.000	4%
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	(585.338)	(591.108)	(592.704)	(593.042)	0,4%	(595.256)	-11%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Segue abaixo a planilha do passivo e patrimônio líquido da Recuperanda BOTAFOGO 31 DO BRASIL:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3776
Carimbado Eletronicamente

BOTAFOGO 31 DO BRASIL						Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
PASSIVO	**3.077.639**	**3.077.282**	**3.076.925**	**3.076.568**	**-0,01%**	**3.076.211**	**100%**
CIRCULANTE	**14.051.000**	**14.051.000**	**14.051.000**	**14.051.000**	**0,00%**	**14.051.000**	**457%**
FORNECEDORES	7.767.164	7.767.164	7.767.164	7.767.164	0,00%	7.767.164	252%
FINANCIAMENTO A CURTO PRAZO	23.297	23.297	23.297	23.297	0,00%	23.297	1%
OUTRAS CONTAS	526.786	526.787	526.787	526.787	0,00%	526.787	17%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTAS A RECOLHER	5.733.752	5.733.752	5.733.752	5.733.752	0,00%	5.733.752	186%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(10.973.361)**	**(10.973.718)**	**(10.974.075)**	**(10.974.432)**	**0,00%**	**(10.974.789)**	**-357%**
CAPITAL	200.000	200.000	200.000	200.000	0,00%	200.000	7%
RESERVAS	40.000	40.000	40.000	40.000	0,00%	40.000	1%
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	(11.213.361)	(11.213.718)	(11.214.075)	(11.214.432)	0,00%	(11.214.789)	-365%

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

2.3. DA ANÁLISE DE LIQUIDEZ CORRENTE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3777
Carimbado Eletronicamente

Sabe-se que os índices de liquidez são medidas de avaliação da capacidade financeira da sociedade empresária em satisfazer os compromissos para com terceiros. Evidenciam quanto a sociedade dispõe de bens e direitos, realizáveis em determinado período, em relação às obrigações exigíveis, no mesmo período. Existem vários índices de liquidez, cada um fornece as informações diferentes sobre a situação financeira da sociedade empresária.

É importante esclarecer, que a análise de liquidez financeira de uma sociedade empresária em Recuperação Judicial é diferente de uma sociedade que tenha suas finanças normalizadas. Portanto, a liquidez objeto de medição, tem o escopo de avaliar gradativamente a evolução do índice em questão.

Neste relatório vamos nos ater ao índice mais conhecido, que é do de liquidez corrente, e quando esse for menor que 1, demonstra que a empresa não tem capital disponível suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso. Considerando o ativo circulante e o passivo circulante, é desta forma que é calculado o índice de liquidez corrente, representado pela quantidade de recursos imediatos para o pagamento das despesas com exigibilidade de curto prazo.

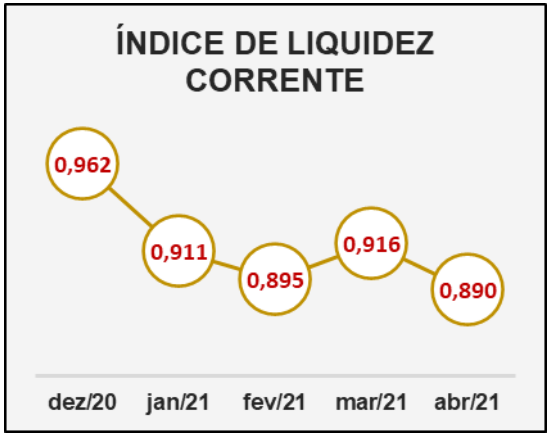
Desta forma, apresentamos resumidamente, a planilha dos ativos e passivos circulantes e valores que compõe o referido índice, levando em consideração os meses em análise, além de um gráfico que demonstra a

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3778
Carimbado Eletronicamente

evolução da liquidez corrente das sociedades empresárias em Recuperação Judicial, de acordo com o que segue abaixo:

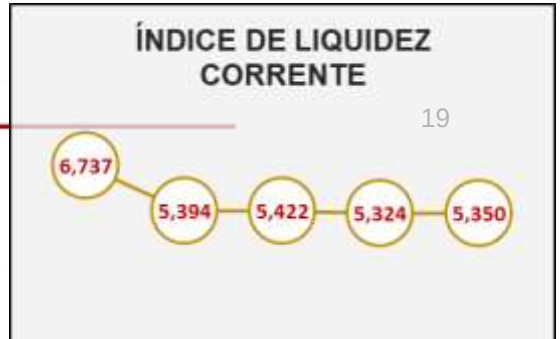
OURENSE DO BRASIL					Em reais
ATIVO CIRCULANTE	108.737.155	113.535.429	111.060.530	117.498.407	115.942.825
PASSIVO CIRCULANTE	113.089.900	124.596.527	124.065.743	128.276.208	130.321.064
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	0,962	0,911	0,895	0,916	0,890

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



BTF DO BRASIL					Em reais
ATIVO CIRCULANTE	9.054.944	9.096.381	9.055.812	9.066.532	9.074.495
PASSIVO CIRCULANTE	1.344.085	1.686.321	1.670.075	1.702.836	1.696.072
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	6,737	5,394	5,422	5,324	5,350

