Relatório Mensal de Atividades

GRUPO PSR

Sociedades Empresárias
em Recuperação Judicial

PROCESSO
Nº 0801893-65.2023.8.19.0039

VARA ÚNICA DA COMARCA PARACAMBI - RJ

CARLOS MAGNO
& MEDEIROS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

SETEMBRO A
DEZEMBRO
2025

SUMÁRIO

04 | SÍNTESE

• Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
• Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

11 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

• Ativo • Passivo e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

15 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

• Receitas, Custos e Despesas

17 | ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

18 | ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

22 | ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

23 | CONCLUSÃO

• Considerações Finais • Informações, pendências e esclarecimentos solicitados • QR Code

24 | ANEXOS

- Balanços Patrimoniais Individualizados • Demonstrações de Resultado Individualizadas
- Fluxos de Caixa Individualizados • Mutações do Patrimônio Líquido Individualizadas
- Faturamentos Individualizados • Resumos das Folhas de Pagamentos Individualizadas

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **11º relatório mensal de atividades "RMA" compreende os meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2025**, sendo os meses anteriores do corrente ano já analisados pelo AJ, aqui apresentados somente para fins de registro e comparabilidade, das Recuperandas: PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. e IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA., denominadas em conjunto como "GRUPO PSR".

O grupo tem seu início no ano de 2001, quando pai e filho, já empresários do ramo de venda de balcões de padaria, maquinários para padaria e balanças, enxergando uma oportunidade no ramo de etiquetas adesivas, resolvem fundar a PSR Industria de Etiquetas e Bobinas Ltda.

As Recuperandas atuam no ramo da indústria flexográfica, fabricando produtos derivados de papel em 3 (três) linhas de produção: etiquetas autoadesivas, bobinas térmicas e rótulos adesivos.

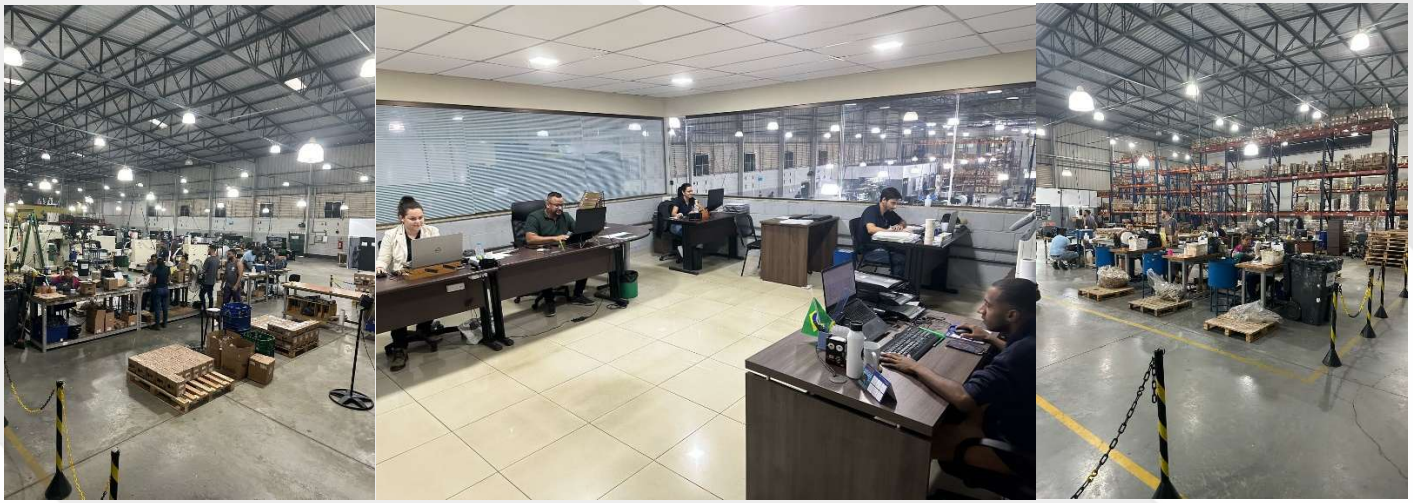
Atualmente, o Grupo PSR detém uma das maiores empresas do ramo da indústria flexográfica no Estado do Rio de Janeiro, e entre as 20 (vinte) maiores do País, contando com 125 (cento e vinte e cinco) empregados diretos, 30 (trinta) representantes comerciais autônomos, além dos empregos indiretos.

No entanto, muito embora o elevado investimento realizado para desenvolvimento e crescimento do grupo, as empresas ainda enfrentam dificuldades de infraestrutura no imóvel da atual sede, considerando os problemas recorrentes com energia elétrica e água, além das dificuldades para obtenção de mão de obra qualificada para ocupar os cargos mais elevados, que somados às crises enfrentadas pelo País, resultaram em um impacto direto e relevante ao custo operacional.[1]

