# Relatório Mensal de Atividades

## GRUPO PSR

Sociedades Empresárias
em Recuperação Judicial

PROCESSO
Nº 0801893-65.2023.8.19.0039

VARA ÚNICA DA COMARCA PARACAMBI - RJ

CARLOS MAGNO
& MEDEIROS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

JANEIRO A
ABRIL
2026

# SUMÁRIO


04 | SÍNTESE

• Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
• Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

11 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

• Ativo • Passivo e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

16 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

• Receitas, Custos e Despesas

18 | ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

19 | ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

23 | ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

24 | CONCLUSÃO

• Considerações Finais • Informações, pendências e esclarecimentos solicitados • QR Code

# 24 | ANEXOS

- Balanços Patrimoniais Individualizados • Demonstrações de Resultado Individualizadas
- Fluxos de Caixa Individualizados • Mutações do Patrimônio Líquido Individualizadas
- Faturamentos Individualizados • Resumos das Folhas de Pagamentos Individualizadas

# SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **12º relatório mensal de atividades "RMA" compreende os meses de janeiro, fevereiro, março e abril de 2026**, sendo os meses anteriores do corrente ano já analisados pelo AJ, aqui apresentados somente para fins de registro e comparabilidade, das Recuperandas: PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. e IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA., denominadas em conjunto como "GRUPO PSR".

O grupo tem seu início no ano de 2001, quando pai e filho, já empresários do ramo de venda de balcões de padaria, maquinários para padaria e balanças, enxergando uma oportunidade no ramo de etiquetas adesivas, resolvem fundar a PSR Industria de Etiquetas e Bobinas Ltda.

As Recuperandas atuam no ramo da indústria flexográfica, fabricando produtos derivados de papel em 3 (três) linhas de produção: etiquetas autoadesivas, bobinas térmicas e rótulos adesivos.

Atualmente, o Grupo PSR detém uma das maiores empresas do ramo da indústria flexográfica no Estado do Rio de Janeiro, e entre as 20 (vinte) maiores do País, contando com 125 (cento e vinte e cinco) empregados diretos, 30 (trinta) representantes comerciais autônomos, além dos empregos indiretos.

No entanto, muito embora o elevado investimento realizado para desenvolvimento e crescimento do grupo, as empresas ainda enfrentam dificuldades de infraestrutura no imóvel da atual sede, considerando os problemas recorrentes com energia elétrica e água, além das dificuldades para obtenção de mão de obra qualificada para ocupar os cargos mais elevados, que somados às crises enfrentadas pelo País, resultaram em um impacto direto e relevante ao custo operacional.[1]

[1] Petição Inicial

# Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mails, diligências presenciais e virtuais no site: https://psrimpressao.com.br e nas mais variadas redes sociais, que nos levaram a constatar que as Recuperandas do grupo se encontram em operação.

# Andamento Processual

**05/12/23**
Distribuição do pedido de Recuperação Judicial, index 91134514.

**15/12/23**
Deferimento do processamento da Recuperação Judicial (art. 52), fls. 93164588.

**31/01/24**
Publicação do Edital do Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial (art. 7, §1º c/c art. 52, §1º): index. 96774769.

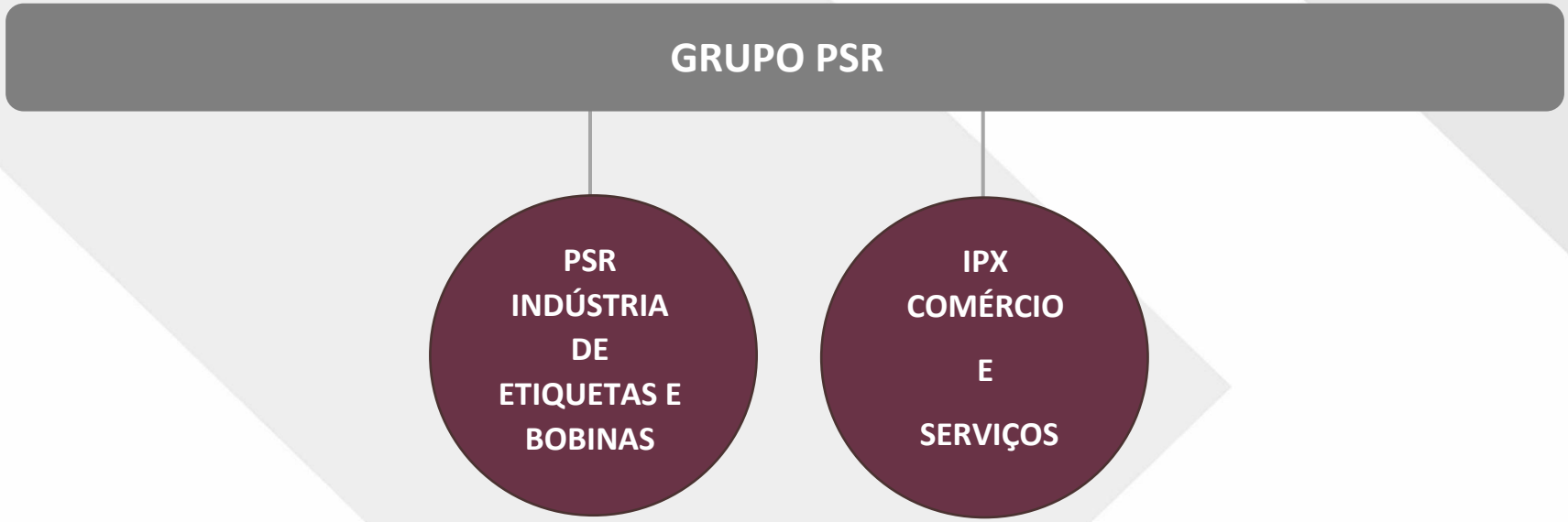
**08/02/24**
Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (art. 53); index: 100974158

**11/06/24**
Publicação do Segundo Edital (art. 7º, §2º, c/c art. 53, P.U)

**17/07/25**
Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial (art. 57); id. 209481788

# Estrutura Societária

PSR INDUSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 12.566.414/0001-61; e IPX COMERCIO E SERVIÇOS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 09.491.118/0001-34, em conjunto denominadas "GRUPO PSR".



# Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso.

1) Houve alteração da atividade empresarial?

   *Não.*

2) Houve alteração da atividade empresarial?

   *Não.*

3) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

   *Não.*

PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL

1) Número de funcionários/colaboradores total.
   *PSR – 72.*
   *IPX – 42.*

2) Número de funcionários CLT.
   *PSR – 69.*
   *IPX – 42.*

3) Número de pessoas jurídicas.

*PSR – 3.*

4) Dados contábeis e informações financeiras.

4.1) Passivo Fiscal.

| PSR | |
|---|---|
| 2254 - SECRETARIA DE ESTADO DO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE | R$ 19.553 |
| 325 - IMPOSTOS FEDERAIS | R$ 163.573 |
| 326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS | R$ 769.696 |
| 328 - SEFAZ RJ | R$ 719.712 |
| Total Geral | **R$ 1.672.534** |

| IPX | |
|---|---|
| 325 - IMPOSTOS FEDERAIS | R$ 190.063,50 |
| 326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS | R$ 151.627,33 |
| **Total Geral** | **R$ 341.690,83** |

Posição em 05/12/2023

4.2) Ativo/Passivo Contingência.

*N/A.*

4.3) Passivo Inscrito na dívida ativa.

| PSR | |
|---|---|
| ICMS DÍVIDA ATIVA | R$ 27.724 |
| MULTA CECA - DÍVIDA ATIVA | R$ 19.553 |
| Total Geral | **R$ 47.277** |

Posição em 05/12/2023

4.4) Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.
*PSR - R$ 1.455.047,00.*

4.5) Alienação fiduciária.
*PSR - R$ 289.900,00.*

4.6) Arrendamentos mercantis.
*N/A.*

4.7) Adiantamento de contrato de câmbio (ACC).
*PSR - R$ 203.476,00.*

4.8) Obrigação de fazer.
*N/A.*

4.9) Obrigação de entregar.
*PSR - R$ 13.465,00.*

4.10) Obrigação de dar.
*PSR - R$ 19.626,00.*

4.11) Obrigações ilíquidas.
*N/A.*

# ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## Demonstrações Combinadas

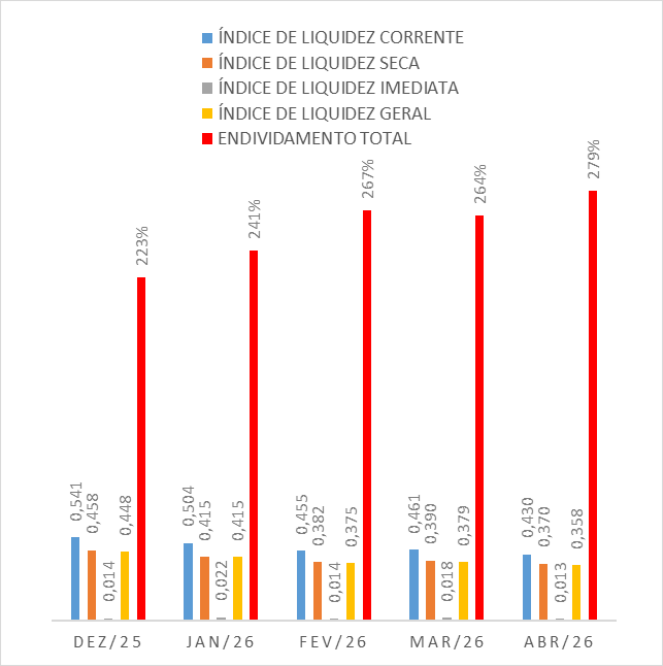
Na sequência, apresentamos os balanços patrimoniais individuais de cada uma das 2 (duas) sociedades em Recuperação Judicial, que contemplam o conjunto de dados que originaram o Balanço Patrimonial Combinado das empresas que compõem o **Grupo PSR**. O apontamento de diferenças (ajustes) NÃO FOI REPORTADO de maneira combinada pela gestão das Recuperandas.

As demonstrações combinadas, regidas pela NBC TG 44, devem representar um único conjunto de demonstrações contábeis de entidades que estão sob controle comum. Assim, as transações *intercompanies* entre as Recuperandas devem ser identificadas pela gestão das mesmas, e terem seus saldos eliminamos, esses foram ajustados GERENCIALMENTE pelo AJ, para fins de apresentação e cálculo dos índices financeiros.[2]

[2] Os indicadores de liquidez são dados que mostram qual é a **capacidade que uma empresa tem para fazer seus pagamentos**. Com base nos indicadores, é possível dizer se uma empresa tem o **nível de liquidez é baixo**, o que mostra que ela se aperta para pagar as contas e manter suas atividades. A regra para entender melhor o que os números sinalizam é baseada nos resultados de cada fórmula: **Resultado maior do que 1:** a empresa tem um bom nível de liquidez; **Resultado igual a 1:** os recursos que a companhia tem empatam com as obrigações que ela precisa pagar; **Resultado menor do que 1:** o negócio não tem como honrar os pagamentos no período avaliado. O endividamento total é capaz de demonstrar quanto do capital de uma empresa é proveniente de terceiros, e quanto é advindo dos próprios recursos.

No período analisado, todos os índices econômico-financeiros apresentaram deterioração. A principal piora foi observada no índice de liquidez, que registrou 0,430 em abril de 2026, afastando-se ainda mais do ponto de equilíbrio de 1,00. Em comparação, o indicador era de 0,541 em dezembro de 2025, evidenciando redução da capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo com seus ativos disponíveis.