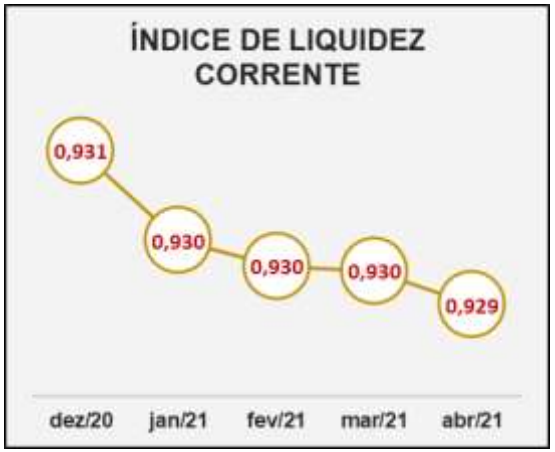
Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3779
Carimbado Eletronicamente

NAWA DO BRASIL					Em reais
ATIVO CIRCULANTE	5.214.254	5.212.470	5.211.601	5.211.709	5.211.073
PASSIVO CIRCULANTE	5.599.593	5.603.578	5.604.306	5.604.752	5.606.329
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	0,931	0,930	0,930	0,930	0,929

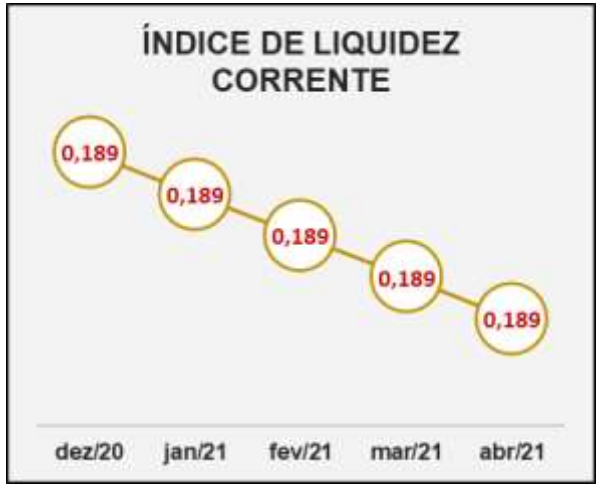
Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



BOTAFOGO 31 DO BRASIL					Em reais
ATIVO CIRCULANTE	2.662.481	2.662.124	2.661.767	2.661.410	2.661.053
PASSIVO CIRCULANTE	14.051.000	14.051.000	14.051.000	14.051.000	14.051.000
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	0,189	0,189	0,189	0,189	0,189

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3780
Carimbado Eletronicamente



2.4. ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3781
Carimbado Eletronicamente

Os índices de endividamento avaliam a “segurança” que a empresa oferece aos capitais de terceiros e revelam sua política de obtenção de recursos e de alocação dos mesmos nos diversos itens do ativo.

O ativo de uma empresa é financiado pelos capitais próprios (PL) e por capitais de terceiros (passivo). Quanto maior for a participação de capitais de terceiros nos negócios de uma empresa, maior será o risco a que os terceiros estão expostos. Fazendo uma interpretação básica e simplória, quando maior o índice, pior.

Todavia, deve-se considerar que determinadas empresas convivem muito bem com endividamento relativamente elevado, principalmente quando o mesmo tiver um perfil de longo prazo, ou quando o passivo de curto prazo não for oneroso, fruto de uma adequada administração de prazos de fornecedores (origens de capital de giro).

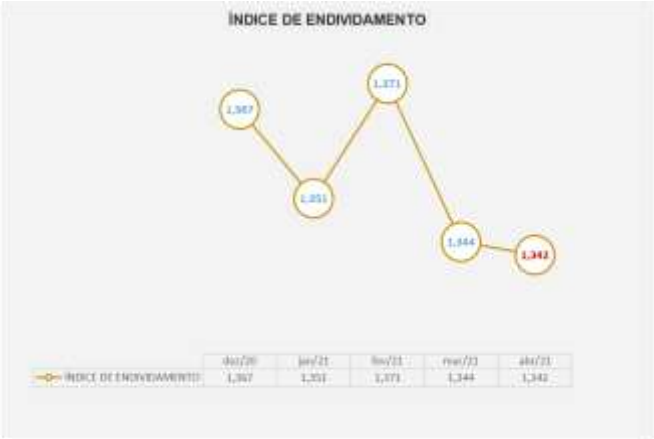
Vale ressaltar, que num ambiente de crise financeira, capitulada pela presente Recuperação Judicial, é evidente que as Recuperandas não irão, neste momento, atingir índices baixos de endividamento. Por conta disto, o objetivo desta análise é também apresentar a evolução gradativa do índice de endividamento geral, utilizando como parâmetro o total dos ativos e passivos.

