Relatório Mensal de Atividades

GRUPO PSR

Sociedades Empresárias
em Recuperação Judicial

PROCESSO
Nº 0801893-65.2023.8.19.0039

VARA ÚNICA DA COMARCA PARACAMBI - RJ

CARLOS MAGNO
& MEDEIROS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

AGOSTO
2025

SUMÁRIO

04 | SÍNTESE

• Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
• Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

11 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

• Ativo • Passivo e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

15 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

• Receitas, Custos e Despesas

17 | ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

18 | ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

19 | ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

20 | CONCLUSÃO

• Considerações Finais • Informações, pendências e esclarecimentos solicitados • QR Code

23 | ANEXOS

- Balanços Patrimoniais Individualizados • Demonstrações de Resultado Individualizadas
- Fluxos de Caixa Individualizados • Mutações do Patrimônio Líquido Individualizadas
- Faturamentos Individualizados • Resumos das Folhas de Pagamentos Individualizadas

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **10º relatório mensal de atividades "RMA" compreende o mês de agosto de 2025**, sendo os meses anteriores do corrente ano já analisados pelo AJ, aqui apresentados somente para fins de registro e comparabilidade, das Recuperandas: PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA. e IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA., denominadas em conjunto como "GRUPO PSR".

O grupo tem seu início no ano de 2001, quando pai e filho, já empresários do ramo de venda de balcões de padaria, maquinários para padaria e balanças, enxergando uma oportunidade no ramo de etiquetas adesivas, resolvem fundar a PSR Industria de Etiquetas e Bobinas Ltda.

As Recuperandas atuam no ramo da indústria flexográfica, fabricando produtos derivados de papel em 3 (três) linhas de produção: etiquetas autoadesivas, bobinas térmicas e rótulos adesivos.

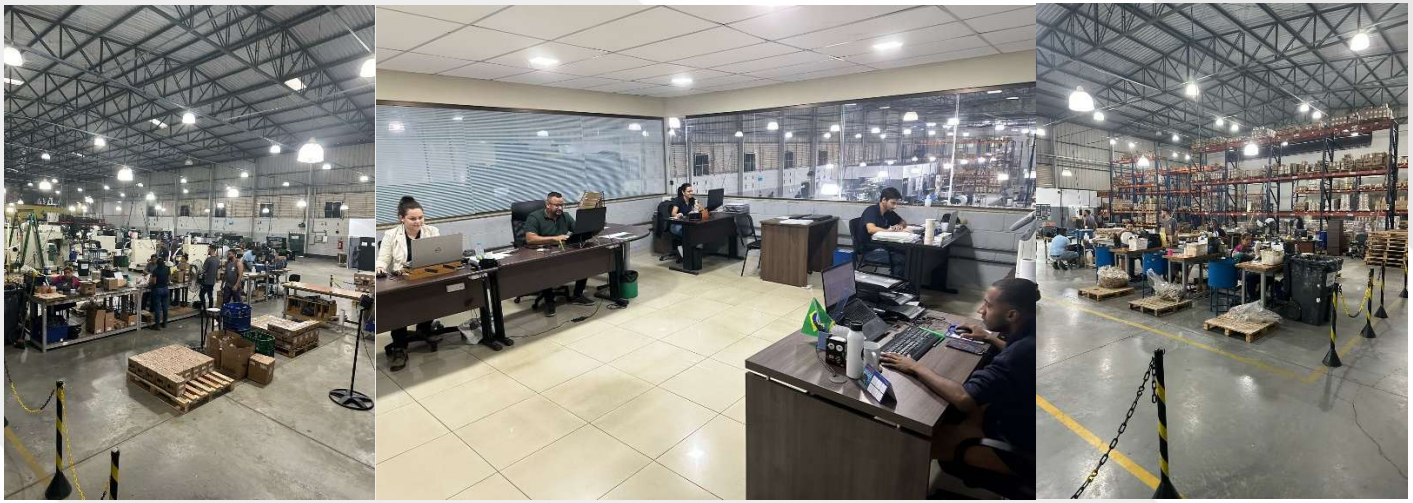
Atualmente, o Grupo PSR detém uma das maiores empresas do ramo da indústria flexográfica no Estado do Rio de Janeiro, e entre as 20 (vinte) maiores do País, contando com 125 (cento e vinte e cinco) empregados diretos, 30 (trinta) representantes comerciais autônomos, além dos empregos indiretos.