Além disso, destaca-se o agravamento do índice de endividamento total, que passou de 223% em dezembro de 2025 para 279% em abril de 2026. Considerando que níveis inferiores a 50% são geralmente associados a uma estrutura de capital mais equilibrada, os percentuais apurados demonstram elevada dependência de recursos de terceiros para o financiamento das operações. Essa evolução indica um aumento da exposição financeira da empresa e reforça a necessidade de adoção de medidas voltadas à recomposição de sua estrutura patrimonial e financeira.



| GRUPO PSR | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.V** | **A.H** |
| **ATIVO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 377.781 | 534.895 | 318.599 | 433.156 | 306.788 | 3% | -19% |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES | 2.944.115 | 3.164.284 | 1.937.876 | 1.268.961 | 1.439.824 | 12% | -51% |
| ESTOQUES | 2.167.881 | 2.210.222 | 1.725.817 | 1.695.944 | 1.457.328 | 13% | -33% |
| IMPOSTOS A RECUPERAR | 932.639 | 932.639 | 932.639 | 932.639 | 932.639 | 8% | 0% |
| OUTROS CRÉDITOS | 7.704.588 | 5.622.335 | 5.785.654 | 6.718.931 | 6.310.702 | 55% | -18% |
| | **14.127.004** | **12.464.375** | **10.700.585** | **11.049.631** | **10.447.281** | | |
| **NÃO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| IMOBILIZADO | 1.137.270 | 1.114.098 | 1.090.924 | 1.067.751 | 1.093.039 | 9% | -4% |
| INTANGIVEL | 10.958 | 10.958 | 10.958 | 10.958 | 10.958 | 0% | 0% |
| | **1.148.228** | **1.125.056** | **1.101.882** | **1.078.709** | **1.103.997** | | |
| **TOTAL DO ATIVO** | **15.275.232** | **13.589.431** | **11.802.467** | **12.128.340** | **11.551.278** | **100%** | **-24%** |

| **BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.V** | **A.H** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIVO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| FORNECEDORES | 11.275.984 | 9.836.381 | 9.951.810 | 10.576.788 | 10.265.915 | 32% | -9% |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS | 115.084 | 115.921 | 116.869 | 287.409 | 258.460 | 1% | 125% |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV. | 4.364.829 | 4.514.206 | 4.645.623 | 4.797.100 | 5.428.815 | 17% | 24% |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 10.074.671 | 9.963.737 | 8.486.118 | 8.017.017 | 8.018.170 | 25% | -20% |
| PARCELAMENTOS | 305.804 | 303.578 | 305.756 | 307.934 | 310.112 | 1% | 1% |
| | **26.136.372** | **24.733.823** | **23.506.176** | **23.986.248** | **24.281.472** | | |
| **NÃO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 5.282.794 | 5.282.794 | 5.282.794 | 5.282.794 | 5.282.794 | 16% | 0% |
| PARCELAMENTOS | 1.392.254 | 1.392.254 | 1.392.254 | 1.392.254 | 1.392.254 | 4% | 0% |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS | 1.321.199 | 1.321.199 | 1.321.199 | 1.321.199 | 1.321.199 | 4% | 0% |
| PARTES RELACIONADAS | - | - | - | - | - | 0% | 0% |
| | **7.996.247** | **7.996.247** | **7.996.247** | **7.996.247** | **7.996.247** | | |
| **TOTAL DO PASSIVO** | **34.132.619** | **32.730.070** | **31.502.423** | **31.982.495** | **32.277.719** | **100%** | **-5%** |
| **PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | | | | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | 768.000 | 768.000 | 768.000 | 768.000 | 768.000 | -4% | 0% |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS | (19.577.536) | (19.625.392) | (19.908.646) | (20.467.960) | (20.622.161) | 99% | 5% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (47.856) | (283.254) | (559.314) | (154.201) | (872.287) | 4% | 1723% |
| | **(18.857.387)** | **(19.140.639)** | **(19.699.956)** | **(19.854.155)** | **(20.726.441)** | | |
| **TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **(18.857.387)** | **(19.140.639)** | **(19.699.956)** | **(19.854.155)** | **(20.726.441)** | **100%** | **10%** |
| **TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **15.275.232** | **13.589.431** | **11.802.467** | **12.128.340** | **11.551.278** | **100%** | **-24%** |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

A Recuperanda apresentou redução de 26% em seu Ativo Circulante na comparação entre abril de 2026 e dezembro de 2025, evidenciando uma diminuição dos recursos disponíveis no curto prazo. Em termos absolutos, a redução foi de R$ 3.679.723.

Em relação ao Passivo Circulante, também foi observada redução, no montante de R$ 1.854.900. Entretanto, a diminuição das obrigações ocorreu em ritmo inferior à redução dos ativos de curto prazo, contribuindo para a deterioração dos indicadores de liquidez da empresa.

Ademais, os resultados apurados nos períodos analisados permaneceram negativos. Em abril de 2026, a Recuperanda registrou prejuízo acumulado de R$ 872.287, representando um dos piores resultados dentre os períodos apresentados. Esse cenário demonstra a continuidade das dificuldades operacionais e financeiras enfrentadas pela empresa, impactando diretamente sua capacidade de geração de resultados e de recomposição patrimonial.

# Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido Individualizados

| PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BALANÇO PATRIMONIAL (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.V** | **A.H** |
| **ATIVO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 356.422 | 514.328 | 297.819 | 413.491 | 286.549 | 2% | -20% |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES | 2.912.764 | 3.131.554 | 1.935.915 | 1.268.961 | 1.425.858 | 8% | -51% |
| ESTOQUES | 2.095.519 | 2.167.876 | 1.686.148 | 1.657.324 | 1.422.557 | 8% | -32% |
| IMPOSTOS A RECUPERAR | 932.639 | 932.639 | 932.639 | 932.639 | 932.639 | 5% | 0% |
| OUTROS CRÉDITOS | 7.657.420 | 5.575.353 | 5.738.672 | 6.670.849 | 6.261.693 | 35% | -18% |
| | **13.954.762** | **12.321.750** | **10.591.193** | **10.943.264** | **10.329.296** | | |
| **NÃO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| PARTES RELACIONADAS | 6.335.813 | 6.319.413 | 6.294.343 | 6.297.443 | 6.286.271 | 36% | -1% |
| IMOBILIZADO | 1.077.814 | 1.055.288 | 1.032.761 | 1.010.234 | 1.036.168 | 6% | -4% |
| INTANGIVEL | 10.958 | 10.958 | 10.958 | 10.958 | 10.958 | 0% | 0% |
| | **7.424.585** | **7.385.659** | **7.338.062** | **7.318.635** | **7.333.397** | | |
| **TOTAL DO ATIVO** | **21.379.348** | **19.707.409** | **17.929.255** | **18.261.899** | **17.662.693** | **100%** | **-17%** |