Diante deste cenário, passamos a apresentar a planilha descritiva, assim como gráfico de evolução do índice de endividamento, referente as sociedades empresárias em Recuperação Judicial.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3782
Carimbado Eletronicamente

OURENSE DO BRASIL					Em reais
PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE	200.398.801	203.637.593	203.106.809	207.317.275	209.362.131
TOTAL DO ATIVO	146.643.235	150.681.801	148.157.224	154.247.115	156.025.543
ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	1,367	1,351	1,371	1,344	1,342

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



BTF DO BRASIL					Em reais
PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE	2.264.955	2.191.116	2.174.870	2.207.631	2.200.868
TOTAL DO ATIVO	9.054.944	9.096.381	9.055.812	9.066.532	9.074.495
ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	0,250	0,241	0,240	0,243	0,243

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3783
Carimbado Eletronicamente

NAWA DO BRASIL					Em reais
PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE	5.599.593	5.603.578	5.604.306	5.604.752	5.606.329
TOTAL DO ATIVO	5.214.254	5.212.470	5.211.601	5.211.709	5.211.073
ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	1,074	1,075	1,075	1,075	1,076

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

BOTAFOGO 31 DO BRASIL					Em reais
PASSIVO CIRCULANTE + NÃO CIRCULANTE	14.051.000	14.051.000	14.051.000	14.051.000	14.051.000
TOTAL DO ATIVO	3.077.639	3.077.282	3.076.925	3.076.568	3.076.211
ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
	4,566	4,566	4,567	4,567	4,568

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3784
Carimbado Eletronicamente

3. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3785
Carimbado Eletronicamente

A Demonstração do Resultado é uma forma estruturada de se evidenciar a composição do resultado da sociedade empresária, ou seja, é um critério de se organizarem as receitas auferidas e as despesas incorridas no período analisado.

Com a apresentação do resultado (lucro ou prejuízo), a demonstração evidencia a riqueza gerada pela empresa num determinado período, sabendo-se que essa riqueza pertence, ao fim das contas, aos cotistas da sociedade empresária.

Este relatório, buscou apontar em porcentagem a evolução dos saldos que compõe as Demonstrações de Resultado, em virtude de servirem como baliza, para a reestruturação financeira das sociedades empresárias.

Vejamos agora, a análise das demonstrações de resultado das sociedades empresárias em Recuperação Judicial:

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3786
Carimbado Eletronicamente

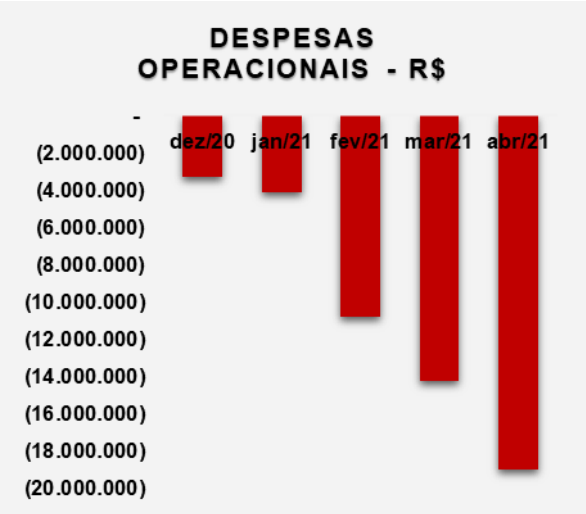
OURENSE DO BRASIL						Em reais
DRE	**dez/20**	**jan/21**	**fev/21**	**mar/21**	**A.H**	**abr/21**
RECEITA BRUTA	18.319.101	16.573.647	32.852.773	51.459.948	34%	68.805.577
RECEITA BRUTA NO EXTERIOR	1.747.546	1.580.972	2.487.164	2.942.057	0%	2.952.669
VENDAS BRUTAS	**20.066.648**	**18.154.619**	**35.339.937**	**54.402.006**	**32%**	**71.758.246**
CANCELAMENTO .DEVOL.DESC.INCONDICIONAL	(722.662)	(213.053)	(708.445)	(1.205.330)	36%	(1.643.721)
VENDAS-DEV.E CANCELAMENTOS	**19.343.985**	**17.941.566**	**34.631.492**	**53.196.676**	**32%**	**70.114.525**
OUTRAS RECEITAS	177.661	19.363	49.523	86.019	72%	147.998
RECEITAS / DESPESAS FINANCEIRAS	(24.069)	5.748	10.122	15.189	59%	24.155
RECEITA TOTAL	**19.497.578**	**17.966.677**	**34.691.137**	**53.297.883**	**32%**	**70.286.678**
IMPOSTO	**(2.624.574)**	**(2.482.642)**	**(4.836.002)**	**(7.465.428)**	**33%**	**(9.892.704)**
PIS	(235.598)	(218.569)	(430.340)	(673.411)	34%	(902.478)
COFINS	(1.085.176)	(1.006.739)	(1.982.166)	(3.101.761)	34%	(4.156.853)
IPI	(932.936)	(907.345)	(1.771.442)	(2.649.541)	28%	(3.383.668)
ICMS	(370.864)	(349.989)	(652.054)	(1.040.715)	39%	(1.449.704)
RECEITA LÍQUIDA	**16.873.004**	**15.484.035**	**29.855.135**	**45.832.455**	**32%**	**60.393.974**
CUSTO DOS PRODUTOS E MERCADORIAS REVENDIDAS	**(11.370.382)**	**(10.605.318)**	**(20.276.235)**	**(30.868.655)**	**33%**	**(40.957.796)**
LUCRO BRUTO	**5.502.622**	**4.878.718**	**9.578.900**	**14.963.800**	**30%**	**19.436.177**
DESPESAS	**(3.302.493)**	**(4.078.944)**	**(10.772.919)**	**(14.278.394)**	**33%**	**(19.017.200)**
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(1.043.145)	(1.752.744)	(4.561.901)	(5.358.002)	21%	(6.457.190)
COMERCIAIS	(1.425.894)	(1.611.732)	(4.526.957)	(6.321.121)	43%	(9.036.842)
FINANCEIRAS	(833.453)	(714.468)	(1.684.062)	(2.599.271)	36%	(3.523.167)
RESULTADO	**2.200.129**	**799.774**	**(1.194.020)**	**685.406**	**-39%**	**418.978**