No entanto, muito embora o elevado investimento realizado para desenvolvimento e crescimento do grupo, as empresas ainda enfrentam dificuldades de infraestrutura no imóvel da atual sede, considerando os problemas recorrentes com energia elétrica e água, além das dificuldades para obtenção de mão de obra qualificada para ocupar os cargos mais elevados, que somados às crises enfrentadas pelo País, resultaram em um impacto direto e relevante ao custo operacional.[1]

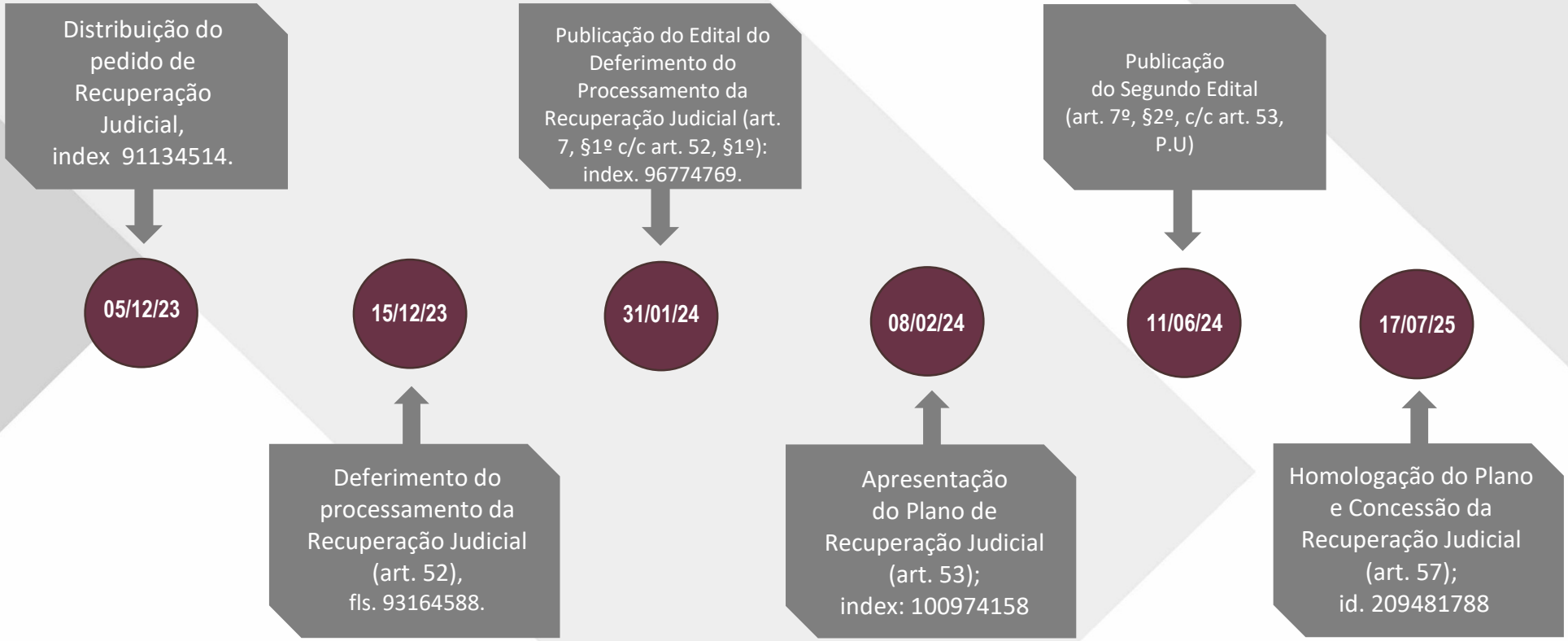
[1] Petição Inicial

Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mails, diligências presenciais e virtuais no site: https://psrimpressao.com.br e nas mais variadas redes sociais, que nos levaram a constatar que as Recuperandas do grupo se encontram em operação.