| **BALANÇO PATRIMONIAL (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.V** | **A.H** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIVO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| FORNECEDORES | 11.122.362 | 9.683.462 | 9.798.821 | 10.423.799 | 10.075.965 | 35% | -9% |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS | 115.084 | 115.921 | 116.869 | 287.409 | 258.460 | 1% | 125% |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV. | 3.792.931 | 3.922.556 | 4.048.948 | 4.185.618 | 4.828.293 | 17% | 27% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 9.943.313 | 9.832.379 | 8.354.760 | 7.885.659 | 7.886.812 | 27% | -21% |
| PARCELAMENTOS | 226.717 | 220.115 | 217.917 | 215.719 | 213.521 | 1% | -6% |
| | **25.200.406** | **23.774.433** | **22.537.315** | **22.998.203** | **23.263.051** | | |
| **NÃO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 3.247.794 | 3.247.794 | 3.247.794 | 3.247.794 | 3.247.794 | 11% | 0% |
| PARCELAMENTOS | 887.121 | 887.121 | 887.121 | 887.121 | 887.121 | 3% | 0% |
| OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS | 1.321.199 | 1.321.199 | 1.321.199 | 1.321.199 | 1.321.199 | 5% | 0% |
| | **5.456.115** | **5.456.114** | **5.456.114** | **5.456.114** | **5.456.114** | | |
| **TOTAL DO PASSIVO** | **30.656.521** | **29.230.547** | **27.993.429** | **28.454.317** | **28.719.165** | **100%** | **-6%** |
| **PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | | | | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | 680.000 | 680.000 | 680.000 | 680.000 | 680.000 | -6% | 0% |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS | (9.948.748) | (9.957.176) | (10.203.143) | (10.744.178) | (10.872.423) | 98% | 9% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (8.428) | (245.967) | (541.035) | (128.245) | (864.054) | 8% | 10152% |
| | **(9.277.173)** | **(9.523.138)** | **(10.064.174)** | **(10.192.418)** | **(11.056.472)** | | |
| **TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **(9.277.173)** | **(9.523.138)** | **(10.064.174)** | **(10.192.418)** | **(11.056.472)** | **100%** | **20%** |
| **TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **21.379.348** | **19.707.409** | **17.929.255** | **18.261.899** | **17.662.693** | **100%** | **0%** |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

| IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA. | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BALANÇO PATRIMONIAL (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.V** | **A.H** |
| **ATIVO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 21.359 | 20.567 | 20.780 | 19.665 | 20.239 | 12% | -5% |
| CONTAS A RECEBER DE CLIENTES | 31.351 | 32.730 | 1.961 | - | 13.966 | 8% | -55% |
| ESTOQUES | 72.362 | 42.346 | 39.669 | 38.620 | 34.771 | 20% | -52% |
| OUTROS CRÉDITOS | 47.168 | 46.982 | 46.982 | 48.082 | 49.009 | 28% | 4% |
| | **172.240** | **142.625** | **109.392** | **106.367** | **117.985** | | |
| **NÃO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| IMOBILIZADO | 59.456 | 58.810 | 58.163 | 57.517 | 56.871 | 33% | -4% |
| | **59.456** | **58.810** | **58.163** | **57.517** | **56.871** | | |
| **TOTAL DO ATIVO** | **231.695** | **201.434** | **167.555** | **163.884** | **174.855** | **100%** | **-25%** |

| **BALANÇO PATRIMONIAL (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.V** | **A.H** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIVO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| FORNECEDORES | 153.622 | 152.919 | 152.989 | 152.989 | 189.950 | 2% | 24% |
| OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV. | 571.898 | 591.650 | 596.675 | 611.482 | 600.522 | 6% | 5% |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 131.358 | 131.358 | 131.358 | 131.358 | 131.358 | 1% | 0% |
| PARCELAMENTOS | 79.087 | 83.463 | 87.839 | 92.215 | 96.591 | 1% | 22% |
| | **935.965** | **959.390** | **968.861** | **988.045** | **1.018.421** | | |
| **NÃO CIRCULANTE** | | | | | | | |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | 2.035.000 | 2.035.000 | 2.035.000 | 2.035.000 | 2.035.000 | 21% | 0% |
| PARCELAMENTOS | 505.133 | 505.133 | 505.133 | 505.133 | 505.133 | 5% | 0% |
| PARTES RELACIONADAS | 6.335.813 | 6.319.413 | 6.294.343 | 6.297.443 | 6.286.271 | 64% | -1% |
| | **8.875.946** | **8.859.546** | **8.834.476** | **8.837.576** | **8.826.404** | | |
| **TOTAL DO PASSIVO** | **9.811.911** | **9.818.936** | **9.803.337** | **9.825.621** | **9.844.825** | **100%** | **0%** |
| **PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | | | | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | 88.000 | 88.000 | 88.000 | 88.000 | 88.000 | -1% | 0% |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS | (9.628.788) | (9.668.216) | (9.705.503) | (9.723.782) | (9.749.738) | 101% | 1% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (39.428) | (37.287) | (18.279) | (25.956) | (8.233) | 0% | -79% |
| | **(9.580.216)** | **(9.617.502)** | **(9.635.782)** | **(9.661.737)** | **(9.669.970)** | | |
| **TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **(9.580.216)** | **(9.617.502)** | **(9.635.782)** | **(9.661.737)** | **(9.669.970)** | **100%** | **1%** |
| **TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO** | **231.695** | **201.434** | **167.555** | **163.884** | **174.855** | **100%** | **-25%** |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

# ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

| PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)** | **dez/25** | **jan/26** | **fev/26** | **mar/26** | **abr/26** | **A.H** |
| **RECEITA OPERACIONAL BRUTA** | **3.039.591** | **2.329.857** | **1.035.029** | **1.060.552** | **1.005.509** | -67% |
| (-) DEDUÇÕES | (314.649) | (228.383) | (111.710) | (265.829) | (169.977) | -46% |
| **RECEITA LÍQUIDA** | **2.724.942** | **2.101.474** | **923.319** | **794.723** | **835.532** | -69% |
| (-) CUSTOS | (1.891.430) | (1.459.955) | (1.075.078) | (650.022) | (1.283.017) | -32% |
| **LUCRO BRUTO** | **833.512** | **641.519** | **(151.759)** | **144.701** | **(447.485)** | -154% |
| **DESPESAS OPERACIONAIS** | | | | | | |
| (-) DESPESAS GERAIS E ADM. | (676.639) | (729.979) | (276.333) | (205.390) | (340.395) | -50% |
| OUTRAS DESPESAS/RECEITAS | - | - | - | - | - | 0% |
| | **(676.639)** | **(729.979)** | **(276.333)** | **(205.390)** | **(340.395)** | -50% |
| **RESULTADO OPERACIONAL** | **156.873** | **(88.460)** | **(428.092)** | **(60.689)** | **(787.880)** | -602% |
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO | (165.301) | (157.506) | (112.943) | (67.557) | (76.174) | -54% |
| LAIR | **(8.429)** | **(245.967)** | **(541.036)** | **(128.247)** | **(864.055)** | 10151% |
| (-) IR E CSLL | - | - | - | - | - | 0% |
| **PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO** | **(8.428)** | **(245.967)** | **(541.035)** | **(128.245)** | **(864.054)** | 10152% |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| *MARGEM BRUTA* | 31% | 31% | -16% | 18% | -54% |
| *MARGEM OPERACIONAL* | 5% | -4% | -41% | -6% | -78% |
| *MARGEM LÍQUIDA* | 0% | -12% | -59% | -16% | -103% |

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;*

✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

| | dez/25 | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | ACUMULADO 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| RECEITA LÍQUIDA | 2.724.942 | 2.101.474 | 923.319 | 794.723 | 835.532 | 4.655.048 |
| (-) CUSTOS | 1.891.430 | 1.459.955 | 1.075.078 | 650.022 | 1.283.017 | 4.468.072 |
| (-) DESPESAS | 676.639 | 729.979 | 276.333 | 205.390 | 340.395 | 1.552.097 |
| RESULTADO | -8.428 | -245.967 | -541.035 | -128.245 | -864.054 | -1.779.301 |

| IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA. | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$) | dez/25 | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | A.H |
| **RECEITA OPERACIONAL BRUTA** | **48.395** | **28.110** | **5.017** | **2.319** | **1.447** | -97% |
| (-) DEDUÇÕES | (12.510) | (6.970) | (1.345) | (576) | (318) | -97% |
| **RECEITA LÍQUIDA** | **35.885** | **21.140** | **3.672** | **1.743** | **1.129** | -97% |
| (-) CUSTOS | (35.956) | (30.663) | (3.122) | (1.696) | (4.495) | -87% |
| **LUCRO BRUTO** | **(71)** | **(9.523)** | **550** | **47** | **(3.366)** | 4641% |
| **DESPESAS OPERACIONAIS** | | | | | | |
| (-) DESPESAS GERAIS E ADM. | (21.923) | (12.500) | (13.719) | (19.818) | - | -100% |
| OUTRAS DESPESAS/RECEITAS | (7.539) | (10.405) | (254) | (506) | - | -100% |
| | **(29.462)** | **(22.905)** | **(13.973)** | **(20.324)** | **-** | -100% |
| **RESULTADO OPERACIONAL** | **(29.533)** | **(32.428)** | **(13.423)** | **(20.277)** | **(3.366)** | -89% |
| RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO | (6.705) | (4.860) | (4.857) | (4.867) | (4.867) | -27% |
| LAIR | **(36.238)** | **(37.288)** | **(18.280)** | **(25.144)** | **(8.233)** | -77% |
| (-) IR E CSLL | (3.189) | - | - | (813) | - | -100% |
| **PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO** | **(39.428)** | **(37.287)** | **(18.279)** | **(25.956)** | **(8.233)** | -79% |

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| *MARGEM BRUTA* | 0% | -45% | 15% | 3% | -298% |
| *MARGEM OPERACIONAL* | -61% | -115% | -268% | -874% | -233% |
| *MARGEM LÍQUIDA* | -110% | -176% | -498% | -1489% | -729% |

| | dez/25 | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | ACUMULADO 2026 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| RECEITA LÍQUIDA | 35.885 | 21.140 | 3.672 | 1.743 | 1.129 | 27.684 |
| (-) CUSTOS | 35.956 | 30.663 | 3.122 | 1.696 | 4.495 | 39.976 |
| (-) DESPESAS | 32.651 | 22.905 | 13.973 | 21.137 | - | 58.015 |
| (-) RESULTADO | -39.428 | -37.287 | -18.279 | -25.956 | -8.233 | -89.755 |

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

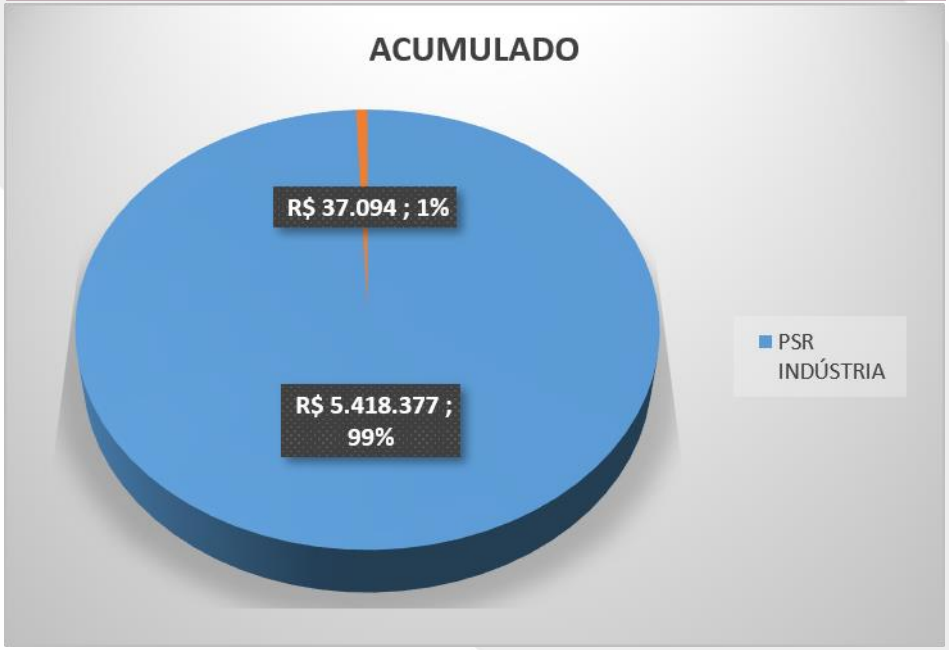
✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;*

✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

# ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

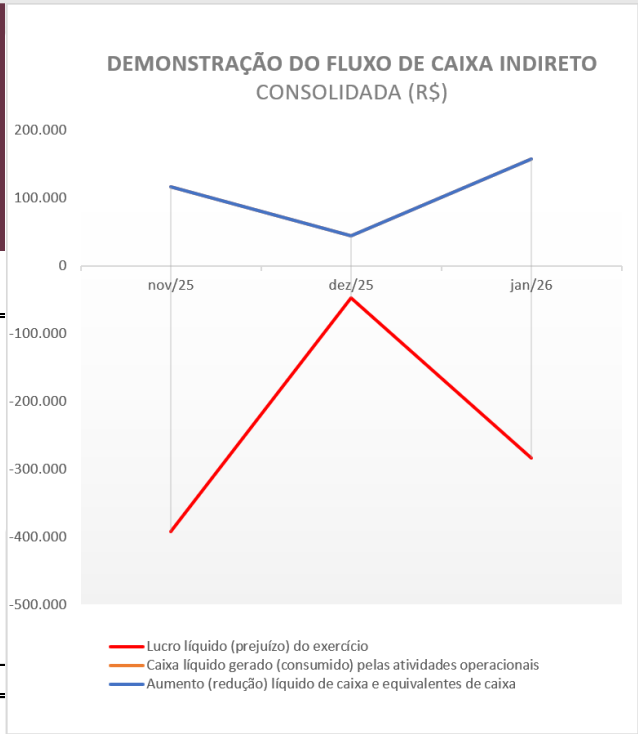
| GRUPO PSR | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| FATURAMENTO (R$) | PSR INDÚSTRIA | | IPX COMÉRCIO | | TOTAL | |
| jan/26 | R$ | 2.317.287 | R$ | 28.110 | **R$** | **2.345.397** |
| fev/26 | R$ | 1.035.029 | R$ | 5.218 | **R$** | **1.040.247** |
| mar/26 | R$ | 1.060.552 | R$ | 2.319 | **R$** | **1.062.871** |
| abr/26 | R$ | 1.005.509 | R$ | 1.447 | **R$** | **1.006.956** |
| **SUBTOTAL** | **R$** | **5.418.377** | **R$** | **37.094** | **R$** | **5.455.471** |



# ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

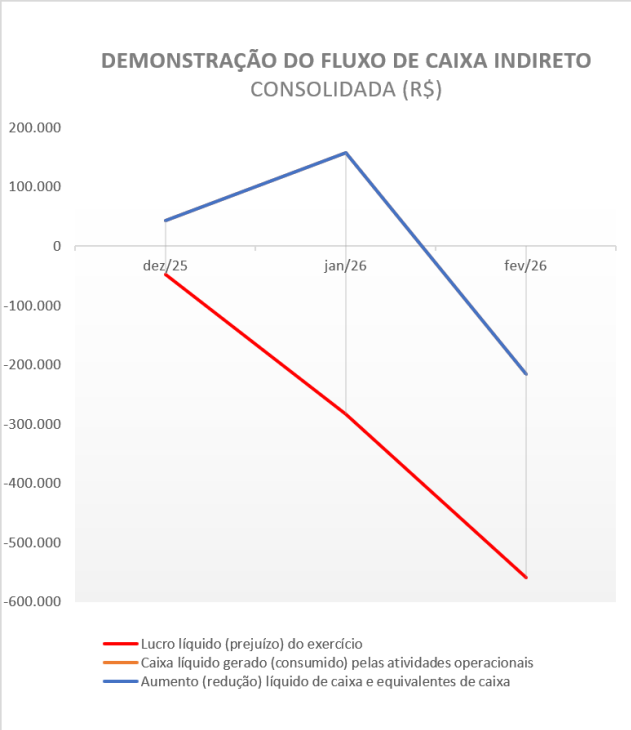
| GRUPO PSR<br>DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais) | jan/26 | | |
|---|---|---|---|
| R$ | PSR INDÚSTRIA | IPX COMÉRCIO | CONSOLIDADA |
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| **Lucro líquido (prejuízo) do exercício** | **(245.967)** | **(37.287)** | **(283.254)** |
| **Ajuste por:** | | | **-** |
| Depreciação e amortização | 22.527 | 646 | 23.173 |
| | **(223.440)** | **(36.641)** | **(260.081)** |
| **Variações dos ativos e passivos** | | | |
| (Aumento) redução em Clientes | (218.790) | (1.379) | (220.169) |
| (Aumento) redução em Outros Créditos | 2.082.067 | 186 | 2.082.253 |
| (Aumento) redução em Impostos a Recuperar | - | - | - |
| (Aumento) redução em Estoques | (72.357) | 30.016 | (42.341) |
| (Aumento) redução em Partes Relacionadas | 16.400 | (16.400) | - |
| (Aumento) redução em Fornecedores | (1.438.900) | (703) | (1.439.603) |
| (Aumento) redução em Outros Débitos | - | 6.653 | 6.653 |
| (Aumento) redução em Débitos Sociais | (29.318) | 694 | (28.624) |
| (Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos | (110.934) | - | (110.934) |
| (Aumento) redução em Parcelamentos | (6.603) | 4.376 | (2.227) |
| **Caixa gerado pelas operações** | **(1.875)** | **(13.198)** | **(15.073)** |
| Obrigações Trabalhistas | 158.944 | 12.405 | 171.349 |
| Outras Obrigações | 837 | - | 837 |
| Créditos Tributários | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais** | **157.906** | **(792)** | **157.114** |
| **Fluxos de caixa das atividades de investimentos** | | | |
| Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado | - | - | - |
| **Fluxos de caixa das atividades de financiamentos** | | | |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento** | **-** | **-** | **-** |
| **Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | **157.906** | **(792)** | **157.114** |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período | 356.422 | 21.359 | 377.781 |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período | 514.328 | 20.567 | 534.895 |
| **(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa** | **157.906** | **(792)** | **157.114** |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