Fonte: Demonstrativos e saldos acumulados em 2021 enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3787
Carimbado Eletronicamente

Em reais

	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	16.873.004	15.484.035	29.855.135	45.832.455	60.393.974
DESPESAS OPERACIONAIS	(3.302.493)	(4.078.944)	(10.772.919)	(14.278.394)	(19.017.200)



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3788
Carimbado Eletronicamente

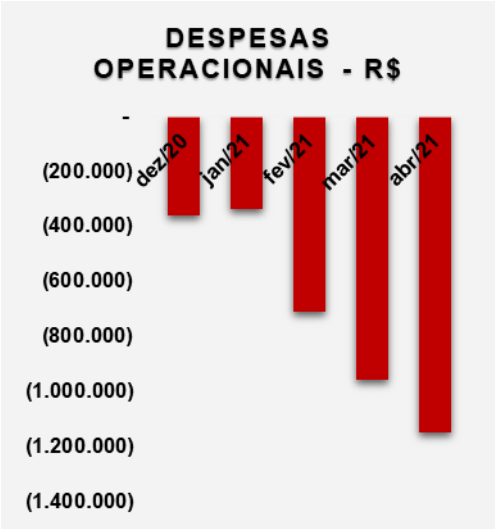
BTF DO BRASIL						Em reais
DRE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21
RECEITA BRUTA DE VENDAS	954.987	844.974	1.473.882	1.897.164	20%	2.278.429
RECEITA BRUTA DE VENDAS EXTERIOR	-	-	17.543	-		-
VENDAS BRUTAS	**954.987**	**844.974**	**1.491.425**	**1.897.164**	**20%**	**2.278.429**
CANCELAMENTO .DEVOL.DESC.INCONDICIONAL	(27.125)	(40.844)	(70.955)	(109.816)	11%	(121.449)
VENDAS-DEV.E CANCELAMENTOS	**927.862**	**804.131**	**1.420.470**	**1.787.348**	**21%**	**2.156.979**
OUTRAS RECEITAS	-	-	-	126	0%	126
RECEITAS FINANCEIRAS	21	29	-	26.702	17%	31.324
RECEITA TOTAL	**927.883**	**804.160**	**1.420.470**	**1.814.175**	**21%**	**2.188.429**
IMPOSTO	**(156.446)**	**(135.637)**	**(242.322)**	**(306.523)**	**20%**	**(369.307)**
PIS	(6.032)	(5.227)	(9.119)	(11.618)	21%	(14.021)
COFINS	(27.836)	(24.124)	(42.088)	(53.621)	21%	(64.710)
ICMS	(122.578)	(106.287)	(191.115)	(241.283)	20%	(290.575)
RECEITA LÍQUIDA	**771.437**	**668.523**	**1.178.148**	**1.507.652**	**21%**	**1.819.123**
CUSTO DOS PRODUTOS E MERCADORIAS REVENDIDAS	**(254.811)**	**(215.912)**	**(374.850)**	**(478.920)**	**22%**	**(584.647)**
LUCRO BRUTO	**516.625**	**452.610**	**803.297**	**1.028.732**	**20%**	**1.234.475**
DESPESAS	**(361.873)**	**(337.335)**	**(712.345)**	**(959.820)**	**20%**	**(1.150.838)**
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(175.418)	(163.932)	(374.062)	(464.943)	18%	(550.462)
COMERCIAIS	(158.006)	(144.621)	(300.114)	(434.341)	20%	(520.462)
FINANCEIRAS	(28.448)	(28.782)	(38.169)	(60.536)	32%	(79.914)
RESULTADO	**154.753**	**115.275**	**90.952**	**68.912**	**21%**	**83.638**

Fonte: Demonstrativos e saldos acumulados em 2021 enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3789
Carimbado Eletronicamente

Em reais

	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	771.437	668.523	1.178.148	1.507.652	1.819.123
DESPESAS OPERACIONAIS	(361.873)	(337.335)	(712.345)	(959.820)	(1.150.838)



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3790
Carimbado Eletronicamente