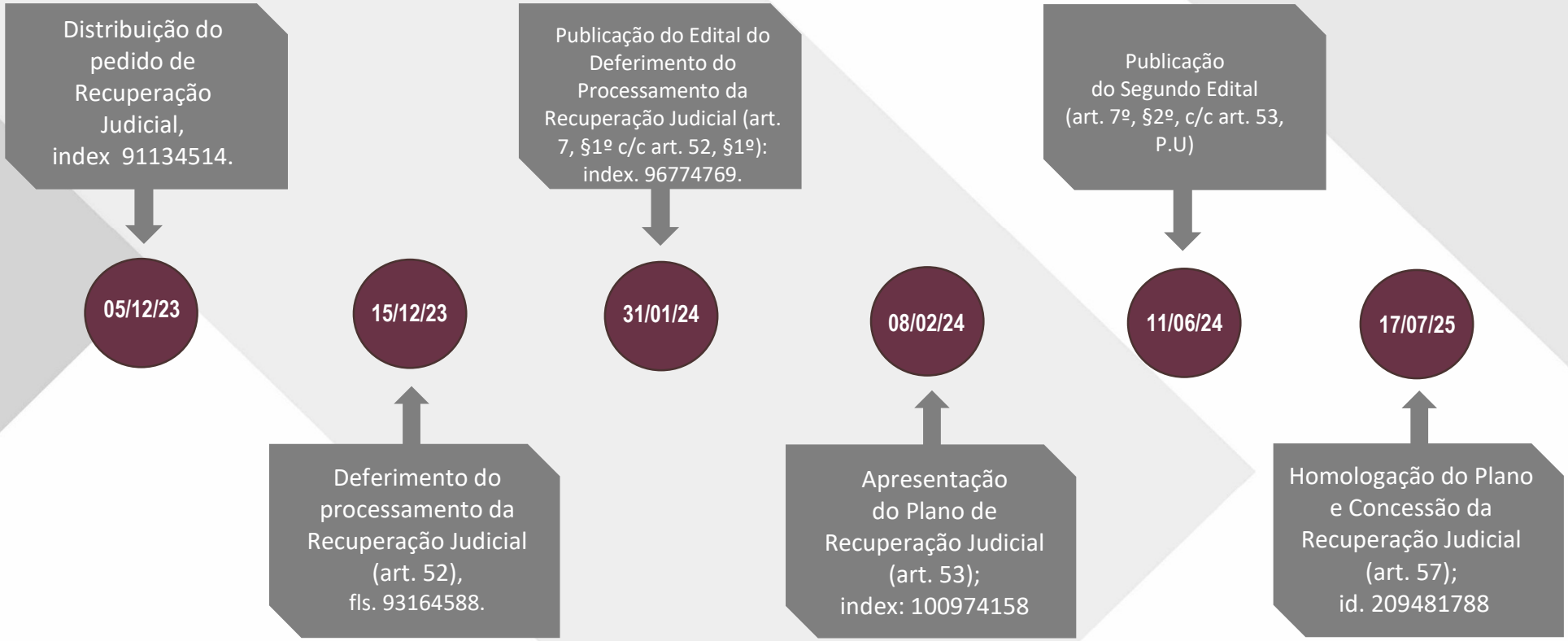
[1] Petição Inicial

Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mails, diligências presenciais e virtuais no site: https://psrimpressao.com.br e nas mais variadas redes sociais, que nos levaram a constatar que as Recuperandas do grupo se encontram em operação.

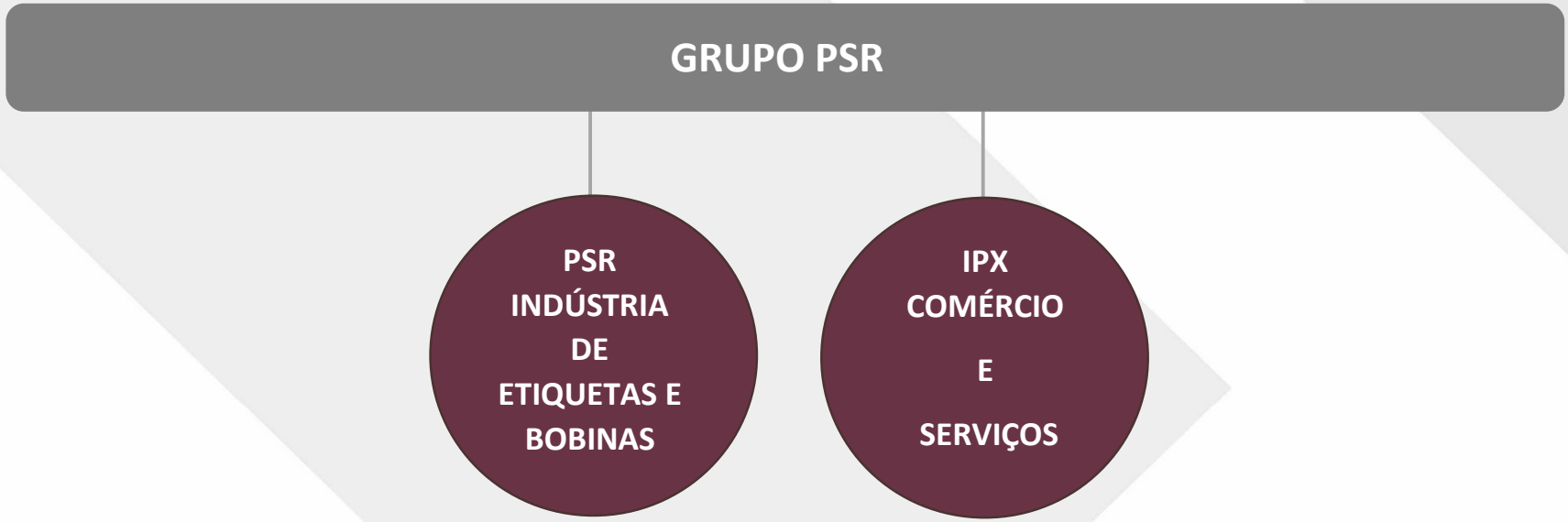


Andamento Processual



Estrutura Societária

PSR INDUSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 12.566.414/0001-61; e IPX COMERCIO E SERVIÇOS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 09.491.118/0001-34, em conjunto denominadas "GRUPO PSR".



Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso.

1) Houve alteração da atividade empresarial?

   Não.

2) Houve alteração da atividade empresarial?

   Não.

3) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

   Não.

PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL

1) Número de funcionários/colaboradores total.
   PSR – 72.
   IPX – 42.

2) Número de funcionários CLT.
   PSR – 69.
   IPX – 42.

3) Número de pessoas jurídicas.

PSR – 3.

4) Dados contábeis e informações financeiras.

4.1) Passivo Fiscal.

PSR	
2254 - SECRETARIA DE ESTADO DO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	R$ 19.553
325 - IMPOSTOS FEDERAIS	R$ 163.573
326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS	R$ 769.696
328 - SEFAZ RJ	R$ 719.712
Total Geral	**R$ 1.672.534**

IPX	
325 - IMPOSTOS FEDERAIS	R$ 190.063,50
326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS	R$ 151.627,33
Total Geral	**R$ 341.690,83**

Posição em 05/12/2023

4.2) Ativo/Passivo Contingência.

N/A.

4.3) Passivo Inscrito na dívida ativa.

PSR	
ICMS DÍVIDA ATIVA	R$ 27.724
MULTA CECA - DÍVIDA ATIVA	R$ 19.553
Total Geral	**R$ 47.277**

Posição em 05/12/2023

4.4) Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.
PSR - R$ 1.455.047,00.