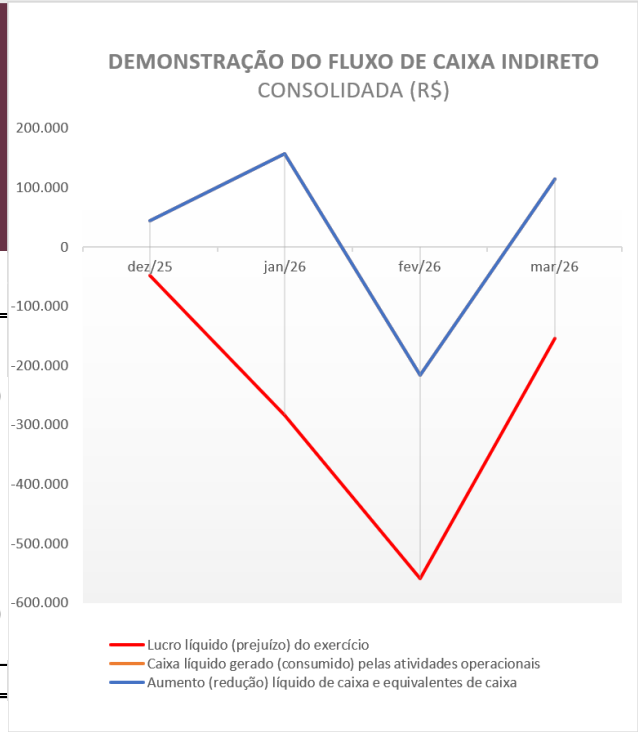
| GRUPO PSR<br>DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais) | fev/26 | | |
|---|---|---|---|
| R$ | PSR INDÚSTRIA | IPX COMÉRCIO | CONSOLIDADA |
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| **Lucro líquido (prejuízo) do exercício** | **(541.035)** | **(18.279)** | **(559.314)** |
| **Ajuste por:** | | | **-** |
| Depreciação e amortização | 22.527 | 646 | 23.173 |
| | **(518.508)** | **(17.633)** | **(536.141)** |
| **Variações dos ativos e passivos** | | | |
| (Aumento) redução em Clientes | 1.195.639 | 30.769 | 1.226.408 |
| (Aumento) redução em Outros Créditos | (163.319) | - | (163.319) |
| (Aumento) redução em Impostos a Recuperar | - | - | - |
| (Aumento) redução em Estoques | 481.728 | 2.677 | 484.405 |
| (Aumento) redução em Partes Relacionadas | 25.070 | (25.070) | - |
| (Aumento) redução em Fornecedores | 115.359 | 70 | 115.429 |
| (Aumento) redução em Outros Débitos | - | - | - |
| (Aumento) redução em Débitos Sociais | 15.205 | (1.724) | 13.481 |
| (Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos | (1.477.619) | - | (1.477.619) |
| (Aumento) redução em Parcelamentos | (2.198) | 4.376 | 2.178 |
| **Caixa gerado pelas operações** | **(328.643)** | **(6.535)** | **(335.178)** |
| Obrigações Trabalhistas | 111.186 | 6.748 | 117.934 |
| Outras Obrigações | 948 | - | 948 |
| Créditos Tributários | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais** | **(216.509)** | **213** | **(216.296)** |
| **Fluxos de caixa das atividades de investimentos** | | | |
| Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado | - | - | - |
| **Fluxos de caixa das atividades de financiamentos** | | | |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento** | **-** | **-** | **-** |
| **Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | **(216.509)** | **213** | **(216.296)** |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período | 514.328 | 20.567 | 534.895 |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período | 297.819 | 20.780 | 318.599 |
| **(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa** | **(216.509)** | **213** | **(216.296)** |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



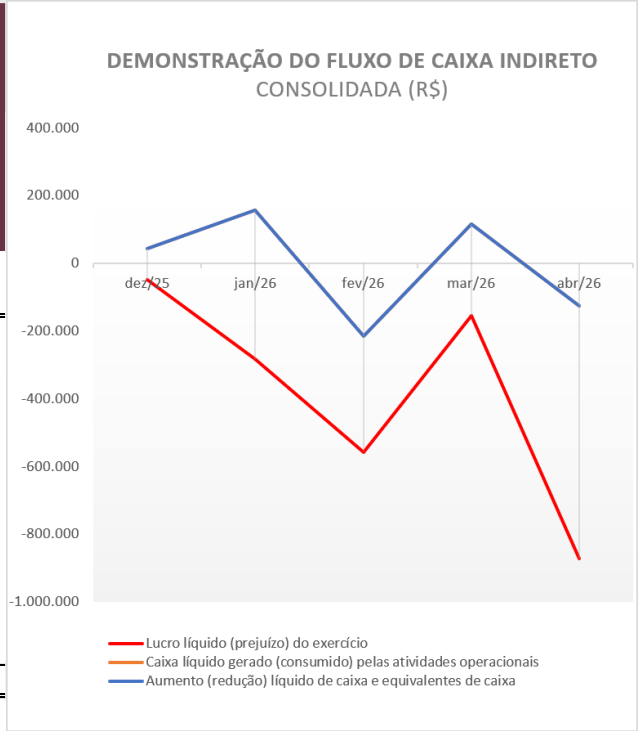
| GRUPO PSR<br>DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais) | mar/26 | | |
|---|---|---|---|
| R$ | PSR INDÚSTRIA | IPX COMÉRCIO | CONSOLIDADA |
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| **Lucro líquido (prejuízo) do exercício** | **(128.245)** | **(25.956)** | **(154.201)** |
| **Ajuste por:** | | | **-** |
| Depreciação e amortização | 22.527 | 646 | 23.173 |
| | **(105.718)** | **(25.310)** | **(131.028)** |
| **Variações dos ativos e passivos** | | | |
| (Aumento) redução em Clientes | 666.954 | 1.961 | 668.915 |
| (Aumento) redução em Outros Créditos | (932.177) | (1.100) | (933.277) |
| (Aumento) redução em Impostos a Recuperar | - | - | - |
| (Aumento) redução em Estoques | 28.823 | 1.049 | 29.872 |
| (Aumento) redução em Partes Relacionadas | (3.100) | 3.100 | - |
| (Aumento) redução em Fornecedores | 624.978 | - | 624.978 |
| (Aumento) redução em Outros Débitos | - | 516 | 516 |
| (Aumento) redução em Débitos Sociais | 12.248 | 6.426 | 18.674 |
| (Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos | (469.102) | - | (469.102) |
| (Aumento) redução em Parcelamentos | (2.198) | 4.376 | 2.178 |
| **Caixa gerado pelas operações** | **(179.292)** | **(8.982)** | **(188.274)** |
| Obrigações Trabalhistas | 124.423 | 7.866 | 132.289 |
| Outras Obrigações | 170.541 | - | 170.541 |
| Créditos Tributários | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais** | **115.672** | **(1.115)** | **114.557** |
| **Fluxos de caixa das atividades de investimentos** | | | |
| Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado | - | - | - |
| **Fluxos de caixa das atividades de financiamentos** | | | |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento** | **-** | **-** | **-** |
| **Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | **115.672** | **(1.115)** | **114.557** |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período | 297.819 | 20.780 | 318.599 |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período | 413.491 | 19.665 | 433.156 |
| **(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa** | **115.672** | **(1.115)** | **114.557** |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