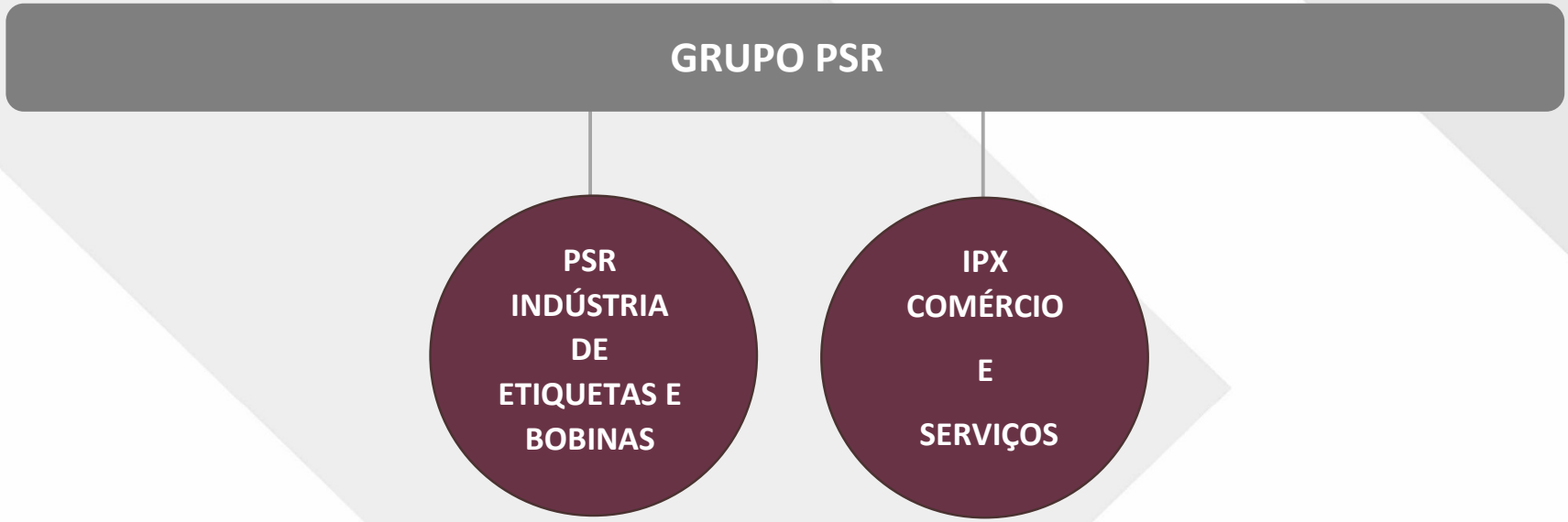


Andamento Processual



Estrutura Societária

PSR INDUSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 12.566.414/0001-61; e IPX COMERCIO E SERVIÇOS LTDA., sociedade com sede à Estrada RJ 127 S/N, lote 40, loteamento industrial de Paracambi, Paracambi/RJ, CEP: 26.600.000, inscrita no CNPJ sob o nº 09.491.118/0001-34, em conjunto denominadas "GRUPO PSR".



Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso.

1) Houve alteração da atividade empresarial?

   Não.

2) Houve alteração da atividade empresarial?

   Não.

3) Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

   Não.

PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL

1) Número de funcionários/colaboradores total.
   PSR – 72.
   IPX – 42.

2) Número de funcionários CLT.
   PSR – 69.
   IPX – 42.

3) Número de pessoas jurídicas.

PSR – 3.

4) Dados contábeis e informações financeiras.

4.1) Passivo Fiscal.

PSR	
2254 - SECRETARIA DE ESTADO DO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	R$ 19.553
325 - IMPOSTOS FEDERAIS	R$ 163.573
326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS	R$ 769.696
328 - SEFAZ RJ	R$ 719.712
Total Geral	**R$ 1.672.534**

IPX	
325 - IMPOSTOS FEDERAIS	R$ 190.063,50
326 - IMPOSTOS TRABALHISTAS	R$ 151.627,33
Total Geral	**R$ 341.690,83**

Posição em 05/12/2023

4.2) Ativo/Passivo Contingência.

N/A.

4.3) Passivo Inscrito na dívida ativa.

PSR	
ICMS DÍVIDA ATIVA	R$ 27.724
MULTA CECA - DÍVIDA ATIVA	R$ 19.553
Total Geral	**R$ 47.277**

Posição em 05/12/2023

4.4) Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.
PSR - R$ 1.455.047,00.

4.5) Alienação fiduciária.
PSR - R$ 289.900,00.

4.6) Arrendamentos mercantis.
N/A.

4.7) Adiantamento de contrato de câmbio (ACC).
PSR - R$ 203.476,00.

4.8) Obrigação de fazer.
N/A.

4.9) Obrigação de entregar.
PSR - R$ 13.465,00.

4.10) Obrigação de dar.
PSR - R$ 19.626,00.

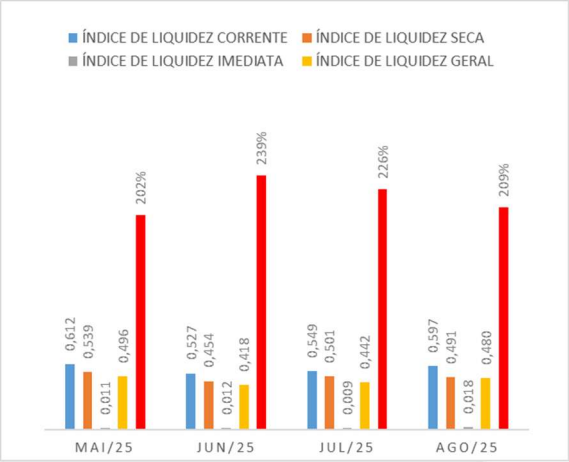
4.11) Obrigações ilíquidas.
N/A.

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Demonstrações Combinadas

Na sequência, apresentamos os balanços patrimoniais individuais de cada uma das 2 (duas) sociedades em Recuperação Judicial, que contemplam o conjunto de dados que originaram o Balanço Patrimonial Combinado das empresas que compõem o **Grupo PSR**. O apontamento de diferenças (ajustes) NÃO FOI REPORTADO de maneira combinada pela gestão das Recuperandas.

As demonstrações combinadas, regidas pela NBC TG 44, devem representar um único conjunto de demonstrações contábeis de entidades que estão sob controle comum. Assim, as transações *intercompanies* entre as Recuperandas devem ser identificadas pela gestão das mesmas, e terem seus saldos eliminamos, esses foram ajustados GERENCIALMENTE pelo AJ, para fins de apresentação e cálculo dos índices financeiros.[2]



[2] Os indicadores de liquidez são dados que mostram qual é a **capacidade que uma empresa tem para fazer seus pagamentos**. Com base nos indicadores, é possível dizer se uma empresa tem o **nível de liquidez é baixo**, o que mostra que ela se aperta para pagar as contas e manter suas atividades. A regra para entender melhor o que os números sinalizam é baseada nos resultados de cada fórmula: **Resultado maior do que 1:** a empresa tem um bom nível de liquidez; **Resultado igual a 1:** os recursos que a companhia tem empatam com as obrigações que ela precisa pagar; **Resultado menor do que 1:** o negócio não tem como honrar os pagamentos no período avaliado. O endividamento total é capaz de demonstrar quanto do capital de uma empresa é proveniente de terceiros, e quanto é advindo dos próprios recursos.