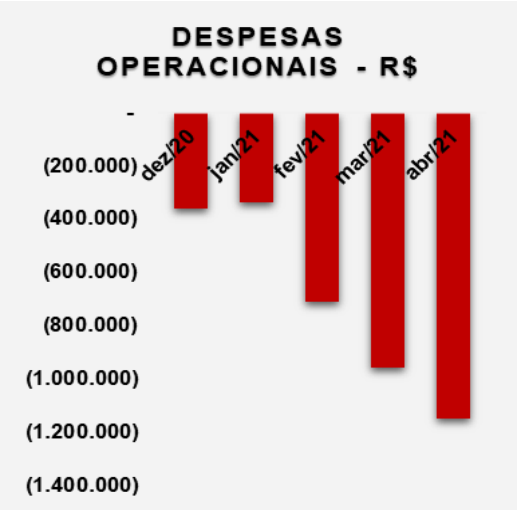
NAWA DO BRASIL						Em reais
DRE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21
RECEITA BRUTA	-	-	-	-		-
VENDAS BRUTAS	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
CANCELAMENTO .DEVOL.DESC.INCONDICIONAL	-	-	-	-		(1.058)
VENDAS-DEV.E CANCELAMENTOS	**-**	**-**	**-**	**-**		**- 1.058**
OUTRAS RECEITAS	-	-	-	-		-
RECEITAS FINANCEIRAS	3	0	-	1.321	0%	1.321
RECEITA TOTAL	**3**	**0**	**-**	**1.321**	**-80%**	**263**
IMPOSTO	**-**	**-**	**-**	**-**		**127**
PIS	-	-	-	-		-
COFINS	-	-	-	-		-
ICMS	-	-	-	-		127
RECEITA LÍQUIDA	**3**	**0**	**-**	**1.321**	**-70%**	**390**
CUSTO DOS PRODUTOS E MERCADORIAS REVENDIDAS	**-**	**-**	**-**	**-**		**910**
LUCRO BRUTO	**3**	**0**	**-**	**1.321**	**-2%**	**1.300**
DESPESAS	**(489.391)**	**(5.770)**	**(7.366)**	**(9.025)**	**24%**	**(11.218)**
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(463)	(463)	(959)	(1.911)	35%	(2.582)
COMERCIAIS	(478.320)	(206)	(206)	(206)	371%	(971)
FINANCEIRAS	(10.608)	(5.101)	(6.201)	(6.907)	11%	(7.666)
RESULTADO	**(489.388)**	**(5.770)**	**(7.366)**	**(7.704)**	**29%**	**(9.918)**

Fonte: Demonstrativos e saldos acumulados em 2021 enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3791
Carimbado Eletronicamente

Em reais

	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	771.437	668.523	1.178.148	1.507.652	1.819.123
DESPESAS OPERACIONAIS	(361.873)	(337.335)	(712.345)	(959.820)	(1.150.838)



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3792
Carimbado Eletronicamente

BOTAFOGO 31 DO BRASIL						Em reais
DRE	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21
RECEITA BRUTA	-	-	-	-		-
RECEITA BRUTA NO EXTERIOR	-	-	-	-		-
VENDAS BRUTAS	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
CANCELAMENTO .DEVOL.DESC.INCONDICIONAL	-	-	-	-		-
VENDAS-DEV.E CANCELAMENTOS	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
OUTRAS RECEITAS	-	-	-	-		-
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-	-		-
RECEITA TOTAL	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
IMPOSTO	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
PIS	-	-	-	-		-
COFINS	-	-	-	-		-
IPI	-	-	-	-		-
ICMS	-	-	-	-		-
RECEITA LÍQUIDA	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
CUSTO DOS PRODUTOS E MERCADORIAS REVENDIDAS	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
LUCRO BRUTO	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**
DESPESAS	**(357)**	**(357)**	**(714)**	**(1.071)**	**33%**	**(1.428)**
GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(300)	(300)	(600)	(900)	33%	(1.200)
COMERCIAIS	(57)	-	-	-		-
FINANCEIRAS	-	(57)	(114)	(171)	33%	(228)
RESULTADO	**(357)**	**(357)**	**(714)**	**(1.071)**	**33%**	**(1.428)**

Fonte: Demonstrativos e saldos acumulados em 2021 enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3793
Carimbado Eletronicamente

Em reais

	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-	-	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(357)	(357)	(714)	(1.071)	(1.428)

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3794
Carimbado Eletronicamente

4. DA ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

A demonstração do fluxo de caixa gerencial é um relatório que tem por fim evidenciar as transações ocorridas em um determinado período, provocando modificações no saldo do caixa da empresa.

Seguem abaixo as planilhas dos fluxos de caixa gerencial das sociedades empresárias OURENSE DO BRASIL, BTF DO BRASIL e NAWA DO BRASIL em Recuperação Judicial.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3795
Carimbado Eletronicamente