| GRUPO PSR<br>DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais) | abr/26 | | |
|---|---|---|---|
| R$ | PSR INDÚSTRIA | IPX COMÉRCIO | CONSOLIDADA |
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| **Lucro líquido (prejuízo) do exercício** | **(864.054)** | **(8.233)** | **(872.287)** |
| **Ajuste por:** | | | **-** |
| Depreciação e amortização | 16.469 | 646 | 17.115 |
| | **(847.585)** | **(7.587)** | **(855.172)** |
| **Variações dos ativos e passivos** | | | |
| (Aumento) redução em Clientes | (156.897) | (13.966) | (170.863) |
| (Aumento) redução em Outros Créditos | 366.753 | (927) | 365.826 |
| (Aumento) redução em Impostos a Recuperar | - | - | - |
| (Aumento) redução em Estoques | 234.767 | 3.849 | 238.616 |
| (Aumento) redução em Partes Relacionadas | 11.172 | (11.172) | - |
| (Aumento) redução em Fornecedores | (347.834) | 36.962 | (310.872) |
| (Aumento) redução em Outros Débitos | - | (9.215) | (9.215) |
| (Aumento) redução em Débitos Sociais | 456.017 | (2.064) | 453.953 |
| (Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos | 1.154 | - | 1.154 |
| (Aumento) redução em Parcelamentos | (2.198) | 4.376 | 2.178 |
| **Caixa gerado pelas operações** | **(284.651)** | **256** | **(284.395)** |
| Obrigações Trabalhistas | 186.658 | 318 | 186.976 |
| Outras Obrigações | (28.949) | - | (28.949) |
| Créditos Tributários | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais** | **(126.942)** | **574** | **(126.368)** |
| **Fluxos de caixa das atividades de investimentos** | | | |
| Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado | - | - | - |
| **Fluxos de caixa das atividades de financiamentos** | | | |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures | - | - | - |
| **Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento** | **-** | **-** | **-** |
| **Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa** | **(126.942)** | **574** | **(126.368)** |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período | 413.491 | 19.665 | 433.156 |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período | 286.549 | 20.239 | 306.788 |
| **(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa** | **(126.942)** | **574** | **(126.368)** |

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

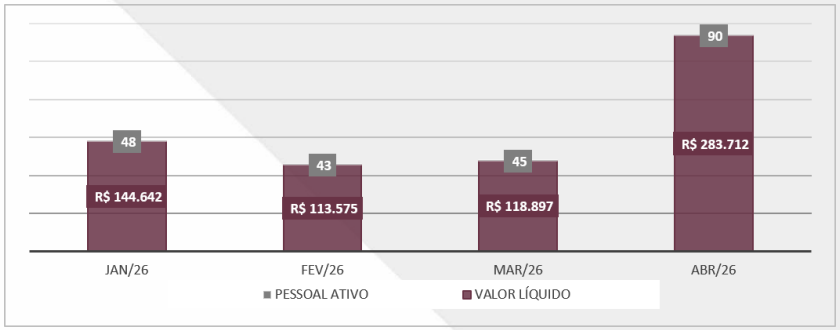


# ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

| GRUPO PSR<br>FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA (R$) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| MÊS / ANO | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 | ACUMULADO |
| PSR INDÚSTRIA | 137.928 | 106.660 | 105.556 | 281.648 | 631.792 |
| IPX COMÉRCIO | 6.713 | 6.915 | 13.341 | 2.064 | 29.034 |
| VALOR LÍQUIDO | R$ 144.642 | R$ 113.575 | R$ 118.897 | R$ 283.712 | R$ 660.826 |

| | COLABORADORES ATIVOS | | | |
|---|---|---|---|---|
| MÊS / ANO | jan/26 | fev/26 | mar/26 | abr/26 |
| PSR INDÚSTRIA | 46 | 41 | 43 | 89 |
| IPX COMÉRCIO | 2 | 2 | 2 | 1 |
| PESSOAL ATIVO | 48 | 43 | 45 | 90 |

Fonte: Resumos gerais mensais e individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



# CONCLUSÃO

## Considerações Finais

As informações e demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes.

O trabalho resumido neste relatório foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça "CNJ", dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial.

Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Os valores neste relatório estão denominados em R$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

## Informações, pendências e esclarecimentos solicitados

Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles atendidos e os que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

| # | SOLICITAÇÕES | STATUS |
|---|---|---|
| 1 | Preencher o formulário da Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020 | Pendente |
| 2 | Planilha em Excel do Imobilizado, identificando os itens que somam R$ 103 mil da Recuperanda IPX. | Pendente |
| 3 | Notas explicativas | Pendente |

É o relatório.

Rio de Janeiro, 09 de junho de 2026.

**CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 136727/O-5

Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code