GRUPO PSR						
BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE						
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	276.243	238.192	210.965	425.605	3%	102%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	4.332.222	4.029.250	3.354.133	2.488.285	16%	-26%
ESTOQUES	1.760.635	1.471.076	1.088.289	2.474.359	16%	127%
IMPOSTOS A RECUPERAR	932.639	932.639	932.639	932.639	6%	0%
OUTROS CRÉDITOS	7.451.209	3.905.124	6.845.158	7.644.078	50%	12%
	14.752.948	**10.576.280**	**12.431.184**	**13.964.966**		
NÃO CIRCULANTE						
PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	0%	0%
IMOBILIZADO	1.305.378	1.279.258	1.253.136	1.229.963	8%	-2%
INTANGIVEL	10.958	10.958	10.958	10.958	0%	0%
	1.316.336	**1.290.216**	**1.264.094**	**1.240.921**		
TOTAL DO ATIVO	**16.069.284**	**11.866.495**	**13.695.278**	**15.205.887**	**100%**	**11%**

BALANÇO PATRIMONIAL COMBINADO (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	10.127.201	5.940.542	8.896.473	9.818.506	31%	10%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	141.415	88.012	103.071	93.724	0%	-9%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.	2.753.582	2.953.852	3.154.649	3.317.997	10%	5%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	10.497.194	10.514.725	9.985.619	9.727.658	31%	-3%
PARCELAMENTOS	590.956	567.981	514.549	448.614	1%	-13%
	24.110.348	**20.065.112**	**22.654.361**	**23.406.499**		
NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	5.282.794	5.282.794	5.282.794	5.282.794	17%	0%
PARCELAMENTOS	1.523.047	1.523.047	1.523.047	1.523.047	5%	0%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	1.494.874	1.494.874	1.494.874	1.494.874	5%	0%
PARTES RELACIONADAS	-	-	-	-	0%	0%
	8.300.715	**8.300.715**	**8.300.715**	**8.300.715**		
TOTAL DO PASSIVO	**32.411.063**	**28.365.827**	**30.955.076**	**31.707.214**	**100%**	**2%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
CAPITAL SOCIAL	768.000	768.000	768.000	768.000	-5%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(16.880.527)	(17.109.779)	(17.267.331)	(18.027.800)	109%	4%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(229.252)	(157.553)	(760.467)	758.473	-5%	-200%
	(16.341.779)	**(16.499.332)**	**(17.259.798)**	**(16.501.327)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(16.341.779)**	**(16.499.332)**	**(17.259.798)**	**(16.501.327)**	**100%**	**-4%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**16.069.284**	**11.866.495**	**13.695.278**	**15.205.887**	**100%**	**11%**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido Individualizados

PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA.						
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE						
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	254.286	217.628	191.022	405.720	2%	112%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	4.320.777	3.998.132	3.337.297	2.462.434	12%	-26%
ESTOQUES	1.678.956	1.413.254	1.017.729	2.407.803	11%	137%
IMPOSTOS A RECUPERAR	932.639	932.639	932.639	932.639	4%	0%
OUTROS CRÉDITOS	7.397.950	3.825.996	6.810.940	7.571.185	36%	11%
	14.584.608	**10.387.648**	**12.289.627**	**13.779.781**		
NÃO CIRCULANTE						
PARTES RELACIONADAS	6.289.991	6.311.971	6.299.023	6.328.496	30%	0%
IMOBILIZADO	1.241.398	1.215.924	1.190.449	1.167.922	5%	-2%
INTANGIVEL	10.958	10.958	10.958	10.958	0%	0%
	7.542.347	**7.538.853**	**7.500.430**	**7.507.376**		
TOTAL DO ATIVO	**22.126.955**	**17.926.501**	**19.790.057**	**21.287.157**	**100%**	**8%**

BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	9.990.547	5.782.124	8.761.281	9.667.765	34%	10%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	141.415	88.012	103.071	93.724	0%	-9%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.	2.502.600	2.676.780	2.864.061	3.003.618	11%	5%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	10.365.836	10.383.367	9.854.261	9.596.300	34%	-3%
PARCELAMENTOS	474.855	448.733	390.481	321.738	1%	-18%
	23.475.253	**19.379.016**	**21.973.155**	**22.683.145**		
NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.247.794	3.247.794	3.247.794	3.247.794	11%	0%
PARCELAMENTOS	887.121	887.121	887.121	887.121	3%	0%
OUTROS DÉBITOS COM TERCEIROS	1.494.874	1.494.874	1.494.874	1.494.874	5%	0%
	5.629.789	**5.629.789**	**5.629.789**	**5.629.789**		
TOTAL DO PASSIVO	**29.105.042**	**25.008.805**	**27.602.944**	**28.312.934**	**100%**	**3%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
CAPITAL SOCIAL	680.000	680.000	680.000	680.000	-10%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(7.435.322)	(7.658.087)	(7.762.304)	(8.492.884)	121%	9%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(222.765)	(104.217)	(730.582)	787.108	-11%	-208%
	(6.978.087)	**(7.082.304)**	**(7.812.886)**	**(7.025.776)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(6.978.087)**	**(7.082.304)**	**(7.812.886)**	**(7.025.776)**	**100%**	**-10%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**22.126.955**	**17.926.501**	**19.790.057**	**21.287.157**	**100%**	**8%**