4.5) Alienação fiduciária.
PSR - R$ 289.900,00.

4.6) Arrendamentos mercantis.
N/A.

4.7) Adiantamento de contrato de câmbio (ACC).
PSR - R$ 203.476,00.

4.8) Obrigação de fazer.
N/A.

4.9) Obrigação de entregar.
PSR - R$ 13.465,00.

4.10) Obrigação de dar.
PSR - R$ 19.626,00.

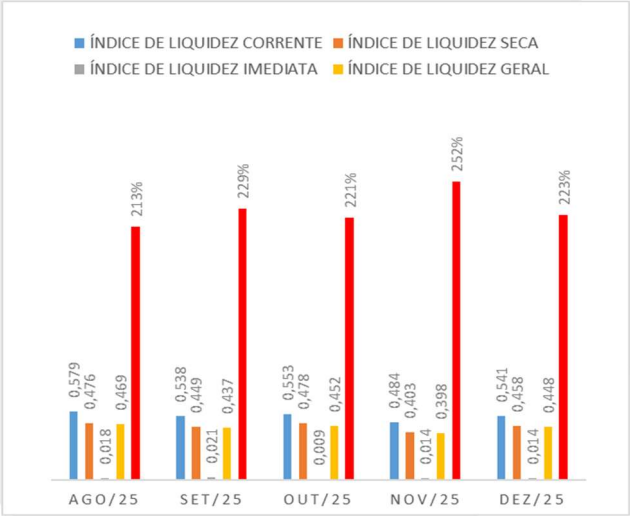
4.11) Obrigações ilíquidas.
N/A.

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Demonstrações Combinadas

Na sequência, apresentamos os balanços patrimoniais individuais de cada uma das 2 (duas) sociedades em Recuperação Judicial, que contemplam o conjunto de dados que originaram o Balanço Patrimonial Combinado das empresas que compõem o **Grupo PSR**. O apontamento de diferenças (ajustes) NÃO FOI REPORTADO de maneira combinada pela gestão das Recuperandas.

As demonstrações combinadas, regidas pela NBC TG 44, devem representar um único conjunto de demonstrações contábeis de entidades que estão sob controle comum. Assim, as transações *intercompanies* entre as Recuperandas devem ser identificadas pela gestão das mesmas, e terem seus saldos eliminamos, esses foram ajustados GERENCIALMENTE pelo AJ, para fins de apresentação e cálculo dos índices financeiros.[2]



[2] Os indicadores de liquidez são dados que mostram qual é a **capacidade que uma empresa tem para fazer seus pagamentos**. Com base nos indicadores, é possível dizer se uma empresa tem o **nível de liquidez é baixo**, o que mostra que ela se aperta para pagar as contas e manter suas atividades. A regra para entender melhor o que os números sinalizam é baseada nos resultados de cada fórmula: **Resultado maior do que 1:** a empresa tem um bom nível de liquidez; **Resultado igual a 1:** os recursos que a companhia tem empatam com as obrigações que ela precisa pagar; **Resultado menor do que 1:** o negócio não tem como honrar os pagamentos no período avaliado. O endividamento total é capaz de demonstrar quanto do capital de uma empresa é proveniente de terceiros, e quanto é advindo dos próprios recursos.

GRUPO PSR							
BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE							
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	425.605	512.944	217.342	333.924	377.781	2%	-11%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	2.500.457	1.616.848	2.323.488	2.358.652	2.944.115	19%	18%
ESTOQUES	2.474.359	2.149.893	1.899.889	1.875.447	2.167.881	14%	-12%
IMPOSTOS A RECUPERAR	932.639	932.639	932.639	932.639	932.639	6%	0%
OUTROS CRÉDITOS	7.644.078	7.684.400	8.631.715	5.738.757	7.704.588	50%	1%
	13.977.138	**12.896.724**	**14.005.073**	**11.239.419**	**14.127.004**		
NÃO CIRCULANTE							
PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	-	0%	0%
IMOBILIZADO	1.229.963	1.206.790	1.183.616	1.160.443	1.137.270	7%	-8%
INTANGIVEL	10.958	10.958	10.958	10.958	10.958	0%	0%
	1.240.921	**1.217.748**	**1.194.574**	**1.171.401**	**1.148.228**		
TOTAL DO ATIVO	**15.218.059**	**14.114.472**	**15.199.647**	**12.410.820**	**15.275.232**	**100%**	**0%**

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE							
FORNECEDORES	10.543.676	10.294.320	11.539.623	8.763.198	11.275.984	33%	7%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	93.724	111.376	120.426	121.538	115.084	0%	23%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.	3.332.635	3.505.319	3.707.017	4.269.003	4.364.829	13%	31%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.727.658	9.606.395	9.524.071	9.718.306	10.074.671	30%	4%
PARCELAMENTOS	448.614	444.295	424.500	357.906	305.804	1%	-32%
	24.146.307	**23.961.705**	**25.315.637**	**23.229.951**	**26.136.372**		
NÃO CIRCULANTE							
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	5.282.794	5.282.794	5.282.794	5.282.794	5.282.794	15%	0%
PARCELAMENTOS	1.523.047	1.523.047	1.523.047	1.360.031	1.392.254	4%	-9%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	1.494.874	1.494.874	1.494.874	1.347.575	1.321.199	4%	-12%
PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	-	0%	0%
	8.300.715	**8.300.715**	**8.300.715**	**7.990.400**	**7.996.247**		
TOTAL DO PASSIVO	**32.447.022**	**32.262.420**	**33.616.352**	**31.220.351**	**34.132.619**	**100%**	**5%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO							
CAPITAL SOCIAL	768.000	768.000	768.000	768.000	768.000	-4%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(17.705.437)	(17.996.967)	(18.915.951)	(19.184.709)	(19.577.536)	104%	11%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(291.527)	(918.983)	(268.755)	(392.827)	(47.856)	0%	-84%
	(17.228.964)	**(18.147.948)**	**(18.416.705)**	**(18.809.531)**	**(18.857.387)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(17.228.963)**	**(18.147.948)**	**(18.416.705)**	**(18.809.531)**	**(18.857.387)**	**100%**	**9%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**15.218.059**	**14.114.472**	**15.199.647**	**12.410.820**	**15.275.232**	**100%**	**0%**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

A recuperanda realizou ajustes contábeis que impactaram suas escrituração, especialmente no mês de agosto.