OURENSE DO BRASIL						Em reais	
DFC	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
SALDO INICIAL	**3.886.861**	**(275.409)**	**24.765**	**(261.280)**	**-68%**	**(82.696)**	
ENTRADAS	**19.013.527**	**17.816.369**	**20.041.235**	**17.475.798**	**-4%**	**16.785.357**	**100%**
COBRANÇAS	18.986.077	17.253.349	20.041.235	14.767.779	12%	16.601.537	98,9%
TRANSFERÊNCIA INTRAGRUPOS	27.450	563.020	-	2.708.019	-93%	183.820	1,1%
SAÍDAS	**23.175.798**	**17.516.195**	**20.327.280**	**17.297.214**	**1%**	**17.492.548**	**100%**
FORNECEDORES	16.611.507	12.854.117	14.820.469	13.192.368	3%	13.597.922	77,7%
PESSOAL	2.237.887	1.747.080	1.630.178	1.788.830	-11%	1.599.905	9,1%
LOGÍSTICA	679.782	741.178	578.512	834.017	-16%	699.438	4,0%
COMEX	505.057	576.259	249.916	24.271	33%	32.341	0,2%
IMPOSTOS	466.351	511.136	512.753	449.536	14%	513.591	2,9%
REPRESENTANTES	288.212	343.067	303.415	239.225	45%	346.553	2,0%
MANUTENÇÃO	244.074	300.148	207.725	290.160	-4%	279.395	1,6%
UTILIDADES	133.967	131.971	95.034	123.496	7%	132.404	0,8%
SERVIÇOS	154.139	128.283	156.539	119.348	-2%	117.388	0,7%
ASSESSORIA	260.494	68.500	87.905	122.600	-41%	72.539	0,4%
TARIFAS BANCÁRIAS	29.580	23.460	31.151	26.608	-16%	22.378	0,1%
SISTEMAS	53.655	49.372	53.221	57.421	4%	59.742	0,3%
JUROS	16.325	17.775	0	-		-	0,0%
SAC	6.729	4.815	5.992	6.168	-23%	4.738	0,0%
TELEFONIA	4.640	4.718	4.638	4.661	3%	4.800	0,0%
AUDITORIA	-	4.520	-	-		4.520	0,0%
INTERNET	2.000	4.000	4.000	6.230	-68%	2.000	0,0%
MATERIAL DE EXPEDIENTE	1.841	1.932	4.271	7.065	-88%	842	0,0%
CORREIOS	2.355	3.020	3.649	4.207	-53%	1.965	0,0%
BANCOS	246	246	-	-		-	0,0%
IOF	-	655	11	196	-97%	7	0,0%
CONTA CORRENTE INTRAGRUPOS	1.476.957	(57)	1.577.900	806	-90%	82	0,0%
SUBTOTAL	**(275.409)**	**24.765**	**(261.280)**	**(82.696)**	**855%**	**(789.887)**	
BLOQUEADOS EM CONTA	**(2.920.218)**	**(2.919.257)**	**(2.919.257)**	**(2.919.257)**	**-21%**	**(2.317.557)**	
SALDO FINAL	**(3.195.628)**	**(2.894.492)**	**(3.180.537)**	**(3.001.954)**	**4%**	**(3.107.444)**	

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3796
Carimbado Eletronicamente

BTF DO BRASIL						Em reais	
DFC	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
SALDO INICIAL	**307.787**	**1.588.731**	**804.673**	**2.706.800**	**-100%**	**4.787**	
ENTRADAS	**1.850.037**	**770.815**	**2.457.763**	**537.273**	**0%**	**534.735**	**100%**
COBRANÇAS	373.137	770.815	751.721	537.273	0%	534.735	100%
ESTORNO CEF	-	-	129.142	-		-	
TRANSFERÊNCIA INTRAGRUPOS	1.476.900	-	1.576.900	-		-	
SAÍDAS	**569.094**	**1.554.872**	**555.637**	**3.239.286**	**-83%**	**537.477**	**100%**
FORNECEDORES	210.670	678.642	241.001	240.616	-45%	131.407	24,4%
LOGÍSTICA	192.769	92.987	120.261	94.994	-38%	58.549	10,9%
ADTO DISTRIBUIÇÃO DE LUCRO	90.000	77.893	59.826	87.770	-41%	51.468	9,6%
IMPOSTOS	61.969	96.641	78.455	67.281	6%	71.186	13,2%
REPRESENTANTES	-	42.809	44.271	36.660	3%	37.666	7,0%
PLANO DE SAÚDE	2.235	3.033	2.994	3.033	0%	3.033	0,6%
TARIFAS BANCÁRIAS	432	430	388	433	-19%	349	0,1%
JUROS	10.740	11.810	-	-		-	0,0%
SAC	260	520	8.442	367	-100%	-	0,0%
IOF	18	109		-		-	0,0%
CONTA CORRENTE INTRAGRUPOS	-	550.000		2.708.133	-93%	183.820	34,2%
SALDO FINAL	**1.588.731**	**804.673**	**2.706.800**	**4.787**	**-57%**	**2.044**	

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3797
Carimbado Eletronicamente

NAWA DO BRASIL						Em reais	
DFC	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	A.H	abr/21	A.V
SALDO INICIAL	**7.760**	**3.884**	**149**	**280**	**778%**	**2.455**	
ENTRADAS	**24.901**	**11.048**	**1.000**	**3.388**	**-95%**	**180**	**100%**
COBRANÇAS	24.901	11.048	-	3.388	-95%	155	86%
TRANSFERÊNCIA INTRAGRUPOS	-	-	1.000	-		25	14%
SAÍDAS	**28.776**	**14.784**	**869**	**1.212**	**-39%**	**735**	**100%**
SERASA	327	327	359	359	0%	359	49%
TARIFAS BANCÁRIAS	257	273	240	260	-8%	239	32%
IMPOSTOS	16	16	16	331	-95%	18	2%
SAC	492	640	-	143	-100%	-	0%
SISTEMA	120	120	120	120	0%	120	16%
LOGÍSTICA	-	199	124	-		-	0%
REPRESENTANTES	115	211	10	-		-	0%
SOFTWARE	-	-	-	-		-	0%
CONTA CORRENTE INTRAGRUPOS	27.450	13.000	-	-		-	0%
SUBTOTAL	**3.884**	**149**	**280**	**2.455**	**-23%**	**1.900**	
BLOQUEADOS EM CONTA	**-**	**(23.115)**	**-**	**-**		**-**	
SALDO FINAL	**3.884**	**(22.967)**	**280**	**2.455**	**-23%**	**1.900**	