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

*A Recuperanda **PSR Indústria** apresentou uma redução de 26% em Contas a Receber, passando de R$ 3,3 milhões em julho para R$ 2,4 milhões (redução de R$ 874 mil) em agosto.*

*A mesma realizou um reajuste nos saldos da conta **Estoques,** que passou de um saldo de R$ 1 milhão em julho para R$ 2,4 milhões em agosto.*
*A variação observada possivelmente decorre de ajustes referentes a correções de períodos anteriores; contudo, diante da ausência de nota explicativa, são necessários esclarecimentos da Recuperanda para que se compreenda a natureza e a justificativa desse aumento. Adicionalmente, verificou-se um acréscimo de R$ 750 mil na conta **Outros Créditos**.*

*No Passivo, a conta **Fornecedores** aumentou em R$ 906,4 mil. Observa-se também uma reclassificação de saldos na conta **Obrigações Sociais, Fiscais e Previdenciárias**, sem detalhamento adicional.*

*Pela primeira vez no ano corrente, a Recuperanda registrou **resultado positivo do exercício**, alcançando **lucro de R$ 787.108**. Ainda que não tenha havido aumento no faturamento, a empresa conseguiu esse resultado devido a uma redução significativa em seus custos e despesas, refletindo um melhor controle operacional no período.*

IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.						
BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.V**	**A.H**
ATIVO CIRCULANTE						
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	21.957	20.564	19.943	19.885	8%	0%
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	11.445	31.118	16.836	25.851	10%	54%
ESTOQUES	81.679	57.822	70.560	66.556	27%	-6%
OUTROS CRÉDITOS	53.259	79.128	34.218	72.893	29%	113%
	168.340	**188.632**	**141.556**	**185.184**		
NÃO CIRCULANTE						
IMOBILIZADO	63.980	63.334	62.687	62.041	25%	-1%
	63.980	**63.334**	**62.687**	**62.041**		
TOTAL DO ATIVO	**232.320**	**251.965**	**204.243**	**247.225**	**100%**	**0%**

BALANÇO PATRIMONIAL (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.V**	**A.H**
PASSIVO CIRCULANTE						
FORNECEDORES	136.654	158.418	135.192	150.741	2%	12%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS, FISCAIS E PREV.	250.982	277.072	290.588	314.379	3%	8%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	131.358	131.358	131.358	131.358	1%	0%
PARCELAMENTOS	116.101	119.248	124.068	126.876	1%	2%
	635.095	**686.096**	**681.206**	**723.354**		
NÃO CIRCULANTE						
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.035.000	2.035.000	2.035.000	2.035.000	21%	0%
PARCELAMENTOS	635.926	635.926	635.926	635.926	7%	0%
PARTES RELACIONADAS	6.289.991	6.311.971	6.299.023	6.328.496	65%	0%
	8.960.917	**8.982.897**	**8.969.949**	**8.999.422**		
TOTAL DO PASSIVO	**9.596.012**	**9.668.993**	**9.651.155**	**9.722.776**	**100%**	**1%**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
CAPITAL SOCIAL	88.000	88.000	88.000	88.000	-1%	0%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(9.445.205)	(9.451.692)	(9.505.027)	(9.534.916)	101%	0%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(6.487)	(53.336)	(29.885)	(28.635)	0%	-4%
	(9.363.692)	**(9.417.028)**	**(9.446.912)**	**(9.475.551)**		
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(9.363.692)**	**(9.417.028)**	**(9.446.912)**	**(9.475.551)**	**100%**	**1%**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**232.320**	**251.965**	**204.243**	**247.225**	**100%**	**0%**

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUALIZADA DE RESULTADO

PSR INDÚSTRIA DE ETIQUETAS E BOBINAS LTDA.					
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.H**
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**3.137.753**	**2.825.638**	**3.149.050**	**2.591.514**	-18%
(-) DEDUÇÕES	(328.448)	(310.009)	(399.867)	(285.471)	-29%
RECEITA LÍQUIDA	**2.809.305**	**2.515.629**	**2.749.183**	**2.306.043**	-16%
(-) CUSTOS	(2.537.148)	(1.823.148)	(2.559.900)	(544.982)	-79%
LUCRO BRUTO	**272.157**	**692.481**	**189.283**	**1.761.061**	830%
DESPESAS OPERACIONAIS					
(-) DESPESAS GERAIS E ADM.	(660.102)	(749.160)	(889.087)	(896.376)	1%
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS	222.601	-	-	-	-100%
	(437.501)	**(749.160)**	**(889.087)**	**(896.376)**	1%
RESULTADO OPERACIONAL	**(165.344)**	**(56.679)**	**(699.804)**	**864.685**	-224%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(57.421)	(47.538)	(30.778)	(77.577)	152%
LAIR	**(222.766)**	**(104.218)**	**(730.583)**	**787.107**	-208%
(-) IR E CSLL	-	-	-	-	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(222.765)**	**(104.217)**	**(730.582)**	**787.108**	-208%