*No **Ativo**, a empresa não apresentou alterações significativas em relação aos períodos anteriores, registrando apenas pequenas variações entre os períodos analisados.*

*No **Passivo**, observou-se um aumento na conta **Fornecedores**, movimento ocorrido no mesmo período em que a empresa apresentou um nível mais elevado de estoques.*

*Quanto ao **Resultado**, destaca-se o mês de setembro, quando a empresa apresentou o maior prejuízo do período analisado. Por outro lado, em dezembro, foi registrado o menor prejuízo.*

Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido Individualizados

PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA.							
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE							
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	405.720	490.478	197.679	314.232	356.422	2%	-12%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	2.474.606	1.559.655	2.313.521	2.326.384	2.912.764	14%	18%
ESTOQUES	2.407.803	2.088.983	1.837.048	1.810.572	2.095.519	10%	-13%
IMPOSTOS A RECUPERAR	932.639	932.639	932.639	932.639	932.639	4%	0%
OUTROS CRÉDITOS	7.571.185	7.608.042	8.580.719	5.690.789	7.657.420	36%	1%
	13.791.951	**12.679.797**	**13.861.606**	**11.074.616**	**13.954.762**		
NÃO CIRCULANTE							
PARTES RELACIONADAS	6.328.496	6.302.629	6.262.253	6.305.263	6.335.813	30%	0%
IMOBILIZADO	1.167.922	1.145.395	1.122.868	1.100.341	1.077.814	5%	-8%
INTANGIVEL	10.958	10.958	10.958	10.958	10.958	0%	0%
	7.507.376	**7.458.982**	**7.396.079**	**7.416.562**	**7.424.585**		
TOTAL DO ATIVO	**21.299.327**	**20.138.779**	**21.257.685**	**18.491.178**	**21.379.348**	**100%**	**0%**

BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE							
FORNECEDORES	10.392.935	10.106.402	11.400.456	8.614.133	11.122.362	36%	7%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	93.724	111.376	120.426	121.538	115.084	0%	23%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.	3.018.256	3.166.844	3.347.627	3.710.371	3.792.931	12%	26%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.596.300	9.475.037	9.392.713	9.586.948	9.943.313	32%	4%
PARCELAMENTOS	321.738	314.354	291.001	244.443	226.717	1%	-30%
	23.422.953	**23.174.013**	**24.552.223**	**22.277.432**	**25.200.406**		
NÃO CIRCULANTE							
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.247.794	3.247.794	3.247.794	3.247.794	3.247.794	11%	0%
PARCELAMENTOS	887.121	887.121	887.121	887.121	887.121	3%	0%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	1.494.874	1.494.874	1.494.874	1.347.575	1.321.199	4%	-12%
	5.629.789	**5.629.789**	**5.629.789**	**5.482.491**	**5.456.115**		
TOTAL DO PASSIVO	**29.052.742**	**28.803.802**	**30.182.012**	**27.759.923**	**30.656.521**	**100%**	**6%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO							
CAPITAL SOCIAL	680.000	680.000	680.000	680.000	680.000	-7%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(8.170.521)	(8.433.416)	(9.345.023)	(9.604.330)	(9.948.748)	107%	22%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(262.892)	(911.607)	(259.304)	(344.418)	(8.428)	0%	-97%
	(7.753.413)	**(8.665.023)**	**(8.924.327)**	**(9.268.746)**	**(9.277.173)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(7.753.413)**	**(8.665.023)**	**(8.924.327)**	**(9.268.746)**	**(9.277.173)**	**100%**	**20%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**21.299.327**	**20.138.779**	**21.257.685**	**18.491.178**	**21.379.348**	**100%**	**0%**

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.							
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE							
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	19.885	22.466	19.663	19.692	21.359	9%	7%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	25.851	57.193	9.967	32.268	31.351	14%	21%
ESTOQUES	66.556	60.910	62.841	64.875	72.362	31%	9%
OUTROS CRÉDITOS	72.893	76.358	50.996	47.968	47.168	20%	-35%
	185.184	**216.927**	**143.467**	**164.803**	**172.240**		
NÃO CIRCULANTE							
IMOBILIZADO	62.041	61.395	60.748	60.102	59.456	26%	-4%
	62.041	**61.395**	**60.748**	**60.102**	**59.456**		
TOTAL DO ATIVO	**247.225**	**278.321**	**204.214**	**224.905**	**231.695**	**100%**	**13%**

BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE							
FORNECEDORES	150.741	187.918	139.167	149.065	153.622	2%	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.	314.379	338.475	359.390	558.632	571.898	6%	82%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	131.358	131.358	131.358	131.358	131.358	1%	0%
PARCELAMENTOS	126.876	129.941	133.499	113.463	79.087	1%	-38%
	723.354	**787.692**	**763.414**	**952.518**	**935.965**		
NÃO CIRCULANTE							
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.035.000	2.035.000	2.035.000	2.035.000	2.035.000	21%	0%
PARCELAMENTOS	635.926	635.926	635.926	472.910	505.133	5%	-21%
PARTES RELACIONADAS	6.328.496	6.302.629	6.262.253	6.305.263	6.335.813	65%	0%
	8.999.422	**8.973.556**	**8.933.179**	**8.813.173**	**8.875.946**		
TOTAL DO PASSIVO	**9.722.776**	**9.761.248**	**9.696.593**	**9.765.691**	**9.811.911**	**100%**	**0%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO							
CAPITAL SOCIAL	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	-1%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(9.534.916)	(9.563.551)	(9.570.928)	(9.580.379)	(9.628.788)	101%	1%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(28.635)	(7.376)	(9.451)	(48.409)	(39.428)	0%	38%
	(9.475.551)	**(9.482.927)**	**(9.492.379)**	**(9.540.786)**	**(9.580.216)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(9.475.551)**	**(9.482.927)**	**(9.492.379)**	**(9.540.786)**	**(9.580.216)**	**100%**	**0%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**247.225**	**278.321**	**204.214**	**224.905**	**231.695**	**100%**	**13%**