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3798
Carimbado Eletronicamente

5. DA ANÁLISE DO FATURAMENTO

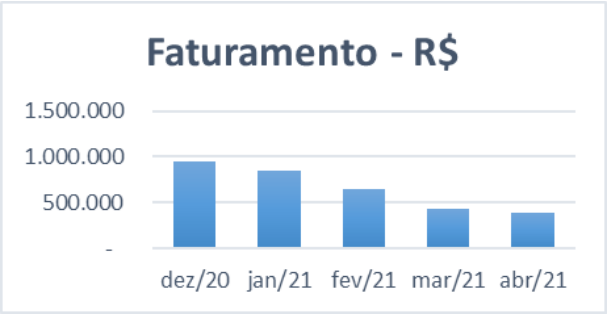
O objetivo desta análise, é verificar o rendimento das sociedades OURENSE DO BRASIL e BTF DO BRASIL em Recuperação Judicial, demonstrando assim a capacidade financeira no desempenho pleno de sua capacidade econômica.

OURENSE DO BRASIL	
Mês/Ano	Valor do Faturamento - R$
dez/20	20.220.240
jan/21	18.179.730
fev/21	17.219.852
mar/21	19.103.631
abr/21	17.427.186

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

BTF DO BRASIL	
Mês/Ano	Valor do Faturamento - R$
dez/20	955.008
jan/21	845.004
fev/21	646.421
mar/21	432.567
abr/21	385.887

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



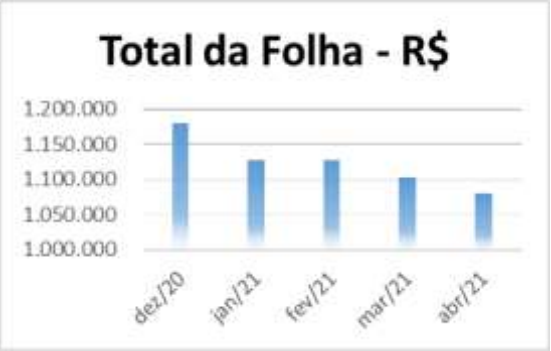
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3799
Carimbado Eletronicamente

6. DA FOLHA DE PAGAMENTO

O objeto desta análise, é a verificação da quantidade de funcionários mantidos pela Recuperanda OURENSE DO BRASIL, durante o período objeto de análise. Com isso, segue abaixo gráfico que descreve a quantidade de funcionários e o custo mensal com a manutenção da folha de pagamento:

OURENSE DO BRASIL		
Competência	Empregados	Total da Folha - R$
dez/20	693	1.180.389
jan/21	654	1.127.022
fev/21	659	1.128.046
mar/21	636	1.102.086
abr/21	609	1.079.764

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3800
Carimbado Eletronicamente

7. CONCLUSÃO

Por fim, esta Administradora Judicial informa que o presente relatório de atividades compreendeu o mês de abril de 2021, das sociedades empresárias: OURENSE DO BRASIL INDÚSTRIA DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS LTDA., BTF METALURGICA LTDA., NAWA COMÉRCIO ATACADISTA E VAREJISTA DE PRODUTOS PARA LAR E LAZER LTDA. e BOTAFOGO 31 UTILIZADES DE LAZER EIRELI. Os números relativos aos meses anteriores, foram apresentados apenas como base comparativa.

Frise-se que o relatório até aqui apresentado foi elaborado, única e exclusivamente, com base nos demonstrativos e relatórios unilaterais apresentados individualmente, pelas Recuperandas, e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos, lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que foram parte deste relatório.

Tais informações, tanto quantitativas quanto qualitativas, não foram objeto de exame independente nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, portanto, não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Importante também destacar que no presente RMA, são analisados números preliminares, os quais estão sendo objeto de observação, e poderão sofrer alterações.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3801
Carimbado Eletronicamente

As variações significativas de percentuais e saldos identificadas por essa Administradora Judicial, foram submetidas às Recuperandas, visando esclarecimentos complementares, e até a data da conclusão do presente relatório, não obtivemos resposta.