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

MARGEM BRUTA	10%	28%	7%	76%
MARGEM OPERACIONAL	-5%	-2%	-22%	33%
MARGEM LÍQUIDA	-8%	-4%	-27%	34%

	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	ACUMULADO
RECEITA LÍQUIDA	2.809.305	2.515.629	2.749.183	2.306.043	17.664.379
(-) CUSTOS	2.537.148	1.823.148	2.559.900	544.982	15.112.856
(-) DESPESAS	437.501	749.160	889.087	896.376	4.057.344
RESULTADO	-222.765	-104.217	-730.582	787.108	-1.858.867

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;*

✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

IPX COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA.					
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (R$)	**mai/25**	**jun/25**	**jul/25**	**ago/25**	**A.H**
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**49.962**	**60.887**	**51.221**	**59.106**	15%
(-) DEDUÇÕES	(13.101)	(17.739)	(12.798)	(14.678)	15%
RECEITA LÍQUIDA	**36.861**	**43.148**	**38.423**	**44.428**	16%
(-) CUSTOS	(15.549)	(62.114)	(44.166)	(37.821)	-14%
LUCRO BRUTO	**21.312**	**(18.966)**	**(5.743)**	**6.607**	-215%
DESPESAS OPERACIONAIS					
(-) DESPESAS GERAIS E ADM.	(13.041)	(20.809)	(13.263)	(21.522)	62%
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS	(8.342)	(4.559)	(5.560)	(7.587)	36%
	(21.383)	**(25.368)**	**(18.823)**	**(29.109)**	55%
RESULTADO OPERACIONAL	**(71)**	**(44.334)**	**(24.566)**	**(22.502)**	-8%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(6.416)	(5.772)	(5.319)	(6.133)	15%
LAIR	**(6.487)**	**(50.106)**	**(29.885)**	**(28.635)**	-4%
(-) IR E CSLL	-	(3.230)	-	-	-100%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**(6.487)**	**(53.336)**	**(29.885)**	**(28.635)**	-4%

Fonte: Demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda.

MARGEM BRUTA	58%	-44%	-15%	15%
MARGEM OPERACIONAL	0%	-73%	-48%	-38%
MARGEM LÍQUIDA	-18%	-124%	-78%	-64%

	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	ACUMULADO
RECEITA LÍQUIDA	36.861	43.148	38.423	44.428	275.016
(-) CUSTOS	15.549	62.114	44.166	37.821	260.606
(-) DESPESAS	21.383	28.598	18.823	29.109	197.102
RESULTADO	-6.487	-53.336	-29.885	-28.635	-205.442

A **margem bruta** indica quanto a empresa ganha de lucro a cada venda realizada. Por sua vez, a **margem líquida** mostra quanto é obtido para cada real em faturamento, após a dedução de todas as despesas e impostos.

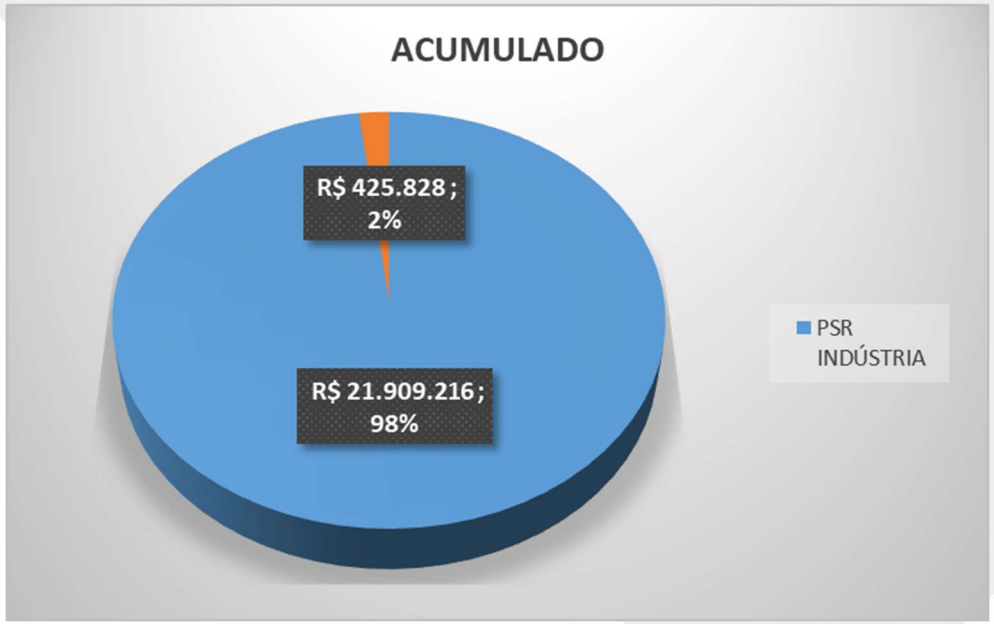
✓*Se a empresa teve uma **margem bruta** de 70% significa que, a cada R$ 1 vendido, R$ 0,70 são relativos ao lucro do negócio;*