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA.						
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.H**
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**2.591.514**	**2.610.451**	**2.569.321**	**2.035.027**	**3.039.591**	17%
(-) DEDUÇÕES	(285.471)	(292.204)	(249.522)	(243.696)	(314.649)	10%
RECEITA LÍQUIDA	**2.306.043**	**2.318.247**	**2.319.799**	**1.791.331**	**2.724.942**	18%
(-) CUSTOS	(1.594.982)	(2.220.710)	(1.784.675)	(1.340.113)	(1.891.430)	19%
LUCRO BRUTO	**711.061**	**97.537**	**535.124**	**451.218**	**833.512**	17%
DESPESAS OPERACIONAIS						
(-) DESPESAS GERAIS E ADM.	(896.376)	(826.869)	(704.019)	(702.514)	(676.639)	-25%
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS	-	-	-	-	-	-100%
	(896.376)	**(826.869)**	**(704.019)**	**(702.514)**	**(676.639)**	-25%
RESULTADO OPERACIONAL	**(185.315)**	**(729.332)**	**(168.895)**	**(251.296)**	**156.873**	-185%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(77.577)	(182.275)	(90.409)	(93.122)	(165.301)	113%
LAIR	**(262.893)**	**(911.608)**	**(259.305)**	**(344.419)**	**(8.429)**	-97%
(-) IR E CSLL	-	-	-	-	-	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(262.892)**	**(911.607)**	**(259.304)**	**(344.418)**	**(8.428)**	-97%

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

MARGEM BRUTA	31%	4%	23%	25%	31%
MARGEM OPERACIONAL	-7%	-28%	-7%	-12%	5%
MARGEM LÍQUIDA	-11%	-39%	-11%	-19%	0%

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✔*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;*

✔*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	ACUMULADO
RECEITA LÍQUIDA	2.306.043	2.318.247	2.319.799	1.791.331	2.724.942	17.664.379
(-) CUSTOS	1.594.982	2.220.710	1.784.675	1.340.113	1.891.430	15.112.876
(-) DESPESAS	896.376	826.869	704.019	702.514	676.639	4.057.344
RESULTADO	-262.892	-911.607	-259.304	-344.418	-8.428	-1.858.887

IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.						
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)	**ago/25**	**set/25**	**out/25**	**nov/25**	**dez/25**	**A.H**
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**59.106**	**102.193**	**45.334**	**45.526**	**48.395**	-18%
(-) DEDUÇÕES	(14.678)	(27.388)	(11.803)	(11.312)	(12.510)	-15%
RECEITA LÍQUIDA	**44.428**	**74.805**	**33.531**	**34.214**	**35.885**	-19%
(-) CUSTOS	(37.821)	(57.202)	(15.830)	(62.477)	(35.956)	-5%
LUCRO BRUTO	**6.607**	**17.603**	**17.701**	**(28.263)**	**(71)**	-101%
DESPESAS OPERACIONAIS						
(-) DESPESAS GERAIS E ADM.	(21.522)	(12.386)	(13.097)	(13.523)	(21.923)	2%
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS	(7.587)	(6.722)	(3.570)	(4.295)	(7.539)	-1%
	(29.109)	**(19.108)**	**(16.667)**	**(17.818)**	**(29.462)**	1%
RESULTADO OPERACIONAL	**(22.502)**	**(1.505)**	**1.034**	**(46.081)**	**(29.533)**	31%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(6.133)	(5.871)	(5.688)	(2.329)	(6.705)	9%
LAIR	**(28.635)**	**(7.376)**	**(4.654)**	**(48.410)**	**(36.238)**	27%
(-) IR E CSLL	-	-	(4.798)	-	(3.189)	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(28.635)**	**(7.376)**	**(9.451)**	**(48.409)**	**(39.428)**	38%

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

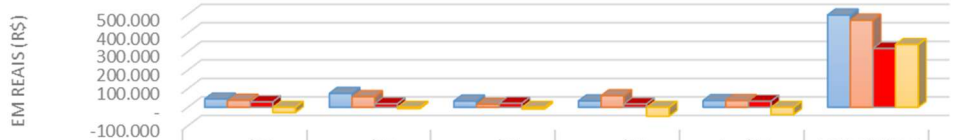
MARGEM BRUTA	15%	24%	53%	-83%	0%
MARGEM OPERACIONAL	-38%	-1%	2%	-101%	-61%
MARGEM LÍQUIDA	-64%	-10%	-28%	-141%	-110%

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;*

✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

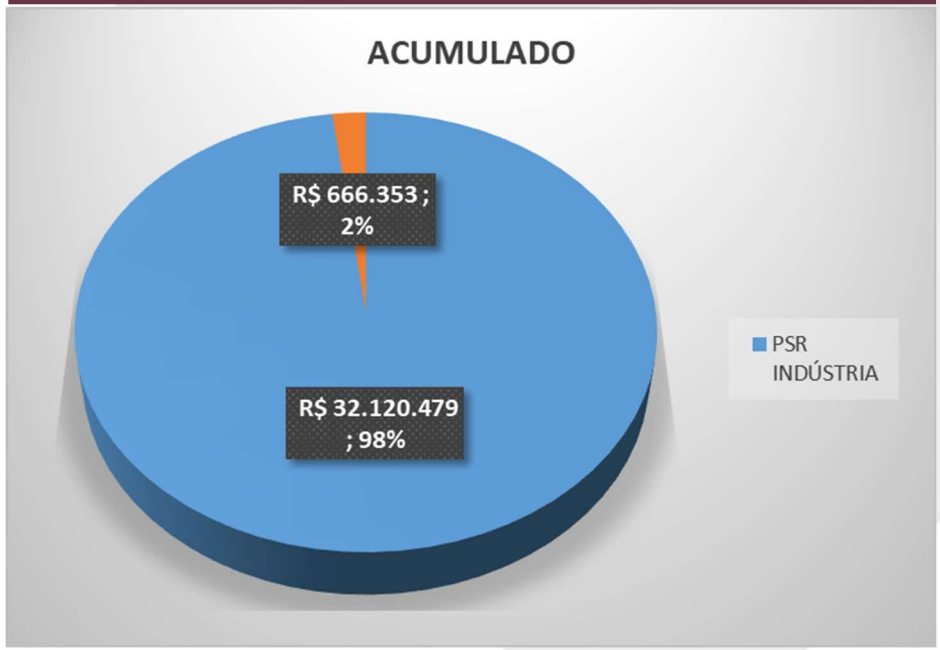
De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.