Reiteradamente, indagamos a Recuperanda OURENSE, quando do Ativo circulante e grupo de contas Bancos Conta Movimento vinha mantendo saldos contábeis em montantes de aproximadamente R$ 10 milhões desde o mês de setembro de 2020, encerrando o exercício social com R$ 4.440 milhões registrados, por esse motivo, solicitamos esclarecimentos e extratos bancários do período, sem sucesso. Grupo de contas Clientes com saldo total de R$ 54.577 milhões registrados no mês de dezembro de 2020, o equivalente a 37% do saldo total do Ativo na data, por esse motivo, solicitamos a sua composição detalhada, vencimento dos saldos e eventual constituição de PCLD, também sem sucesso. Evidência dos Estoques com saldo de R$ 24.397 milhões ao final do exercício social, igualmente sem resposta e aumento significativo do saldo desde dez/20, **perfazendo um incremento superior a R$ 3 milhões ao final de abr/21**. Adiantamento a Fornecedores com saldo de R$ 8.283 milhões e Despesas do Exercício Seguinte, em montantes de R$ 5.689 milhões em dezembro de 2020, ambos sem detalhamento. Grupo de Outras Contas, com os saldos registrados no Ativo circulante e não circulante somados de R$ 31 milhões em dezembro de 2020, sem informações detalhadas da sua composição e ausência de movimentação, ao longo dos meses do exercício em análise. Ativo Imobilizado – Outras Contas com saldo credor (virado) de R$ 407 mil necessitando de composição, análise e/ou reclassificação do saldo e **incremento do saldo total em R$ 3,7 milhões entre os meses de março e abr/21, sem esclarecimentos adicionais**. Do Passivo, necessitamos de extratos

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3802
Carimbado Eletronicamente

bancários e/ou contratos de financiamento, análises, detalhamento e composição dos saldos dos grupos de contas Fornecedores, Obrigações Trabalhistas, Financiamentos de curto e logo prazos, que somados equivalem a aproximadamente R$ 94 milhões e 64% do passivo total, Outras Contas e Impostos, Taxas e Contas a Recolher. **Do Patrimônio Líquido, o saldo da conta Reservas constava R$ 97 mil ao final de fev/21, registrando saldos de R$ 5,3 milhões e R$ 7,1 em março e abr/21, sem esclarecimentos complementares**, adicionalmente, **o saldo rubrica Lucros/Prejuízos Acumulados não apresenta relação com o Resultado mensal apurado do exercício, entre os meses de março e abr/21**. Conciliação da diferença encontrada no Fluxo de Caixa disponibilizado, no valor de R$ 1.400 milhões em setembro de 2020 e esclarecimentos sobre o registro dos valores à título de Conta Corrente e Transferências Intragrupos nos Fluxos de Caixa, evidenciando suas respectivas contrapartidas nas demonstrações contábeis.

Para a Recuperanda BTF DO BRASIL, reiteradamente, igualmente indagamos quando do Ativo e grupo de contas Bancos Conta Movimento, solicitamos os extratos **que suporte a variação percentual negativa de 57% e decréscimo de R$ 2,5 milhões dos saldos registrados entre os meses de fevereiro de abr/21**, composição do saldo e análises para os Clientes e Outras Contas com montantes de R$ 7,5 milhões registrados em setembro de 2020, **para a rubrica de Clientes, variação percentual negativa de 19% e diminuição do saldo registrado em R$ 697 mil entre janeiro e abri/21** e **Outras Contas, incrementando seu saldo registrado em aproximadamente R$ 3 milhões entre os meses de fevereiro e abr/21**. Do Passivo, composição dos Fornecedores e para os

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3803
Carimbado Eletronicamente

Financiamentos de curto e logo prazos, análises, extratos bancários e/ou contratos. Quanto ao DRE, justificativa para os montantes registrados como Despesas Gerais e Administrativas, por ocasião da ausência de colaboradores.

Reiteradamente, agora para a Recuperanda NAWA DO BRASIL, quando do Ativo, detalhar Clientes e Outras Contas com saldos registrados, quando somados de R$ 4,9 milhões no mês de dezembro de 2020, o equivalente a 90% do total do ativo. No Passivo, solicitamos a composição dos Fornecedores, com saldo registrado de R$ 5,2 milhões no mês de outubro de 2020, o que correspondia a 90% do saldo total do passivo. E motivo do aumento no prejuízo do exercício em R$ 478 mil ao final do exercício social de 2020, advindo da rubrica Despesas Comerciais registrada no DRE, **adicionalmente, a rubrica de Custos registrou saldo credor em abri/21, necessitando ser conciliado e/ou reclassificado.**

E por fim, reiteramos os questionamentos feitos para a Recuperanda BOTAFOGO 31 DO BRASIL, quando do Ativo, composição de Outras Contas no circulante e não circulante, Impostos e Contas a Recuperar. E por fim, no Passivo e grupo dos Fornecedores com saldo registrado de R$ 7,8 milhões, Outras Contas, Impostos, Taxas e Contas a Recolher, essas com saldos registrados e somados de R$ 6,2 milhões, todas no mês de outubro de 2020, também solicitadas análises e composição detalhadas dos saldos, sem resposta da parte da Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
3804
Carimbado Eletronicamente

Assim, diante de todo o exposto, é certo que, em que pese o cenário atual de grave recessão da economia e pandemia, esta Administradora Judicial acompanhará todas as medidas que serão tomadas pelas Recuperandas, através de medição de liquidez financeira, demonstrativos de resultados e etc., aferindo se sua evolução ou involução, acompanham oscilação gradativa.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 07 de junho de 2021.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi
CRC RJ 099030/O-5