✓*A **margem líquida** funciona como o resultado líquido das vendas em determinado período e, normalmente, o número é menor do que 1, é preciso multiplicá-lo por 100 para chegar ao percentual. Isso significa que, a cada R$ 1 que sobrou após a dedução dos tributos, X% restaram para o negócio.*

De forma simplificada, a **margem operacional** mede a porcentagem de lucro que uma empresa obtém a partir da receita bruta.

ANÁLISE DOS FATURAMENTOS

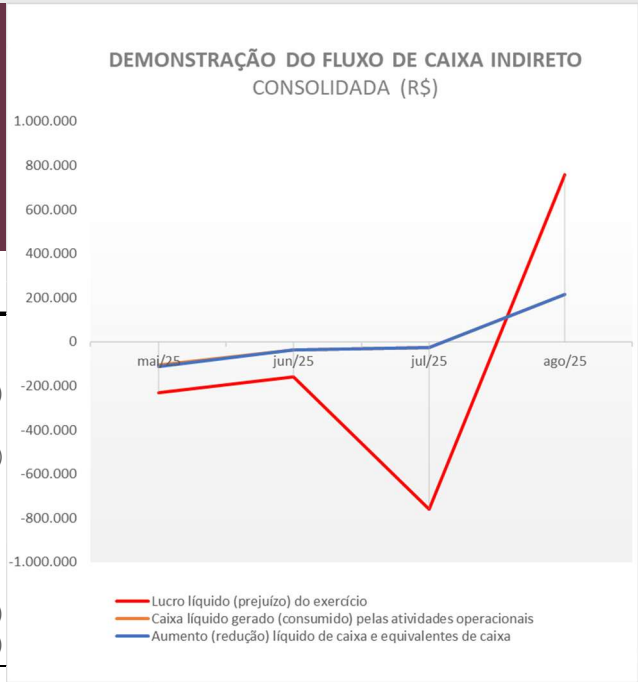
GRUPO PSR						
FATURAMENTO (R$)	PSR INDÚSTRIA		IPX COMÉRCIO		TOTAL	
jan/25	R$	2.417.677	R$	53.973	**R$**	**2.471.650**
fev/25	R$	2.207.296	R$	56.820	**R$**	**2.264.116**
mar/25	R$	2.986.111	R$	63.059	**R$**	**3.049.170**
abr/25	R$	2.604.981	R$	32.236	**R$**	**2.637.217**
mai/25	R$	3.350.133	R$	51.214	**R$**	**3.401.347**
jun/25	R$	2.789.677	R$	58.199	**R$**	**2.847.876**
jul/25	R$	3.001.186	R$	51.221	**R$**	**3.052.407**
ago/25	R$	2.552.155	R$	59.106	**R$**	**2.611.261**
SUBTOTAL	**R$**	**21.909.216**	**R$**	**425.828**	**R$**	**22.335.044**



ANÁLISE DOS FLUXOS DE CAIXA

GRUPO PSR DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO PELO MÉDOTO INDIRETO (Em Reais)	ago/25		
R$	PSR INDÚSTRIA	IPX COMÉRCIO	CONSOLIDADA
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**787.108**	**(28.635)**	**758.473**
Ajuste por:			**-**
Depreciação e amortização	22.527	634	23.161
	809.635	**(28.001)**	**781.634**
Variações dos ativos e passivos			
(Aumento) redução em Clientes	874.862	(9.016)	865.846
(Aumento) redução em Outros Créditos	(760.244)	(38.675)	(798.919)
(Aumento) redução em Impostos a Recuperar	-	-	-
(Aumento) redução em Estoques	(1.390.074)	4.003	(1.386.071)
(Aumento) redução em Partes Relacionadas	(29.472)	29.472	-
(Aumento) redução em Fornecedores	906.484	15.549	922.033
(Aumento) redução em Outros Débitos	-	-	-
(Aumento) redução em Débitos Sociais	17.780	4.069	21.849
(Aumento) redução em Empréstimos e Financiamentos	(257.961)	-	(257.961)
(Aumento) redução em Parcelamentos	(68.743)	2.807	(65.936)
Caixa gerado pelas operações	**102.267**	**(19.792)**	**82.475**
Obrigações Trabalhistas	121.778	19.721	141.499
Outras Obrigações	(9.347)	-	(9.347)
Créditos Tributários	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	**214.698**	**(71)**	**214.627**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Caixa líquido gerado (consumido) na aquisição de Imobilizado	-	12	12
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	**-**	**-**	**-**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**214.698**	**(58)**	**214.640**
Caixa e equivalente de caixa no início do período	191.022	19.943	210.965
Caixa e equivalente de caixa no fim do período	405.720	19.885	425.605
(Aumento) redução líquido do caixa e equivalente de caixa	**214.698**	**(58)**	**214.640**

Fonte: Demonstrativos individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.