	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	ACUMULADO
RECEITA LÍQUIDA	44.428	74.805	33.531	34.214	35.885	497.879
(-) CUSTOS	37.821	57.202	15.830	62.477	35.956	469.892
(-) DESPESAS	29.109	19.108	21.465	17.818	32.651	317.253
(-) RESULTADO	-28.635	-7.376	-9.451	-48.409	-39.428	338.741

ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

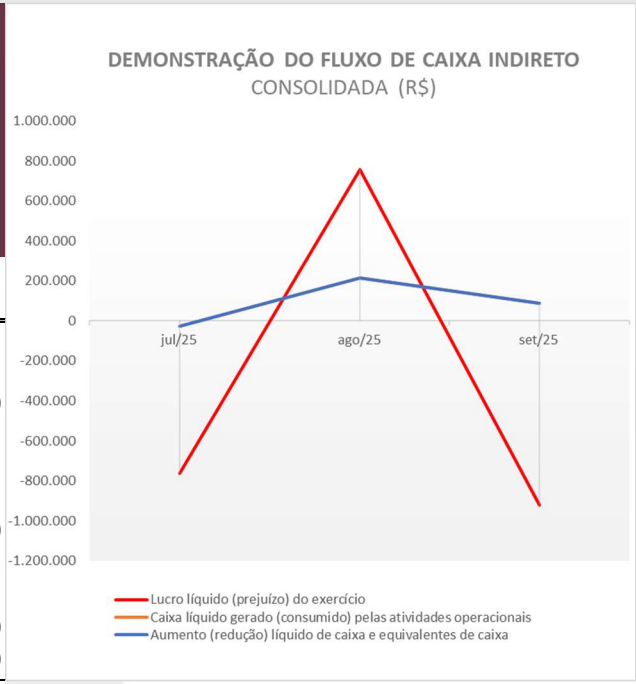
GRUPO PSR						
FATURAMENTO (R$)	PSR INDÚSTRIA		IPX COMÉRCIO		TOTAL	
jan/25	R$	2.417.677	R$	53.973	**R$**	**2.471.650**
fev/25	R$	2.207.296	R$	56.820	**R$**	**2.264.116**
mar/25	R$	2.986.111	R$	63.059	**R$**	**3.049.170**
abr/25	R$	2.604.981	R$	32.236	**R$**	**2.637.217**
mai/25	R$	3.350.133	R$	51.214	**R$**	**3.401.347**
jun/25	R$	2.789.677	R$	58.199	**R$**	**2.847.876**
jul/25	R$	3.001.186	R$	51.221	**R$**	**3.052.407**
ago/25	R$	2.552.155	R$	59.106	**R$**	**2.611.261**
set/25	R$	2.567.324	R$	100.123	**R$**	**2.667.447**
out/25	R$	2.569.321	R$	46.482	**R$**	**2.615.803**
nov/25	R$	2.035.027	R$	45.526	**R$**	**2.080.554**
dez/25	R$	3.039.591	R$	48.395	**R$**	**3.087.986**
SUBTOTAL	**R$**	**32.120.479**	**R$**	**666.353**	**R$**	**32.786.833**



ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

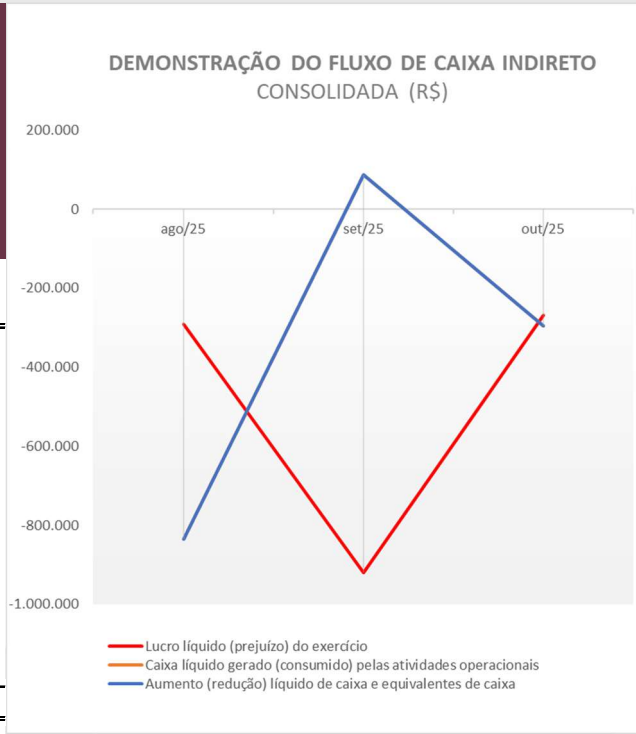
GRUPO PSR DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)			
	set/25		
R$	PSR INDÚSTRIA	IPX COMÉRCIO	CONSOLIDADA
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(911.607)**	**(7.376)**	**(918.983)**
Ajuste por:			**-**
Depreciação e amortização	22.527	634	23.161
	(889.080)	**(6.742)**	**(895.822)**
Variações dos ativos e passivos			
(Aumento) redução em Clientes	914.950	(31.341)	883.609
(Aumento) redução em Outros Créditos	(36.857)	(3.465)	(40.322)
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	-	-	-
(Aumento) redução em Estoques	318.820	5.646	324.466
(Aumento) redução em Partes Relacionadas	25.867	(25.867)	-
(Aumento) redução em Fornecedores	(286.533)	37.177	(249.356)
(Aumento) redução em Outros Débitos	-	2.046	2.046
(Aumento) redução em Débitos Sociais	6.255	(3.300)	2.955
(Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos	(121.263)	-	(121.263)
(Aumento) redução em Parcelamentos	(7.384)	3.065	(4.319)
Caixa gerado pelas operações	**(75.225)**	**(22.781)**	**(98.006)**
Obrigações Trabalhistas	142.333	25.351	167.684
Outras Obrigações	17.652	-	17.652
Créditos Tributários	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	**84.760**	**2.570**	**87.330**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	-	12	12
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	**-**	**-**	**-**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**84.758**	**2.581**	**87.339**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	405.720	19.885	425.605
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	490.478	22.466	512.944
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	**84.758**	**2.581**	**87.339**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



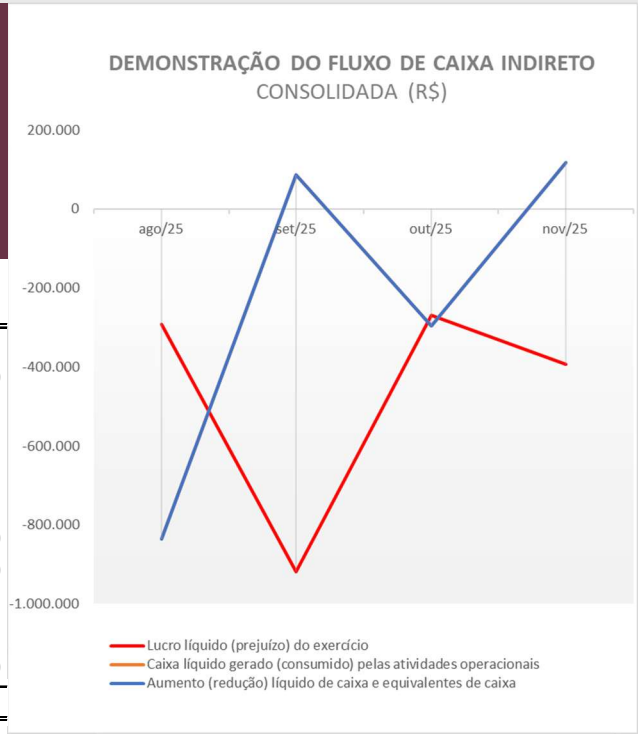
GRUPO PSR DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)			
	out/25		
R$	PSR INDÚSTRIA	IPX COMÉRCIO	CONSOLIDADA
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(259.304)**	**(9.451)**	**(268.755)**
Ajuste por:			**-**
Depreciação e amortização	22.527	646	23.173
	(236.777)	**(8.805)**	**(245.582)**
Variações dos ativos e passivos			
(Aumento) redução em Clientes	(753.866)	47.225	(706.641)
(Aumento) redução em Outros Créditos	(972.678)	25.362	(947.316)
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	-	-	-
(Aumento) redução em Estoques	251.935	(1.930)	250.005
(Aumento) redução em Partes Relacionadas	40.376	(40.376)	-
(Aumento) redução em Fornecedores	1.294.054	(48.751)	1.245.303
(Aumento) redução em Outros Débitos	-	499	499
(Aumento) redução em Débitos Sociais	23.246	495	23.741
(Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos	(82.324)	-	(82.324)
(Aumento) redução em Parcelamentos	(23.353)	3.558	(19.795)
Caixa gerado pelas operações	**(459.387)**	**(22.723)**	**(482.110)**
Obrigações Trabalhistas	157.537	19.920	177.457
Outras Obrigações	9.050	-	9.050
Créditos Tributários	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	**(292.799)**	**(2.803)**	**(295.603)**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	-	-	-
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	**-**	**-**	**-**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**(292.799)**	**(2.803)**	**(295.602)**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	490.478	22.466	512.944
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	197.679	19.663	217.342
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	**(292.799)**	**(2.803)**	**(295.602)**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



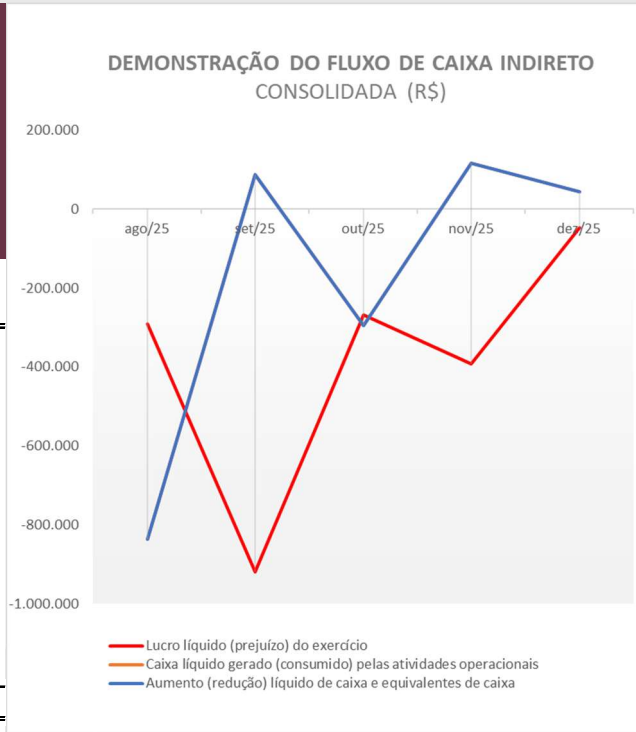
GRUPO PSR DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)	nov/25		
R$	PSR INDÚSTRIA	IPX COMÉRCIO	CONSOLIDADA
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(344.418)**	**(48.409)**	**(392.827)**
Ajuste por:			**-**
Depreciação e amortização	22.527	646	23.173
	(321.891)	**(47.763)**	**(369.654)**
Variações dos ativos e passivos			
(Aumento) redução em Clientes	(12.862)	(22.301)	(35.163)
(Aumento) redução em Outros Créditos	2.889.931	3.028	2.892.959
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	-	-	-
(Aumento) redução em Estoques	26.476	(2.034)	24.442
(Aumento) redução em Partes Relacionadas	(43.010)	43.010	-
(Aumento) redução em Fornecedores	(2.786.323)	9.899	(2.776.424)
(Aumento) redução em Outros Débitos	-	(499)	(499)
(Aumento) redução em Débitos Sociais	13.061	1.611	14.672
(Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos	194.235	-	194.235
(Aumento) redução em Parcelamentos	(193.856)	(183.052)	(376.908)
Caixa gerado pelas operações	**(234.239)**	**(198.101)**	**(432.340)**
Obrigações Trabalhistas	349.682	198.130	547.812
Outras Obrigações	1.112	-	1.112
Créditos Tributários	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	**116.553**	**29**	**116.584**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	-	-	-
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	**-**	**-**	**-**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**116.553**	**29**	**116.582**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	197.679	19.663	217.342
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	314.232	19.692	333.924
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	**116.553**	**29**	**116.582**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