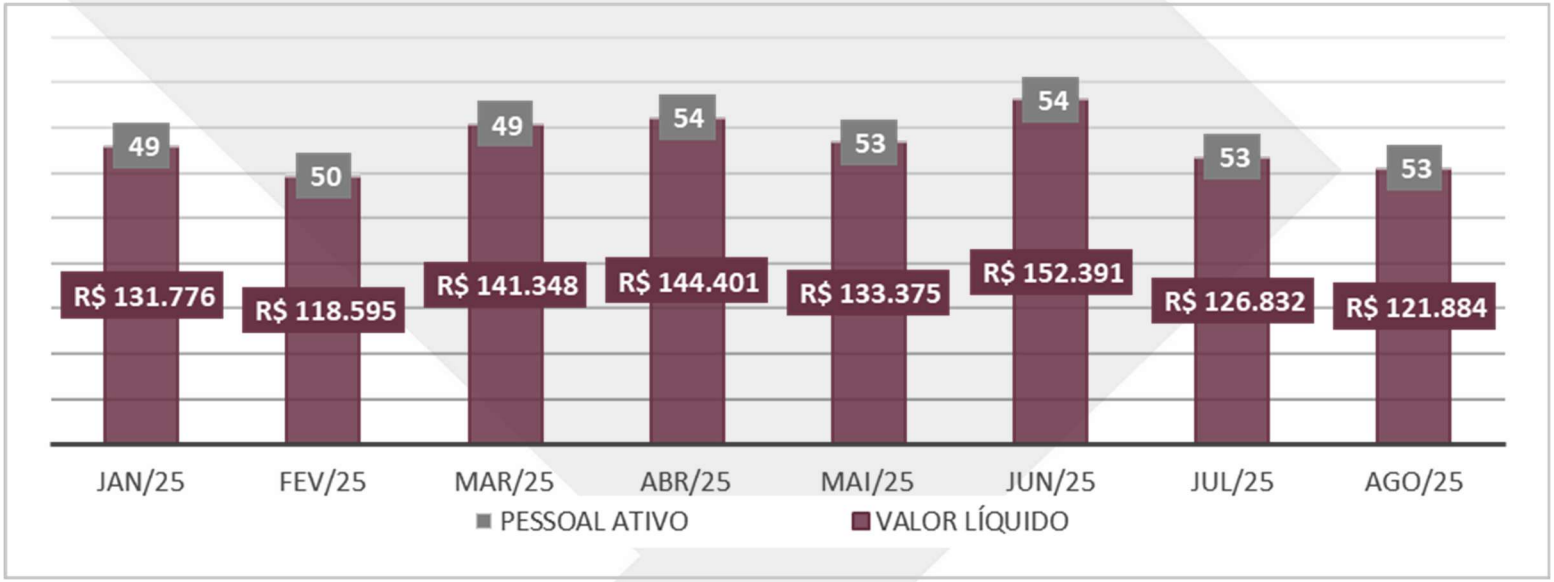


ANÁLISE DAS FOLHAS DE PAGAMENTO

GRUPO PSR FOLHA DE PAGAMENTO LÍQUIDA (R$)									
MÊS / ANO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	ACUMULADO
PSR INDÚSTRIA	118.399	105.346	122.979	121.755	126.973	132.647	119.693	113.405	**961.198**
IPX COMÉRCIO	13.377	13.249	18.369	22.646	6.401	19.745	7.138	8.480	**109.405**
VALOR LÍQUIDO	R$ 131.776	R$ 118.595	R$ 141.348	R$ 144.401	R$ 133.375	R$ 152.391	R$ 126.832	R$ 121.884	R$ 1.070.602

COLABORADORES ATIVOS								
MÊS / ANO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
PSR INDÚSTRIA	45	46	45	50	51	52	51	50
IPX COMÉRCIO	4	4	4	4	2	2	2	3
PESSOAL ATIVO	49	50	49	54	53	54	53	53

Fonte: Resumos gerais mensais e individualizados disponibilizados pelas Recuperandas.



CONCLUSÃO

Considerações Finais

As informações e demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes.

O trabalho resumido neste relatório foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça "CNJ", dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial.

Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Os valores neste relatório estão denominados em R$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

Informações, pendências e esclarecimentos solicitados

Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles atendidos e os que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

#	SOLICITAÇÕES	STATUS
1	As **demonstrações contábeis** devem ser individualizadas e COMPLETAS, assinadas por contador e **sócio** e acompanhadas de Notas Explicativas, quando COMBINADAS mensalmente, constar a eliminação dos saldos (ajustes) entre as empresas do grupo.	Em andamento
2	Planilha em Excel do **Imobilizado**, identificando os itens que somam R$ 103 mil da Recuperanda IPX.	Pendente

É o relatório.

Rio de Janeiro, 27 de novembro de 2025.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Nathalia de Oliveira Louzada

CRC RJ 136727/O-5

Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code