GRUPO PSR DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)	dez/25		
R$	PSR INDÚSTRIA	IPX COMÉRCIO	CONSOLIDADA
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(8.428)**	**(39.428)**	**(47.856)**
Ajuste por:			**-**
Depreciação e amortização	22.527	646	23.173
	14.099	**(38.782)**	**(24.683)**
Variações dos ativos e passivos			
(Aumento) redução em Clientes	(586.380)	917	(585.463)
(Aumento) redução em Outros Créditos	(1.966.631)	800	(1.965.831)
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	-	-	-
(Aumento) redução em Estoques	(284.947)	(7.488)	(292.435)
(Aumento) redução em Partes Relacionadas	(30.550)	30.550	-
(Aumento) redução em Fornecedores	2.508.229	4.556	2.512.785
(Aumento) redução em Outros Débitos	-	-	-
(Aumento) redução em Débitos Sociais	(130.903)	(6.940)	(137.843)
(Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos	356.365	-	356.365
(Aumento) redução em Parcelamentos	(44.102)	(2.153)	(46.255)
Caixa gerado pelas operações	**(164.820)**	**(18.540)**	**(183.360)**
Obrigações Trabalhistas	213.463	20.206	233.669
Outras Obrigações	(6.454)	-	(6.454)
Créditos Tributários	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	**42.192**	**1.667**	**43.857**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	-	-	-
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	**-**	**-**	**-**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**42.190**	**1.667**	**43.857**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	314.232	19.692	333.924
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	356.422	21.359	377.781
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	**42.190**	**1.667**	**43.857**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

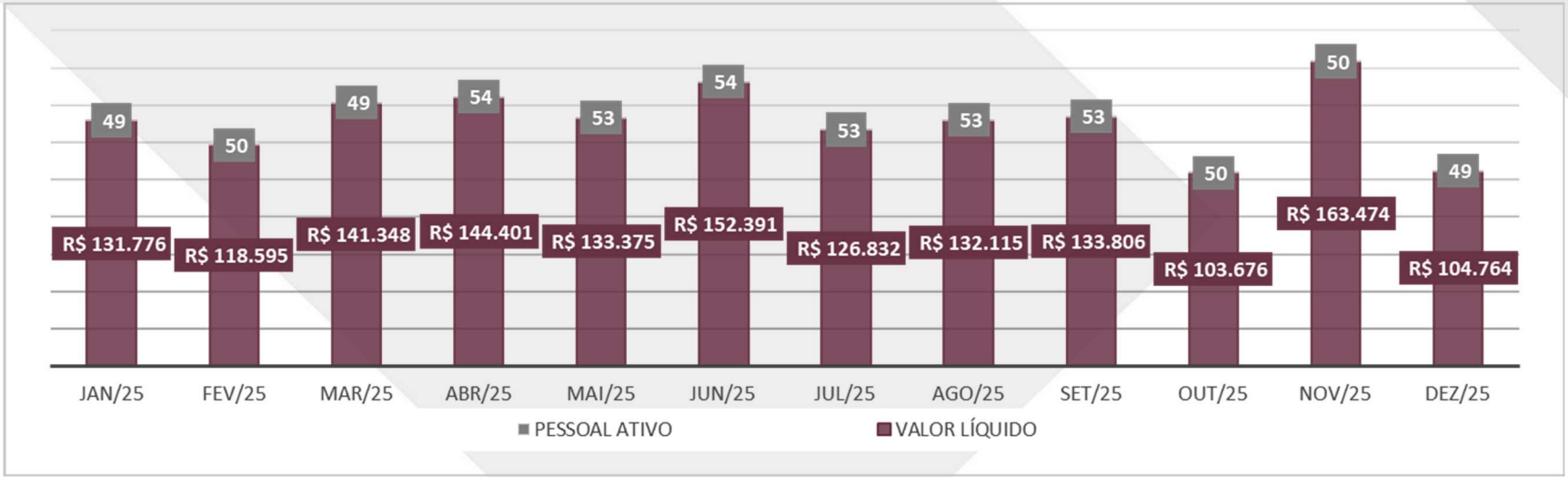


ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

GRUPO PSR FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA (R$)													
MÊS / ANO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	ACUMULADO
PSR INDÚSTRIA	118.399	105.346	122.979	121.755	126.973	132.647	119.693	121.431	124.420	96.354	152.616	95.991	**1.438.605**
IPX COMÉRCIO	13.377	13.249	18.369	22.646	6.401	19.745	7.138	10.684	9.386	7.322	10.858	8.772	**147.948**
VALOR LÍQUIDO	R$ 131.776	R$ 118.595	R$ 141.348	R$ 144.401	R$ 133.375	R$ 152.391	R$ 126.832	R$ 132.115	R$ 133.806	R$ 103.676	R$ 163.474	R$ 104.764	R$ 1.586.553

	COLABORADORES ATIVOS											
MÊS / ANO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PSR INDÚSTRIA	45	46	45	50	51	52	51	50	50	48	48	47
IPX COMÉRCIO	4	4	4	4	2	2	2	3	3	2	2	2
PESSOAL ATIVO	49	50	49	54	53	54	53	53	53	50	50	49

Fonte: Resumos gerais mensais e individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



CONCLUSÃO

Considerações Finais

As informações e demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes.

O trabalho resumido neste relatório foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça "CNJ", dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial.

Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Os valores neste relatório estão denominados em R$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

Informações, pendências e esclarecimentos solicitados

Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles atendidos e os que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

#	SOLICITAÇÕES	STATUS
1	Preencher o formulário da Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020	Pendente
2	Planilha em Excel do Imobilizado, identificando os itens que somam R$ 103 mil da Recuperanda IPX.	Pendente

É o relatório.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2026.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 136727/O-5

Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code